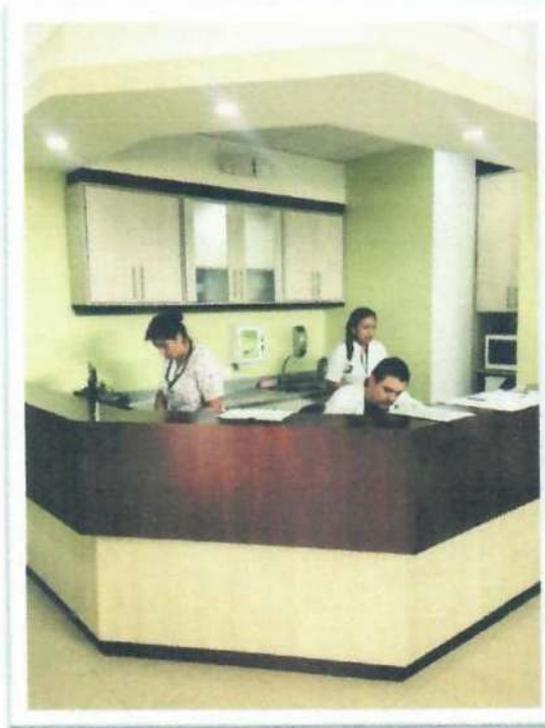


## Informe de Gerencia CLIMODER S.A. Año 2017

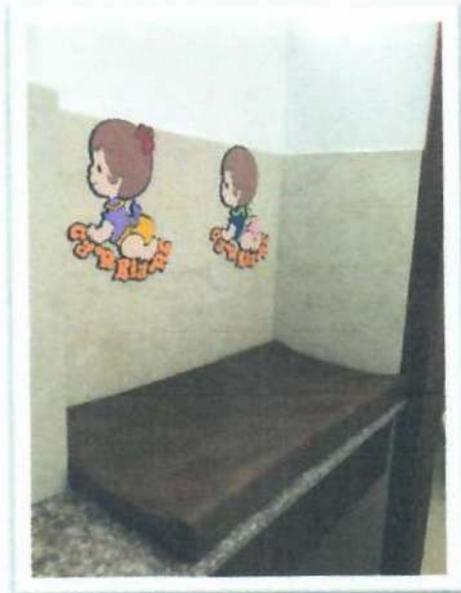
Estimados Accionistas de CLIMODER S.A., las gestiones administrativas de CLIMODER S.A. iniciaron en el Año 2017, con la remodelación de las áreas de acceso a la Clínica, orden de fabricación de la mampara de vidrio templado para los tres pisos, orden de compra de un ascensor con capacidad para 13 personas, construcción de la estructura metálica y de vidrio para el ascensor panorámico y conclusión de la construcción de la tercera planta con 1 Auditorio para sesiones y 15 consultorios médicos. Inaugurando el Tercer Piso de Consultorios en el mes de Marzo del año 2017.



Seguido se trabajó en la planificación de la Ampliación del Servicio de Emergencia, adecuación de un espacio provisional para el funcionamiento de la Emergencia durante 4 meses, Compra de equipos, muebles y enseres necesarios para el adecuado funcionamiento y finalmente concluyendo con la inauguración del nuevo servicio de emergencia en el mes de Junio del 2017.

