

**PALMAGAN CIA. LTDA.
AÑO 2009**

**INFORME DE ACTIVIDADES
GERENCIA TECNICA**

ANTECEDENTES.-

Quiero comenzar pidiendo disculpas a los señores accionistas, por presentar el informe y balances después de los presentados en el 2007.

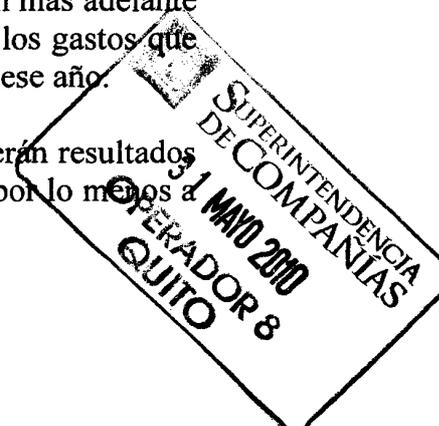
Si bien la tierra se adquirió en el 2002, con preparación del suelo, las actividades reales se iniciaron en el 2003, con la siembra.

Hasta el año 2004 el desarrollo de la planta fue de altísima calidad.

El año 2005, por una prolongada sequía, se presentó un amarillamiento en la hoja, en los bordes de la plantación pegado a la montaña; consideré que se debía a la sequía. Reconozco que por desconocimiento del cultivo cometí un error, lo que teníamos era la presencia de un insecto denominado zagalaza que daña las raíces; recuperar ha costado realmente tres años con largos procesos de fumigación y rehabilitación de raíces.

Además, por una desgraciada coincidencia, como verán más adelante ese año me quedé sin recursos económicos para cubrir los gastos que demanda la plantación y no pude fertilizar durante todo ese año.

A partir del 2006 se inició la recuperación y sólo se verán resultados definitivos a partir del 2010, en el que se espera llegar por lo menos a un promedio de 18 a 20 toneladas por hectárea.



INVERSIONES REALIZADAS.

El proceso de inversiones de la compañía comenzó en el año 2003 y culminó en el año 2006. El monto invertido fue en total USD 314.911 distribuido de la siguiente manera:

<u>ITEM</u>	<u>USD</u>
Terreno	40.000
Activos Fijos	14.454
Plantaciones	260.457

	314.911

El financiamiento recibido por parte de los socios fue de USD 150.000 y se recibió del Banco de Guayaquil por USD 100.000. La diferencia ha sido cubierta por el Ing. Carlos Vallejo por USD 64.911. Además el Ing Carlos Vallejo ha cubierto déficit operativos a partir del año 2004 por un monto total de USD 42.551

PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD

La compañía ha generado ingresos desde el año 2004, pero para medir la productividad consideraremos los datos desde el año 2008 que es el quinto año y donde la planta termina su etapa preoperativa. A continuación la producción mensual.

	<u>2008</u>	<u>2009</u>
	<u>TON</u>	<u>TON</u>
ENERO	49,54	46,59
FEBRERO	40,68	39,50
MARZO	74,96	70,89
ABRIL	64,09	62,50
MAYO	59,64	113,83
JUNIO	58,21	72,82
JULIO	56,01	89,22
AGOSTO	50,30	108,74
SEPTIEMBRE	75,70	116,90
OCTUBRE	81,98	98,01
NOVIEMBRE	80,33	102,73
DICIEMBRE	52,18	71,68
	-----	-----
	743,62	993,41
Indice de Crecimiento		33,59%

Este año se creció en un 33,59%. La producción total del año es de 993,41 toneladas. Si consideramos que la capacidad de la plantación es



de 1.500 toneladas, la empresa se encuentra en un 66% de la capacidad productiva.

VENTAS.

