INFORME DE GERENCIA.

Señores Socios

Palmagan Cía Ltda durante el año 2012, logró mantener una producción estable y controlar el crecimiento agresivo de la PC. Además se ha invertido en la compra de activos fijos, mantenimiento de caminos y drenajes y construcción de infraestructura. Se cancelo una buena parte de la inversión inicial.

A pesar de la pérdida operacional, el flujo operativo ha permitido mantener al día al personal, cubrir las necesidades de la empresa y mantener excedentes para renovar la plantación.

- **VENTAS.**

A continuación mostramos el nivel de ventas de los últimos tres años y el índice de crecimiento:

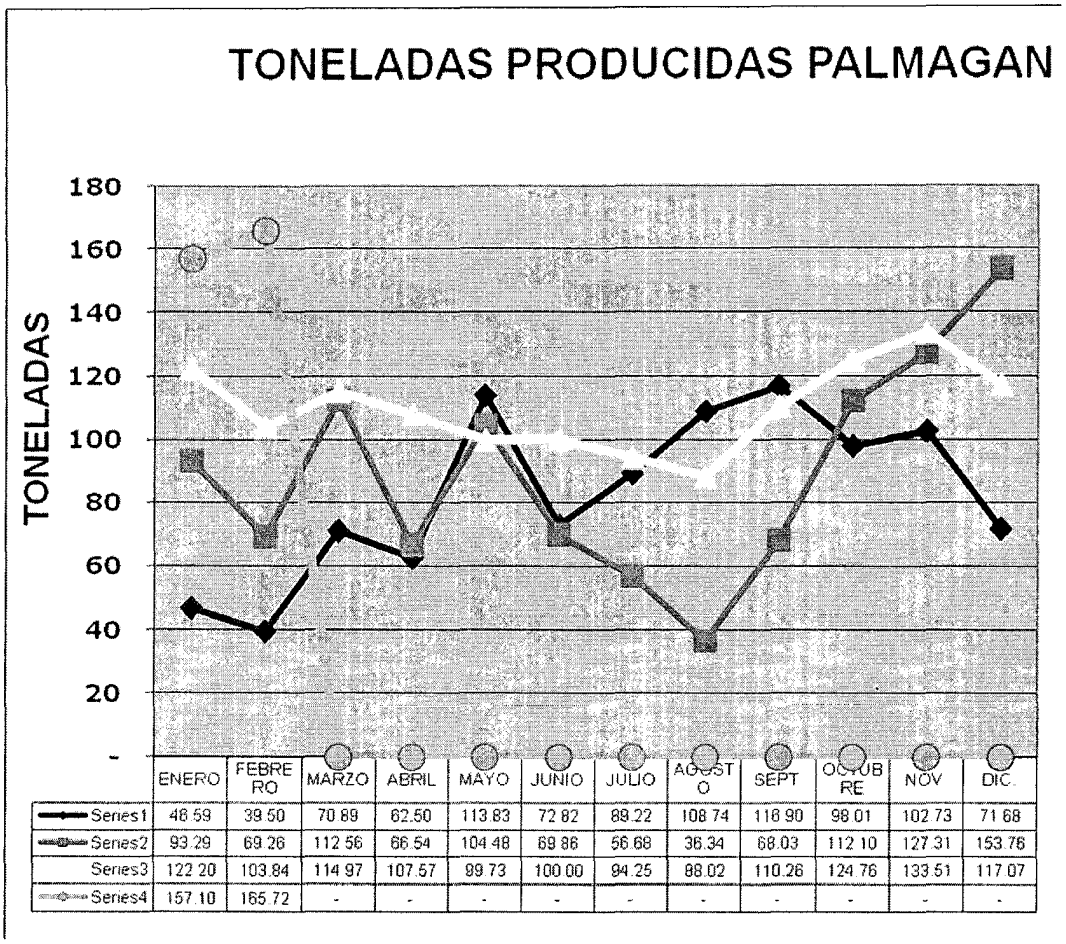
	2010 USD	2011 USD	2012 USD
ENERO	13,256.91	23,371.02	13,301.10
FEBRERO	9,520.11	19,418.36	16,702.24
MARZO	16,217.75	20,825.58	17,910.40
ABRIL	9,756.61	19,186.72	19,574.62
MAYO	14,911.32	19,636.75	21,863.79
JUNIO	9,146.32	18,864.65	18,506.20
JULIO	6,768.96	17,368.95	17,994.32
AGOSTO	4,342.56	16,160.47	17,593.10
SEPTIEMBRE	10,779.69	20,598.62	9,952.29
OCTUBRE	16,212.95	19,599.81	8,455.34
NOVIEMBRE	21,209.82	19,136.22	18,536.63
DICIEMBRE	26,886.78	18,441.83	16,757.02
	159.011	232.609	197.147
Indice de Crecimiento	36.56%	46.29%	(15.25)%
PRECIO TONELADA PROMEDIO	159.98	194.97	176.11

