

INFORME DE GERENCIA.

Palmagan Cía Ltda durante los últimos tres años ha mantenido rendimientos que han permitido cubrir sus principales costos y obligaciones. Es así que en el año 2010, se termino de cancelar la obligación de la etapa inicial con el Banco de Guayaquil por USD 100.000. Lamentablemente como en todo sector agropecuario se tienen riesgos inherentes debido a los factores climáticos. La falta de lluvias ocasionó que no exista una buena producción los meses de junio a septiembre.

A partir del mes de octubre existió un incremento de la producción, lo cual estuvo acompañado de un excelente precio.

o VENTAS.

A continuación mostramos el nivel de ventas de los últimos tres años y el índice de crecimiento:

	<u>2008</u> <u>USD</u>	<u>2009</u> <u>USD</u>	<u>2010</u> <u>USD</u>
ENERO	7.845	4.277	13.257
FEBRERO	6.769	4.709	9.520
MARZO	14.311	6.951	16.218
ABRIL	12.988	6.532	9.757
MAYO	12.086	14.221	14.911
JUNIO	11.796	10.195	9.146
JULIO	11.262	10.954	6.769
AGOSTO	9.278	10.532	4.343
SEPTIEMBRE	11.042	11.431	10.780
OCTUBRE	10.239	13.408	16.213
NOVIEMBRE	8.291	13.208	21.210
DICIEMBRE	5.171	10.026	26.887
	-----	-----	-----
	121.078	116.442	159.011
Indice de Crecimiento		-3.83%	36.56%
PRECIO TONELADA PROMEDIO	162,82	117.21	159.98

Como se puede observar en el año 2010, se ha tenido un crecimiento de las ventas en un 36,56 % en dólares, esto se debe a la producción estable que se tuvo en el primer semestre y el último trimestre del año.

o CLIENTES.

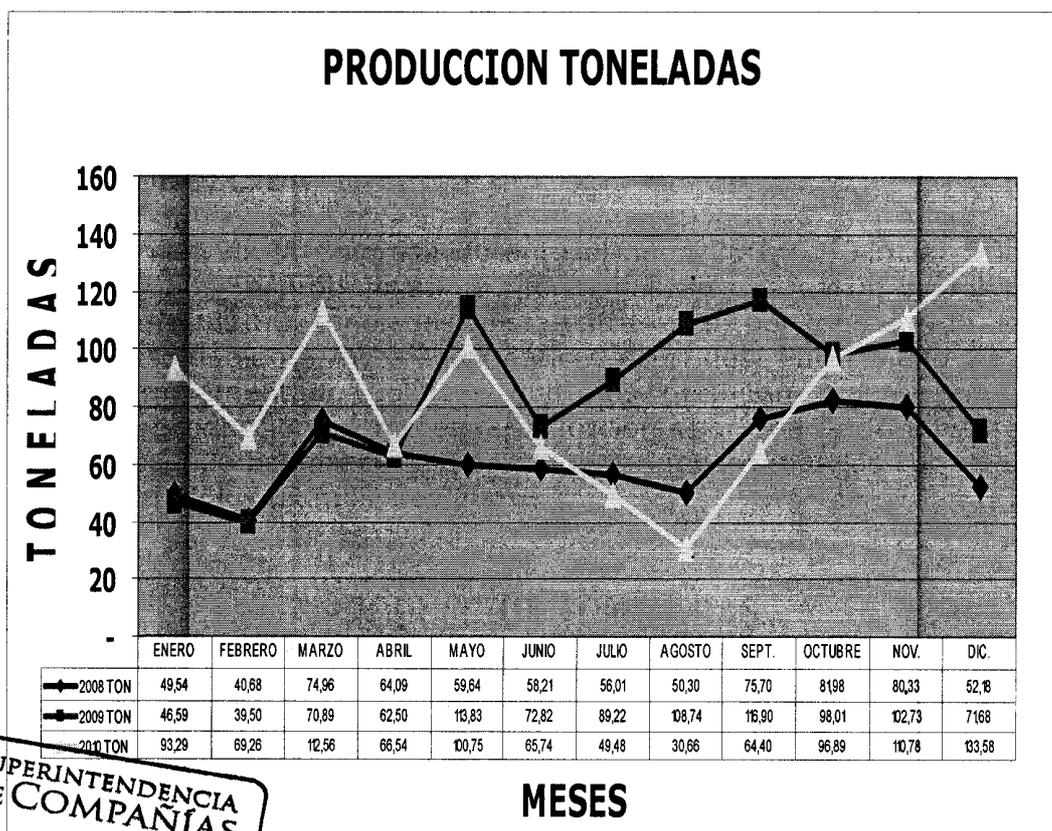
La empresa cuenta con tres clientes, que debido a su cercanía reciben la fruta de la palma. A continuación detallamos las ventas por cliente:

