

INFORME DE GERENCIA.

Palmagan Cía Ltda durante el año 2011, alcanzo adecuados niveles de producción y ventas. Se cancelo las obligaciones bancarias y una buena parte de la inversión inicial. Además se ha mantenido un flujo operativo, que ha permitido mantener al día al personal, cubrir las necesidades de la empresa y mantener excedentes para renovar la plantación.

A su vez la empresa se ha visto afectada por la PC, (Pudrición del Cogollo) enfermedad que ha provocado la muerte de alrededor del 30% de la población de la plantas. La presencia de la Pudrición del Cogollo (PC) en las zonas palmeras del país representa un grave problema para la sostenibilidad del cultivo

o VENTAS.

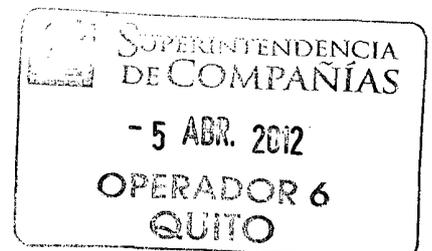
A continuación mostramos el nivel de ventas de los últimos tres años y el índice de crecimiento:

	<u>2009</u> <u>USD</u>	<u>2010</u> <u>USD</u>	<u>2011</u> <u>USD</u>
ENERO	4.277	13.257	23.371
FEBRERO	4.709	9.520	19.418
MARZO	6.951	16.218	20.826
ABRIL	6.532	9.757	19.188
MAYO	14.221	14.911	19.637
JUNIO	10.195	9.146	18.865
JULIO	10.954	6.769	17.369
AGOSTO	10.532	4.343	16.160
SEPTIEMBRE	11.431	10.780	20.599
OCTUBRE	13.408	16.213	19.600
NOVIEMBRE	13.208	21.210	19.136
DICIEMBRE	10.026	26.887	18.440
	-----	-----	-----
	116.442	159.011	232.609
Indice de Crecimiento	-3.83%	36.56%	46.29%
PRECIO TONELADA PROMEDIO	117.21	159.98	194.97

Como se puede observar en el año 2011, se ha tenido un crecimiento de las ventas en un 46.29 % en dólares, esto se debe a la producción estable y a los excelentes niveles de precios.

o CLIENTES.

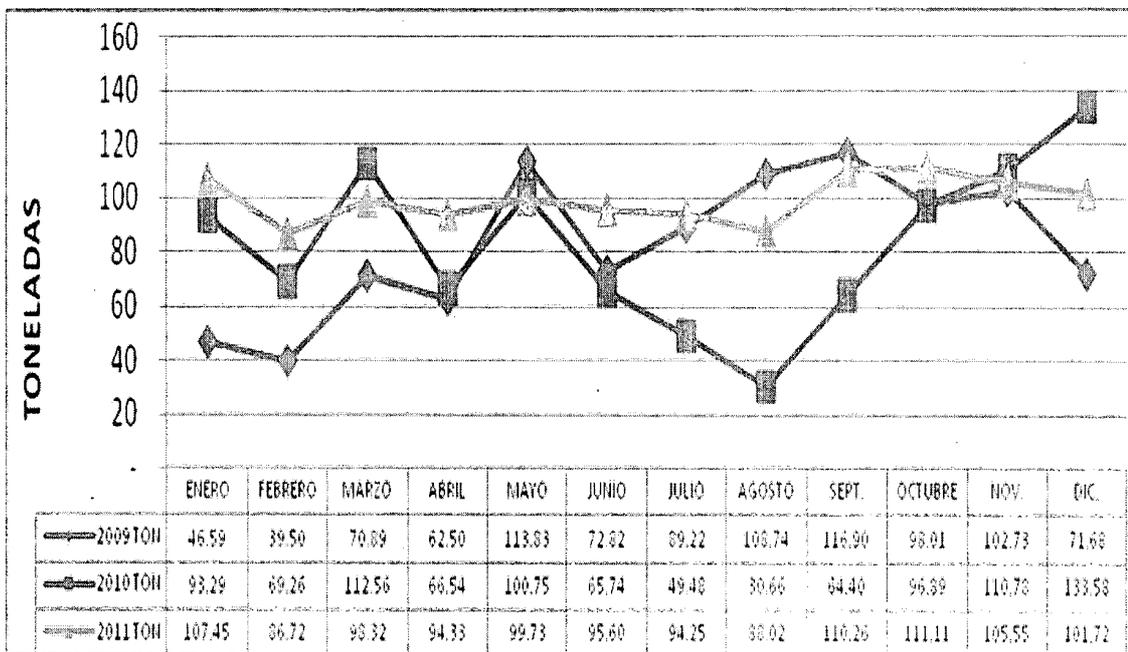
Durante el año 2011, la empresa vendió el 100% de su producción a Palmar de los Esteros S.A. Palesema. Esta empresa compra al mejor



precio, cancela a los 15 días de entrega de la fruta y además nos reconoce una bonificación por la fruta entregada.