- **CLIENTES.**

Durante el año 2012, la empresa vendió el 100% de su producción a Palmar de los Esteros S.A. Palesema. Esta empresa compra al mejor precio, cancela a los 8 días de entrega de la fruta y además nos reconoce una bonificación por la fruta entregada.

- **PRODUCCION.**

La producción de la empresa durante el año 2012, decreció en un 6,17%. Se produjo 1.119,46 toneladas (Año 2011 USD 1.193,06), lo que da un promedio mensual de 93.28 toneladas. A partir del año 2013, se unifico la finca 3.



	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT	OCTUBRE	NOV	DIC.
Series1	46.59	39.50	70.89	62.50	113.83	72.82	88.22	108.74	118.90	98.01	102.73	71.68
Series2	93.29	69.26	112.56	66.54	104.48	69.86	56.68	36.34	68.03	112.10	127.31	153.76
Series3	122.20	103.84	114.97	107.57	99.73	100.00	94.25	88.02	110.26	124.76	133.51	117.07
Series4	157.10	165.72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- **INVERSION EN ACTIVOS FIJOS Y MANTENIMIENTO DE PLANTACION**

Durante el año 2012, se compro un Búfalo mecánico en USD 12.900 y una motosierra en USD 793,68. Además se hizo un campamento valorado en más o menos USD 12.428.

Se realizó el mantenimiento de los caminos y limpieza de canales por un monto de USD 23.000 aproximadamente.

- **PERSONAL CONTRATADO.**

La finca mantiene un administrador, un jefe técnico, un supervisor de sanidad y un supervisor de cultivo. Además tiene actualmente 12 trabajadores agrícolas.

Los sueldos detallados a continuación:

Administrador	USD	1.300
Jefe de Finca	USD	1.000
Supervisor de Sanidad	USD	390
Supervisor de Cultivo	USD	376
Trabajador Agrícola	USD	318

- **APLICACIÓN DE FERTILIZANTES E INSUMOS.**

Se fertilizó entre febrero y abril del 2012 por las siguientes cantidades

UREA	178 sacos
POTASIO	449 sacos
MAGNESIO	149 sacos
DAP	155 sacos

Se aplico COUNTER para la sagalaza en el mes de noviembre del 2012, y en enero del 2013 a toda la finca.

- **CUENTAS POR PAGAR TERCEROS**

Al 31 de diciembre del 2011, existía un saldo pendiente al Ing. Carlos Vallejo por USD 27.256 por concepto de préstamos de capital de trabajo que realizó durante la etapa preoperativa de la empresa desde el año 2002. Durante el año 2012, se cancelo el valor de USD 21.041, quedando un saldo a la fecha de USD 6.215.

No se mantiene deudas con entidades financieras. Los pagos a proveedores se lo realizan con un máximo de 15 días.

- **RENTABILIDAD ESPERADA.**

La empresa de acuerdo al presupuesto espera mantener los siguientes índices de rentabilidad del año 2013

1.	MARGEN BRUTO:	22.86 %.
2.	MARGEN BRUTO (SIN DEPRECIACIONES)	30.77 %
3.	MARGEN NETO:	7,38 %
4.	EBITDA:	46.395
5.	RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS	5% (Indice bajo)

Con las medidas adoptadas en este año, esperamos poder controlar la expansión de la PC. Además se ha iniciado el estudio para la ampliación de las hectáreas productivas con el fin de poder evaluar la rentabilidad del negocio y poder tomar decisiones acertadas

Adjunto estados financieros.

Atentamente.

Pablo Sebastián Donoso.
GERENTE GENERAL.