CLIENTE	USD	%
Palmeras de los Andes	48.205,13	30,32 %
Palesema	101.275,84	63.69 %
Energy & Palma	9.530,33	5.99 %

	159.011,30	

○ **PRODUCCION.**

La producción de la empresa durante el año 2010, fue similar a las del año 2008. Se produjo 993,93 toneladas, lo que da un promedio mensual de 82.83 toneladas. Esta cifra esta por debajo de los estándares; debido a factores climáticos ocurridos. Para el año 2011 se han implementado políticas que nos permitan mantener una excelente producción; como es la aplicación oportuna de fertilizantes y una adecuada polinización. A continuación mostramos las curvas de producción de los últimos tres años.



SC SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
 04 ABR. 2011
 OPERADOR 20
 QUITO

○ **COSTOS.**

A continuación se detallan los principales costos de la empresa.

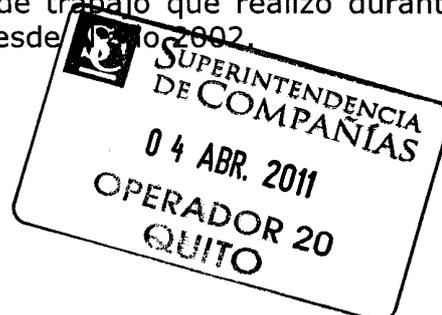
1. Insumos.- Este es el principal rubro de la empresa, ya que de una buena fertilización depende el óptimo mantenimiento de la plantación. Se ha gastado USD 45.759, en la compra de urea, muriato de potasio, sulpomag, 10-30-10 y borax. Es necesario mencionar que la compra de los fertilizantes en el mes de diciembre se la realizó de contado ya que se disponía de los recursos, debido a la buena producción del mes y los excelentes precios.
2. Mano de Obra y Servicios Prestados.- La empresa mantiene un jefe de finca y 10 trabajadores en el cultivo. El gasto total por concepto de sueldos y prestaciones sociales es de USD 40.796. Además se contrató personal ocasional dependiendo de las necesidades de la plantación por un monto de USD 5.757
3. Transporte de Fruta.- Por el transporte de llevar la fruta de la palma hasta las extractoras, se ha cancelado el valor de USD 9.544.
4. Gastos Administrativos.- Por este concepto se ha cancelado el valor de USD 13.313. Entre los principales gastos tenemos honorarios, impuesto a las tierras rurales, útiles de oficina, aportes ANCUPA; etc.

○ **PRESTAMOS BANCARIOS**

En el mes de mayo se termino de cancelar el préstamo de los USD 100.000 que se contrajo en el año 2004. Posteriormente a finales del mismo mes, se realizó un nuevo préstamo de USD 30.000 para la compra de fertilizantes. Cancelar al contado era muy conveniente, razón por la cual se optó en la consecución de este préstamo. Este préstamo debía ser cancelado en noviembre de este año, pero debido al flujo limitado de los anteriores meses, se renovó el préstamo abonando USD 10.000. El 3 de marzo del 2011; este préstamo, ya fue cancelado en su totalidad, razón por la cual se ha iniciado los trámites de liberación del fideicomiso.

○ **CUENTAS POR PAGAR TERCEROS**

Existe un saldo pendiente al Ing. Carlos Vallejo por USD 83.469 por concepto de préstamos de capital de trabajo que realizó durante la etapa preoperativa de la empresa desde



○ **RENTABILIDAD.**

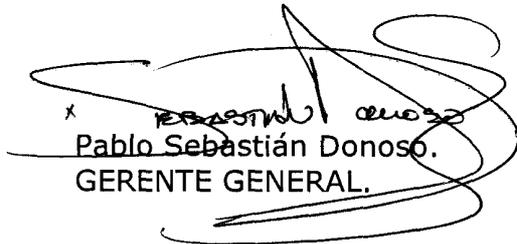
La empresa mantiene los siguientes índices de rentabilidad.

1. MARGEN BRUTO:	23,44 %.
2. MARGEN BRUTO (SIN DEPRECIACIONES)	40,14 %
3. MARGEN NETO:	7,10 %
4. EBITDA:	38.189

Además se ha destinado para participación trabajadores el valor de USD 4.909,61 e impuesto a la renta USD 6.586,28.

Con las medidas adoptadas en este año en lo que respecta a la fertilización, polinización y control de tareas, nos hace prever que el año 2011, será un excelente año. Los ingresos del primer trimestre han superado en un 50% a los ingresos del año anterior. Esperemos que no existan aspectos inherentes en lo que respecta al clima.

Atentamente.


Pablo Sebastián Donoso.
GERENTE GENERAL.

