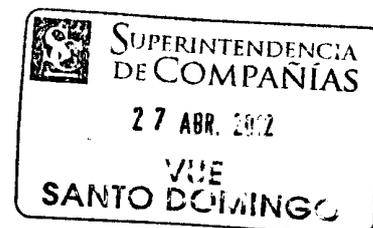


Santo Domingo de los Tsachilas, 06 de abril del 2012

Señores Socios

GARCES MOTORS CIA. LTDA.

Presente.-



Estimados socios y amigos:

Me complace poner a consideración de ustedes el informe confidencial de actividades de la compañía, correspondiente al año 2011

## 1. SITUACION ECONOMICA GENERAL

GARCES MOTORS CIA LTDA., constituida en marzo del 2002, sigue marcando el desarrollo en el área automotriz en la zona de Santo Domingo de los Tsachilas y sus zonas aledañas, es así que este año ha tenido un leve crecimiento en nuestras ventas con relación al año pasado, en lo referente a lo nacional las políticas económicas principalmente lo tributario, ha hecho que tengamos que disminuir nuestra liquides por pagos anticipados de impuestos originados por la reforma al Art. 41 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno, sopena de sanción o clausura sino se cumple. Esto también se ha trasladado a nuestros clientes llevándonos a una incertidumbre financiera y afectando todo lo relacionado a comercialización de productos motorizados. También la falta de liquidez debido a que el sistema financiero pone trabas para otorgarle un préstamo, la suspensión y paralización de ciertas industrias, comercios, agricultura, las reformas al Código Laboral y del IESS ha hecho restringir la mano de obra y no haya mas fuentes de trabajo, la situación económica mundial, las inclemencias de la naturaleza etc., lo cual nos afectado económicamente en nuestra empresa. La recuperación de cartera es una de las constantes preocupaciones de la administración ya que pese a las gestiones realizadas de cobro los clientes alargan sus plazos de pago.

## 2. CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre del 2011, el capital social de la compañía presenta la siguiente evolución:

CONCEPTO	CAPITAL	UTILIDADES RETENIDAS	RESERVA LEGAL	RESERVA FACULT	PERDIDAS EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
Sal do Indicial 01-01-02						
Darwin Garcés	350,00					350,00
Mario Garcés	210,00					210,00
Ruth Garces	210,00					210,00
Jacqueline Garces	210,00					210,00
Omar Garces	20,00					20,00
Pérdida acumuladas Dic. 2002					-7.453,34	-7.453,34
Pérdida presente ejercicio Dic 2003					-2.205,14	-2.205,14
Utilidad ejercicio 2004		2.539,83				2.539,83
Amortización de pérdidas tributarias					715,44	715,44
Regulación de Amortiza. por error contable					-715,44	-715,44
Pérdida ejercicio 2005					-97,25	-97,25
Utilidad ejercicio 2006		5.747,93				5.747,93

Acta 1-2007 junta de accionistas punto 4		-5.747,93	574,79	5.173,14		0,00
Utilidad retenidas 2007		13.288,74				13.288,74
Utilidad retenidas 2008		9.139,76				9.139,76
Utilidad retenidas 2009		3.314,85				3.314,85
Utilidad ejercicio económico 2010		12.256,13				12.256,13
Acta resolutive No 01 15 abril del 2011		-37.999,48	1.287,17	36.712,31		0,00
Utilidad ejercicio económico 2011		4.283,49				4.283,49
<b>Suman usd</b>	<b>1.000,00</b>	<b>6.823,32</b>	<b>1.861,96</b>	<b>41.885,45</b>	<b>-9.755,73</b>	<b>41.815,00</b>

### 3. VENTAS

Las ventas en el 2011 fueron \$ 322.123,78 dólares, que con relación al año anterior hubo un incremento del 21,89 % debido a la promoción y gestión de ventas.

Los productos que generan mayor volumen de ventas son los relacionados a reparaciones de motores.

### 4. SITUACION FINANCIERA

Durante la actividad comercial del año 2011, generó gastos operativos, por \$ 42.410,11 dólares que equivale el 13% en relación de nuestras ventas.

Si bien las operaciones de la empresa fueron financiadas por préstamos a largo plazo de los socios que al cierre del año 2011 acumula (\$ 86.134,48 dólares), estos están respaldados por \$141.124,59 en inventarios.

### 5. RENDIMIENTO

El año 2011 presenta una utilidad operativa de \$ 7.904,14 que deducida la participación a trabajadores e impuesto a la renta, arroja una utilidad neta de \$ 4.283,49 dólares, la misma que pongo en consideración de los señores socios. Además quiero que nos ayuden a establecer nuevas estrategias de ventas para alcanzar los objetivos propuestos y que el próximo año obtener resultados mayores.

### 6. PERSONAL

El número de personal de la compañía es como sigue:

	2011
Empleados Total	4
	2 (Administrador y Gerente)
	2 (Vendedor y Asistente contable)

La administración de la empresa cerro con este personal puesto que tiene 9 años 2 meses de operación con la representación de repuestos ISUZU de General Motors del Ecuador, no requiere de más personal.

### 7. PERSPECTIVAS PARA EL 2012

Si bien las perspectivas del sector agrícola y ganadero de la zona de Santo Domingo es la que mueve la economía de este rincón ecuatoriano, la situación en la economía del País y el mercado, complica el desarrollo de los negocios. Sin embargo surge la oportunidad de dar servicio y garantía en la venta de repuestos automotrices para buses y camiones Isuzu, por tanto para el año 2012 se prevé:

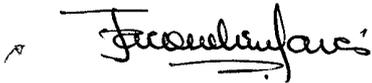
1. Incorporar clientes corporativos que permitan desarrollar ventas de volumen

2. Asociarse a talleres de mantenimiento de buses y camiones para fomentar el uso de repuestos originales y garantizar la correcta instalación de los mismos.
3. Consolidar la homologación de repuestos ISUZU a otras marcas de vehículos presentes en el Ecuador y ampliar el consumo en el mercado
4. Ser altamente competitivos en costos de operación y trasladar este beneficio al cliente final, sin descuidar la rentabilidad del negocio.
5. Presentar un plan a GM con la nueva imagen del almacén para su aprobación y soporte publicitario

Agradecemos a los señores accionistas, ejecutivos y empleados por su labor eficaz brindada durante el año 2011.

Atentamente

GARCES MOTORS CIA. LTDA.



JACQUELINE GARCES

Gerente General