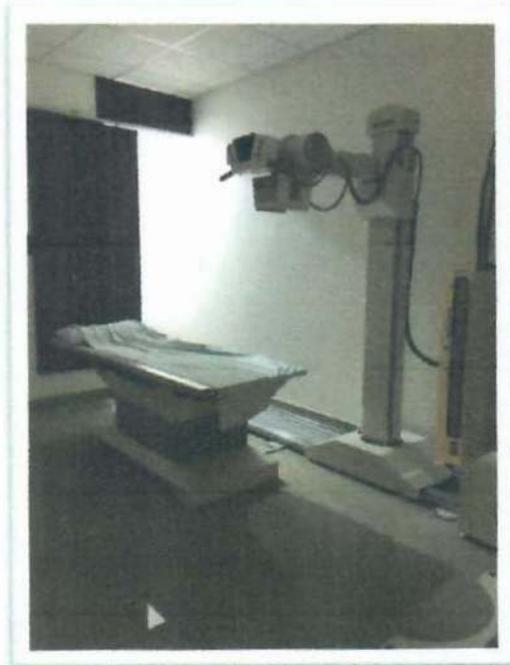


Inmediatamente se procedió con la adecuación del cuarto de preparación de medicamentos del servicio de enfermería de hospitalización y su remodelación completa, seguido de la remodelación e independización de las baterías sanitarias públicas.



Adecuación y remodelación del espacio que se ocupaba para cafetería para sala de Ecografías y oficina para información de Médico Imagenóloga, apertura de comunicación con Sala de tomografías y Rx con provisión de muebles y enseres.

Remodelación del antiguo cuarto de médicos, para dejar esa área para la preparación de quimioterapia de SOLCA e independización del baño y remodelación para utilización del Personal de Enfermería.



Finalmente en Septiembre terminación de la construcción, acabados, muebles e instalaciones del Segundo piso de hospitalización con capacidad para 12 pacientes, 1 habitación para discapacitados, más, sala de reuniones para personal de enfermería y habitación para médicos Residentes.



Durante el 2017 la utilidad generada y el flujo de provisión para depreciación de Activos, se reinvertió en las Construcciones, adecuaciones y remodelaciones detalladas.

En cuánto a la compra de Activos las adquisiciones más relevantes se las hicieron el área de imágenes con la compra del Equipo de Rayos X con 40KWA de potencia y el software para los informes de tomografía que implicaba la compra de un servidor de alta capacidad, Central telefónica con servidor incluido. Compramos además un desfibrilador, un esterilizador tunawer, una cuna calor radiante, mesa traslúcida, 5 monitores para el área de emergencia, hospitalización y UCI y varios equipos de computación para los diferentes servicios.

**General Purpose Radiographic System**

## HF-525 plus

General Purpose Radiographic System

**High Frequency X-ray Generators**

Model	Power (kW)	Current (A)	Voltage (kV)	Weight (kg)	Dimensions (mm)
HF-525 plus	40	100	150	150	1500 x 1500 x 1500
HF-525 plus	40	100	150	150	1500 x 1500 x 1500
HF-525 plus	40	100	150	150	1500 x 1500 x 1500

**ECORAY**

El Directorio de CLIMODER S.A. con el apoyo de la Administración, del asistente de gestión médica concretó en éste año la contratación de un Responsable de laboratorio clínico, quien sugirió desde su ingreso mejoras, que se consiguieron con adquisición de nuevos equipos y cerramiento del área de trabajo con mamparas piso techo en el laboratorio, para control de la temperatura adecuada. Y quien diariamente y semanalmente controla el desempeño del laboratorio. Se contrató una laboratorista de planta adicional para que brinde apoyo técnico en la mañana que hay mayor cantidad de procesamiento de muestras y la licenciada Doris está entrando a las 06h30 a pasar controles a los equipos, los mismos que a diario le reporta al Doctor Quinteros.

El Directorio de CLIMODER S.A. ha estado brindando apoyo al doctor Alarcón constantemente en reuniones con los médicos residentes, recordándoles y recalcándoles cuáles son sus funciones y obligaciones tanto en el servicio de Emergencia como en hospitalización, quirófano y UCI.

Durante éste año hemos trabajado también en conjunto el Directorio, el asistente de la Gestión médica y el Arq. Espinosa en la Planificación arquitectónica para el crecimiento del año 2018 y 2019, presentado al MSP, previo la obtención de la licencia como Hospital General obtenida en Julio del 2017.

Y el doctor Alarcón por pedido del Directorio realizó auditorias al diligenciamiento de formatos de Emergencia y de hospitalización, resultados que fueron compartidos con los médicos tratantes en la última Asamblea, habiéndonos comprometido todos en el cumplimiento cabal del llevado de H.C.

