

**Informe de Gerencia CLIMODER S.A. del año 2006**

Se inició el 2006 con la elaboración del Plan Estratégico de CLIMODER S.A. para lo cual se hizo una primera reunión con el personal médico, administrativo, representantes del personal de enfermería y de servicios para establecer un diagnóstico de las fortalezas y debilidades de la Nova Clínica Moderna; y una segunda reunión con los directivos de CLIMODER S.A. para plantearse objetivos a corto y mediano plazo; entre los más importantes se establecieron:

- 1) Implementar el servicio médico en diez especialidades en el plazo de un año y medio,
- 2) Construir y vender 10 consultorios médicos en el plazo de un año y medio,
- 3) Implementar los subsistemas de Recursos Humanos en un año,
- 4) Implementar una estructura organizacional en un año
- 5) Completar el Servicio de Rayos X
- 6) Lograr establecer convenios con 10 empresas aseguradoras de salud,
- 7) Hacer convenios en un año de medicina preventiva y curativa con 8 instituciones educativas, 5 empresas y 3 Bancos, entre otros, éstos los más importantes.

-Para lograr éstos objetivos se invitó a trabajar a los galenos: Carlo Mendoza, Nelson Rosero, Diego Morales, Miguel A. Hernández, Diego Lizarzaburu, Adiel Correa, Raúl Barrera, Carlos Corral, Sara Navarro, en las especialidades de Traumatología, Gastroenterología, Nefrología, Cirugía Plástica, Dermatología, Neurología, Otorrinolaringología; lo que arrojó como resultados 234 consultas externas atendidas de éstas especialidades y 137 cirugías.

-Se trabajó en el mercadeo de la venta de ocho consultorios médicos, concretándose éste proyecto en septiembre con la recepción de abonos de los compradores, con lo que se inicio la construcción del Segundo Piso de la Torre de Control del Aeropuerto, requisito indispensable para la aprobación de planos. Iniciando la construcción de los consultorios en Noviembre del 2006.

-Se logró elaborar el borrador de un Manual de Funciones como parte de la implementación del subsistema de Recursos Humanos.

-En lo que respecta a la estructura organizacional, se elaboró únicamente el organigrama funcional de la empresa.

-Respecto al servicio de Imágenes, a finales del año se logró un convenio con el doctor Alejandro Guerrero, que aportó con el ecógrafo y el servicio del mismo..

-Se efectuó la renovación de convenios con Cias Aseguradoras y firmar nuevos convenios con Seguros Colonial, Lafarge, Farmaenlace.

En cuanto a la **gestión financiera:**

-Negociación y compra terreno adyacente al de la Clínica de 1000 mts2 en 80.000, con un anticipo en éste año de...

15.000,

-Cancelación contrato eléctrico a MICROCIRCUITS, con pagos parciales a diez meses

10.000,

-Impermeabilización losa quirófano y cisterna

3.000,

-Muebles: Admin., Hospit., Quiróf., Cocina..

2.700,

-Generador Eléctrico

11.600,

-Torre de Control

7.500,

-Cancelación a Inst. Financieras

30.000,

-Incremento Inversión de Cartera e Inventarios.

12.000,

A través de la consecución de utilidades y fondos recibidos como aportes a Futuras Capitalizaciones de los Accionistas que ingresaron a CLIMODER S.A.: Dr. Carlo Mendoza, Dr. Diego Morales, Dr. Patricio Viteri y Dr. Carlos Maya.



**Dr. Jacinto Gordillo V.**  
**Gerente General**



**Lic. Ximena Andrade L.**  
**Gerente Admin./Financiera**

**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIAS  
VENTANILLA ÚNICA EMPRESARIAL  
IBARRA  
Sr. Ernesto Herrera**