

Guayaquil, 09 de Abril del 2003

Señores  
Accionistas de  
**RAICES (RASA) S.A.**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el Estatuto Social de la compañía, **RAICES (RASA) S.A.**, la Ley de Compañías y observando además las obligaciones inherentes a mi cargo, someto a consideración de Ustedes el Balance General de la empresa cortado al 31 de Diciembre del 2002 y el Estado de Ganancias y Perdidas a la misma fecha, documentos que reflejan el Estado Económico Financiero de la Sociedad.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada, el Balance General y las cuentas que pongo a disposición de Ustedes merecerán su aprobación.

De los Accionistas.

Atentamente,

*Maria Esther de Alcivar*

**MARIA ESTHER DE ALCIVAR**  
**GERENTE GENERAL**



**09 ABR. 2003**