En cuanto al área de Marketing con el Ing. Moya se ha trabajado de manera especial en la visita médica semanal a los Médicos de la provincia, comprometiéndoles para enviar pedidos de tomografías a CLIMODER S.A., lo que ha permitido que las ventas se incrementen hasta lograr alcanzar el punto de equilibrio, que es la recuperación de todos los costos y una mínima utilidad. En la Gestión de la página web y Facebook de la institución y en el Programa innova tu Servicio, motivando al personal a estar unido en un mismo objetivo que es la mejora en la atención al paciente.

Se reanudó el convenio con el Seguro Humana, hicimos un acercamiento con Panamerican Life quienes estuvieron interesados en firmar el Convenio pero integral, con el Servicio de Consulta Externa.

Durante el 2017 la Administración con el apoyo del Gestor Ambiental Ing. Andrés Rivera, el doctor Andrés Alarcón y el ing. Danilo Flores de Seguridad industrial concretó la elaboración del Plan integral de desechos especiales y la Obtención de la licencia Ambiental, siendo la primera clínica en Ibarra en conseguirla y habiendo sido felicitada nuestra institución por las Autoridades competentes.

Como era de esperarse con la suma de Médicos especialistas al trabajo de CLIMODER S.A. con la construcción del tercer piso de consultorios, las ventas y la utilidad en todos los servicios se incrementaron en éste año, como reflejan los Balances, así **Hospitalización** ha tenido un incremento en la utilidad de 117.000 a casi 142.000

La utilidad en el **Servicio Quirúrgico** se ha incrementado de cerca de \$ 66.000 a \$ 82.000

La utilidad en el **Servicio de Emergencia** aumentó de \$ 5.000 a \$35.000

La utilidad en el **laboratorio clínico** incrementó de \$ 75.000 a \$113.000.

La utilidad en **la farmacia** se ha incrementado de \$ 90.000 a \$ 97.000.

La utilidad en el **servicio de imágenes se incrementó**, de \$ 36.000 a \$ 42.000

En la **tomografía** registramos el año 2016 una pérdida de \$30.000 y en el año 2017 una utilidad de \$ 5.000

Las ventas en el Servicio de UCI se han mantenido casi sin variación y en Neonatología ha habido un incremento en la utilidad de \$ 1500 a \$ 2.100

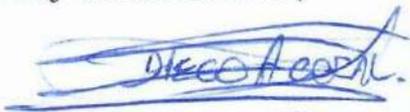
Todo este ejercicio operacional, sumados los resultados de los diferentes Servicios de CLIMODER S.A. y restados los gastos de ventas, administrativos y financieros nos deja una utilidad antes de impuestos de **\$ 152.000 dólares** y una utilidad neta luego de pago de utilidades a trabajadores e impuestos de **\$ 87.000**, sumada la provisión por depreciación de activos hemos dispuesto de **\$ 200.000 aproximadamente** que han sido reinvertidos en la construcción y remodelación de los diferentes servicios que se ha detallado.

Como manifestamos en el informe del año anterior los seres humanos y las Empresas nunca debemos dejar de crecer, siempre habrá aspectos en que mejorar, como personas y como institución, por lo que sus observaciones y sugerencias siempre van a ser bien recibidas.

Lo importante es no dejar de ponernos metas cada vez más altas, que, con esfuerzo, dedicación y la Providencia Divina, lo vamos a lograr, como hasta ahora.

Sin otro particular nos suscribimos,

Muy atentamente,



DR. DIEGO CORAL R.  
**GERENTE GENERAL**

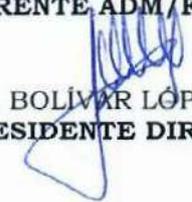


DR. IVAN SALAZAR M.  
**DIRECTOR MÉDICO**

CLIMODER S.A.



ING. XIMENA ANDRADE  
**GERENTE ADM / FINANCIERA**



DR. BOLÍVAR LÓPEZ D.  
**PRESIDENTE DIRECTORIO**