

## INFORME DE GERENCIA

Quito, Julio 15 del 2009

A LOS SEÑORES SOCIOS DE IBG INTERNATIONAL BUSINESS GROUP CIA.  
LTDA.:

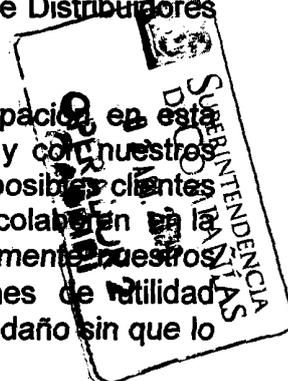
Con el presente, adjunto los Estados Financieros de IBG INTERNATIONAL BUSINESS GROUP CIA. LTDA., por el período 1ro. de Enero al 31 de Diciembre de 2008 a fin ponerlos a su consideración para su conocimiento y aprobación.

En primera instancia, recuerdo a ustedes, que estoy laborando en esta su Empresa, a partir del mes de mayo del período 2008 en una época en que la administración carecía de una organización operativa que le permita funcionar en una forma planificada y con objetivos claros y definidos. Me hice cargo de la Gerencia sin Estados Financieros que me permitan conocer con precisión la situación financiera de la Empresa a la fecha de mi posesión como Representante Legal.

Por lo expuesto, empezamos nuestra administración, adquiriendo un sistema computarizado de Contabilidad que nos permita organizar la parte administrativa y financiera que para entonces no se lo había realizado. Adquirimos también una Cámara de Refrigeración para conservar nuestros inventarios en condiciones óptimas para su comercialización, junto también se adquirió un camión y una camioneta que nos facilitarían las ventas de nuestros productos. Estos activos fijos fueron adquiridos por IBG pero cancelados con préstamos del señor Socio Rogelio Bustamante a quien hasta el 31 de diciembre no lo hemos podido cancelar. Se contrató personal suficiente para cumplir con el plan de ventas que esta Gerencia se había trazado para este año. Con estas importantes herramientas de trabajo la Empresa pudo arrancar sus actividades comerciales y como ustedes podrán observar en los Estados Financieros adjuntos, las ventas tuvieron un crecimiento muy importante en relación con años anteriores.

Esta Administración consiguió de nuestra única proveedora, la Empresa de Helados Eskimo - Alicorp del Ecuador S. A., un incremento importante en el margen de utilidad para nuestras ventas (del 13% al 18% y luego al 23%), lo que según habíamos planificado nos permitiría cubrir los costos y gastos de nuestra actividad para el período 2008. Conseguimos también se nos dé tratamiento de Distribuidores exclusivos para la zona sur de la ciudad de Quito.

Con esta infraestructura organizacional, arrancamos nuestra participación en esta Empresa pero no contábamos con que la zona era muy extensa y con nuestros vehículos no estábamos en condiciones de atender a todos nuestros posibles clientes por lo que tuvimos que contratar personas que con sus vehículos nos colaboran en la venta y entrega de nuestros productos, encareciendo significativamente nuestros costos de venta y consecuentemente disminuyendo los márgenes de utilidad planificados. Se produjo además un hecho que nos estaba haciendo daño sin que lo



pudiéramos detectar a tiempo, es que a pesar de contar con un adecuado sistema computarizado de Contabilidad no lo podíamos aprovechar en su totalidad por no contar con personal idóneo y estable en esta área y además que, por exigencia de nuestro proveedor teníamos que utilizar para la facturación un sistema que ellos nos habían impuesto con lo que sin percatarnos a tiempo estábamos registrando sin la debida oportunidad el movimiento de los inventarios en nuestra bodega, perdiendo en consecuencia, la calidad en la información y la detección oportuna de los errores que por esta circunstancia se estaban produciendo.

Al final del período 2008, encontramos una pérdida contable muy importante, la que reconocemos es producto de los errores no detectados a tiempo. Con el conocimiento que ahora hemos adquirido, y los correctivos que estamos implementando estamos seguros que para el período 2009 los resultados podrán ser muy diferentes.

Deseo dejar constancia de mi agradecimiento a ustedes señores Socios de IBG INTERNATIONAL BUSINESS GROUP CIA. LTDA., por su importante colaboración y comprensión que nos han brindado en este período por lo que auguro para el 2009, mejores resultados que nos permitan seguir adelante con este muy positivo proyecto que es su Empresa.

Atentamente



JORGE GRIMALDI R.  
GERENTE GENREAL

