

## INFORME DE GERENTE

Al 09 de Mayo del 2006

PERIODO ANALIZADO : EJERCICIO ECONOMICO DEL 2005

El que suscribe, José Vicente López Torres e, en mi calidad de Gerente General de la Compañía LOPEZ TORRES INDUSTRIAL S.A., nombrado por Junta General de Accionistas, procedo a continuación a exponer el correspondiente informe de labores por el Ejercicio Económico del 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2005.

### PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS DURANTE EL 2005:

Debo iniciar citando que aunque las condiciones económicas y financieras para la empresa no han sido del todo favorables por no contar con un Capital de Trabajo sustentado en un Presupuesto, en un Flujo de Caja consistente que permita mantener una liquidez mínima para operar, así como ventas razonables en volumen que permitan minimizar los costos de producción; políticas y condiciones de crédito que permitan recuperar el mismo en los tiempos pactados han sido condicionantes constantes para que la empresa no cuente con liquidez.

Debo citar también que los valores por descuentos en ventas representan un 7.78 % del total de las ventas brutas, ya que se mantienen aun ventas con distribuidores exclusivos. Se debe tratar en lo posible reducir y / o tender a desaparecer la distribución exclusiva ya que los valores por descuentos especiales son sumamente significativos, y para este ejercicio económico se deberá replantear estas políticas a fin de que sean minimizados.

En forma general en el año 2005 las ventas han crecido paulatinamente conforme al ritmo en que a producción se le ha suministrado recursos para producir. Así en forma detallada indico como han evolucionado las ventas durante el ejercicio económico del 2005:

Mes	Venta en USD
Enero	37.401,67
Febrero	28.682,75
Marzo	37.262,32
Abril	38.198,61
Mayo	16.349,70
Junio	64.284,99
Julio	34.312,11
Agosto	66.096,50
Septiembre	68.256,00
Octubre	33.370,26
Noviembre	34.828,17
Diciembre	68.984,99
Total ventas 2005	528.028,07

Como se deduce del cuadro de ventas el primer en el primer trimestre las ventas son mínimas pero para el segundo y terceros trimestres crecen significativamente y hasta finalizar el año nos hemos mantenido con un promedio de usd. 44.000 por mes.

El desfinanciamiento también se debe a que por no contar con capital de trabajo y tener una cartera de proveedores a la cual no se ha podido cancelar oportunamente, muchos nos han cerrado el crédito; motivo por el cual nos hemos visto obligados a cancelar la compra de repuestos, mantenimientos y otros rubros en efectivo o con cheques posfechados a 30 días, y mientras tanto las condiciones de crédito nuestras son ventas a 45 días crédito. Desde allí ya tenemos un desfase en la liquidez mencionada anteriormente.

La producción ha crecido pero aún no se ha podido posicionar a la empresa en forma exclusiva en el mercado de servicios; a no ser las que se mantienen con los clientes establecidos. Para lograr este posicionamiento se requiere de un Stock de materia prima suficiente a la demanda de producción, aprovechamiento de la capacidad instalada de toda la planta, repuestos, insumos y materiales que permitan cubrir cualquier daño sin tener que paralizar la producción, un adecuado plan de mantenimiento el mismo que mantenga la maquinaria a salvo de daños graves, la capacitación al personal para incrementar el grado de rendimiento, bajar el nivel de desperdicio, propender a la calidad en todo proceso. Todo ello sería posible si se contra con el recurso económico.

A pesar de todas estas circunstancias la Empresa "LOPES TORRES INDUSTRIAL S.A. se esta manteniendo en el mercado cada vez con mayor aceptación de sus productos, pero es necesario Tomar algunos correctivos a fin de tener como objetivo el de reducir al mínimo los costos de producción y aspirar a mejorar la utilidad del próximo ejercicio.

#### RECOMENDACIONES

Las recomendaciones que se detallan a continuación deben ser puestas en práctica en forma muy precisa si no queremos que los resultados de años anteriores y el presente se repitan en el 2005; y son los siguientes:

1.- Revisar los costos unitarios de producción de cada uno de los productos a fin de determinar el margen razonable de rentabilidad y establecer si esa es razonable al costo. Es necesario recalcar que la forma de conseguir la reducción de los costos es siendo mas eficaces en todas las fases productivas y el aprovechamiento estricto de la mano de obra ( establecer) estándares productivos )

Lo que determinara la reducción de personal y por consiguiente el ahorro en sueldos.

2.- De la misma manera se debe mantener una austeridad en el gasto administrativo y de ventas, evitando todo pago no productivo.

3.- Gestionar la cobranza en forma oportuna, a fin de utilizar todos los recursos y no tener déficit en el presupuesto y falta de liquidez constante.

En forma general esta es la panorámica de la empresa "López Torres Industrial S.A. Por el año que ha Transcurrido. La visión planteada para el próximo período (2006) es superar las limitantes mantenidas y generar utilidad que es el objetivo principal y de ser de la empresa.

~~ATENTAMENTE~~

Sr. Vicente López  
GERENTE GENERAL