○ **PRODUCCION.**

La producción de la empresa durante el año 2011, creció en un 20.03%. Se produjo 1.193,06 toneladas, lo que da un promedio mensual de 99.42 toneladas. Esta cifra es un promedio de los estándares óptimos. Un aspecto que afecto, a que la producción no alcanzara niveles óptimos, fue la presencia de la PC, ya que al tener un 30% menos de plantas, la productividad disminuyo ostensiblemente. Para el año 2012 se han implementado políticas que nos permitan controlar el esparcimiento de la enfermedad (cirugías a las plantas) y la aplicación oportuna de fertilizantes. A continuación mostramos las curvas de producción de los últimos tres años.



○ **COSTOS.**

A continuación se detallan los principales costos de la empresa.

1. Insumos.- En este año 2011, la empresa no tuvo altos costos de fertilización, ya que de acuerdo a los análisis de suelos realizados, existió una buena reserva de minerales de anteriores aplicaciones. Además la falta de lluvias, durante el segundo semestre no generaba el escenario propicio para la aplicación de fertilizantes. El costo anual es de USD 3.469,37

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
- 5 ABR. 2012
OPERADOR 6
QUITO

2. Mano de Obra y Servicios Prestados.- La empresa mantiene un jefe de finca y 10 trabajadores en el cultivo. El gasto total por concepto de sueldos y prestaciones sociales es de USD 51.149. Este valor incluye USD 2.185,96 correspondiente a la retribución por concepto del salario digno.
3. Transporte de Fruta.- Por el transporte de llevar la fruta de la palma hasta las extractoras, se ha cancelado el valor de USD 11.907.
4. Baja de Activos.- Por este concepto se registro en los estados financieros USD 48.761 equivalentes a 3.216 plantas afectadas por la PC.
5. Otros Costos Indirectos.- Se registro USD 42.780 por concepto de depreciaciones, guardianía, combustibles entre otros.
6. Personal Administrativo.- La empresa a partir de julio del año 2011, contrato un administrador que nos permita mantener el control de las actividades en la plantación y generar mayor flujo de información. El valor cancelado en el año es de USD 8.842
7. Otros gastos administrativos.- Por este concepto se ha cancelado el valor de USD 15.733 Entre los principales gastos tenemos honorarios, impuesto a las tierras rurales, útiles de oficina, aportes ANCUPA, mantenimiento de vehiculos; etc.

○ **CUENTAS POR PAGAR TERCEROS**

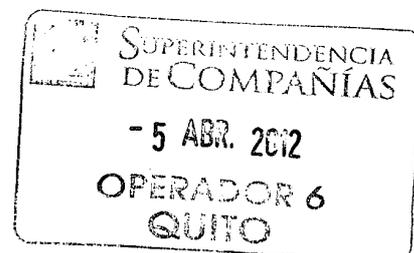
Al 31 de diciembre del 2010, existía un saldo pendiente al Ing. Carlos Valléjo por USD 83.469 por concepto de préstamos de capital de trabajo que realizó durante la etapa preoperativa de la empresa desde el año 2002. Durante el año 2011, se cancelo el valor de USD 56.214, quedando un saldo a la fecha de USD 27.255

○ **RENTABILIDAD.**

La empresa mantiene los siguientes índices de rentabilidad.

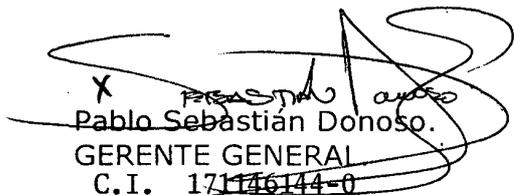
1. MARGEN BRUTO:	29.03 %.
2. MARGEN BRUTO (SIN DEPRECIACIONES)	59.01 %
3. MARGEN NETO:	16.01 %
4. EBITDA:	106.378

Además se ha destinado para participación trabajadores el valor de USD 7.386 e impuesto a la renta USD 8.892.



Con las medidas adoptadas en este año, esperamos poder controlar la expansión de la PC. Lamentablemente este aspecto inherente a la actividad palmicultora, no permite ser muy optimistas, en lo que respecta a los resultados de este año. Esperamos poder mantener un adecuado flujo y renovar las plantas muertas.

Atentamente.


X
Pablo Sebastián Donoso.
GERENTE GENERAL
C.I. 171146144-0