A continuación mostramos el resumen de ventas mensual desde el año 2004 hasta el 2009

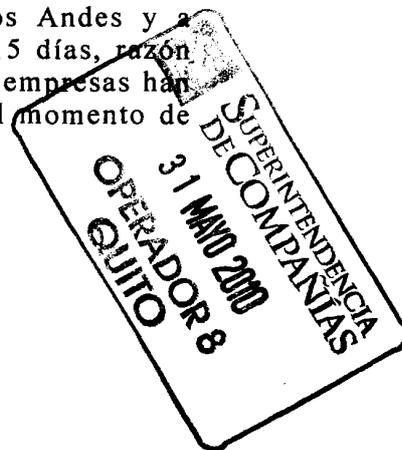
	AÑOS					
	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	USD	USD	USD	USD	USD	USD
ENERO	-	458,54	1.569,27	3.088,04	7.845,15	4.276,67
FEBRERO	-	442,08	1.000,37	3.507,57	6.769,26	4.709,04
MARZO	-	837,89	2.187,95	3.968,14	14.310,75	6.950,56
ABRIL	-	779,48	1.585,73	4.852,85	12.987,82	6.531,85
MAYO	-	513,97	1.480,70	5.355,46	12.086,03	14.220,81
JUNIO	-	1.783,02	1.431,12	3.691,92	11.796,25	10.194,80
JULIO	-	1.336,90	1.338,77	8.395,84	11.261,92	10.953,53
AGOSTO	-	532,73	2.446,81	-	9.278,22	10.531,68
SEPTIEMBRE	-	2.132,08	2.020,37	11.360,45	11.041,63	11.431,15
OCTUBRE	-	1.620,26	3.670,02	7.455,53	10.239,40	13.408,06
NOVIEMBRE	-	2.190,27	2.507,69	7.960,97	8.290,94	13.207,99
DICIEMBRE	152,00	1.533,61	3.814,98	8.064,81	5.170,50	10.025,58
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	152,00	14.160,83	25.053,78	67.701,58	121.077,87	116.441,72
Indice de Crec			76,92%	170,23%	78,84%	-3,83%
PRE. PROM					162,82	117,21

La empresa ha generado ingresos desde el año 2004, pero su mayor nivel de ingresos lo alcanza en el año 2008. Esto se debe a que los precios de la tonelada de la fruta de palma africana alcanzó un precio máximo los USD 202,65.

CLIENTES.

La empresa entrega la producción total a Palmera de los Andes y a Palesema. El periodo promedio de cobro oscila entre 7 a 15 días, razón por la cual no existen problemas de cartera. A la vez estas empresas han proveído de fertilizantes, cuyos valores son descontados al momento de pago por las fruta vendida.

de



ESTADOS FINANCIEROS

A continuación los estados financieros al 31 de diciembre del 2009:

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009 (Expresado en dólares estadounidenses)

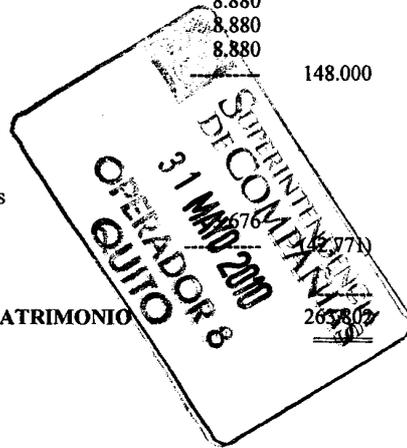
<u>ACTIVOS</u>		<u>PASIVO Y PATRIMONIO</u>	
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Caja Bancos		Obligaciones de corto plazo	
Banco del Pichincha		1.479 Préstamos a corto plazo	27.513

			27.513
Cuentas y Documentos por Cobrar		Cuentas Documentos por Pagar	
Palmera de los Andes	1.907	Proveedores	914
Palesema	2.144	Impuestos fiscales	1.189
Palmavall	3.950	Intereses	463
Impuestos Anticipados	1.813	Palmera de los Andes	12.141
	-----	Palesema	2.313
		9.814	-----
			17.020
		Beneficios Sociales	4.578
		-----	-----
Total Activo Corriente	11.293	Total Pasivo Corriente	49.111
		PASIVO A LARGO PLAZO	
		Carlos Vallejo López	107.462
		PATRIMONIO	
		Capital Social	
ACTIVOS FIJOS		Sebastián Donoso	760
		Gabriela Donoso	760
		Rodrigo Gandara	120
		Paulina Gandara	120
No Depreciables		Liliana Gandara	120
		Ximena Gandara	120

			2.000
Terrenos	40.000	Aportes Futuras Capitalizaciones	
	-----	Sebastián Donoso	56.240
		Gabriela Donoso	56.240
Depreciables		Rodrigo Gandara	8.880
		Paulina Gandara	8.880
Construcciones e Instalaciones	4.833	Liliana Gandara	8.880
Maquinaria y Equipo	2.659	Ximena Gandara	8.880
Vehículos	8.000		-----
Plantaciones	260.457		148.000
(-) Depreciación Acumulada	(63.440)		

		Resultados	
		Resultados Acumulados	
		Resultado del ejercicio	
		-----	-----
TOTAL ACTIVOS	263.802	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	263.802

WJ
TOTAL ACTIVOS



**ESTADO DE RESULTADOS
 POR EL PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009.
 (Expresado en dólares estadounidenses)**

VENTAS NETAS

Palma	116.441	
Insumos	4.105	
Total Ingresos Operacionales	-----	120.547

GASTOS OPERACIONALES

Insumos	(27.122)	
Mano de Obra	(16.992)	
Servicios Prestados	(22.010)	
Transporte	(9.445)	
Mantenimiento Vehículo	(1.058)	
Aportes y Contribuciones	(269)	
Depreciaciones y Amortizaciones	(28.899)	
Gastos Administrativos	(2.181)	
Intereses financieros	(5.241)	
Gastos no deducibles	(3.004)	
Total Gastos Operacionales	-----	(116.221)

Utilidad del ejercicio		-----	4.325
15% participación Trabajadores			649
Utilidad Neta		-----	3.676

W C



**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009.
(Expresado en dólares estadounidenses)**

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

Utilidad Neta	3.676
Ajustes que concilian la utilidad con el efectivo neto utilizado en actividades de operación	
Depreciaciones de Activos Fijos	28.899
Cambios en activos y pasivos de operaciones	
Incremento en cuentas por cobrar	(3.108)
Incremento en cuentas por pagar	7.436
Incremento en beneficios sociales	3.827

Total de ajustes a la utilidad neta	36.404
Efectivo neto provisto en actividades de operación	40.730
Flujo de efectivo por actividades de financiamiento	
Pago prestamos financieros	(39.343)

Efectivo neto utilizado para actividades de financiamiento	(39.343)
Incremento neto del efectivo	1.387
Efectivo al inicio del año	92
Efectivo al final del año	1.479

Handwritten signature



GASTOS OPERATIVOS.

La compañía tiene un costo promedio mensual de USD 7.277(sin incluir depreciaciones). Entre los principales rubros tenemos los siguientes:

- **Insumos.-** La compañía durante el año 2009 ha invertido en insumos la cantidad de USD 27.122 que en su mayoría han sido fertilizantes. Las compra de fertilizantes son a Palmera de los Andes quienes descuentan al momento de la cancelación por el pago de la fruta.
- **Mano de Obra.-** La empresa mantiene un promedio de 10 trabajadores al año y un Gerente Técnico; los mismos que a partir del año 2009 cuentan con todo los beneficios sociales, como son aportes al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Décimo Tercer Sueldo, Décimo Cuarto Sueldo, Vacaciones y Utilidades. Por este rubro se ha cancelado el año 2009 el valor de USD 39.002.
- **Costos Indirectos.-** Este rubro corresponde a los gastos por mantenimiento de la plantación, transporte. El valor cancelado en el año 2009 es de USD 10.503.
- **Depreciaciones.** Desde el año 2008 se comenzó a depreciar la plantación a 10 años a un porcentaje del 10%. El valor por este concepto es de USD 28.899.

OBLIGACIONES BANCARIAS.

La compañía adquirió un préstamo bancario en el 2004 por USD 100.000 al Banco de Guayaquil. Se comenzó cancelado intereses y posteriormente por lo problemas mencionados en la introducción de este informe se tuvo que renegociar esta obligación. A la fecha de este informe están pendientes dos cuotas por un total de USD 8.203,18.

RESERVA
SEBASTIAN DONOSO

GERENTE GENERAL

