

INFORME DE GERENCIA

(Periodo 01 de enero del 2017 al 31 de diciembre del 2017)

En el año 2017 se cumplieron los objetivos previstos para el ejercicio económico tanto en la parte legal, administrativa y estructural; logrando adecuar correctamente la fachada de la entrada principal, eje fundamental en la atención brindada al usuario de Clínica DAME, tratando de aumentar la cobertura para pacientes privados.

Se cumplió cada una de las disposiciones emanadas de la Junta General y del Directorio. Por situaciones económicas evidentes en este año quedaron pendientes algunos procesos de compras y adquisiciones que están encaminados para resolverlos en el nuevo año.

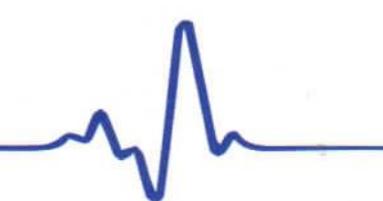
En cuanto a los hechos extraordinarios producidos durante este ejercicio podemos mencionarlo siguiente:

1.- Se ha llevado un proceso administrativo con la Contraloría General del Estado, entregando documentación, abasteciendo todas las dudas creadas por aquella entidad con respecto a cobros y facturaciones realizadas en los distintos programas del IESS. Este proceso se mantiene durante el año 2018 y estamos expectativos a cualquier nueva resolución o acto administrativo que emane la Contraloría General del Estado.

2.- No se ha tenido acciones judiciales en contra de la Clínica, en el ámbito laboral, civil o penal, se ha manejado con mucha cautela y compromiso los temas asociados con los trabajadores, proveedores y médicos. Durante el año 2017 no existió despido intempestivo alguno, ni mayores altercados por parte de los trabajadores.

3.- Se ha implementado una política que se muestre atractiva para los pacientes privados, mejorando la parte estructural y estética de la Clínica, aún con problemas económicos, se ha logrado sacar adelante ciertos planes y programas de desarrollo interno. Se han establecido planes de autoprotección para que se pague las atenciones de manera más práctica para los pacientes y buscando fomentar usuarios en el ámbito privado.

4.- Se inició el proyecto inmobiliario en el lote de terreno de la Calle 18 de septiembre Oe-120 y Av. Universitaria, y edificación allí construida. Se está encaminando un proyecto de construcción de un edificio que cuente con parqueaderos, locales comerciales, consultorios y oficinas. Es un proyecto que sería concretado en los próximos años pero ya se ha dado inicio revisando las posibilidades de construcción y financiamiento de la misma.



5.- A pesar de que el Seguro Ecuatoriano de Seguridad Social ha mantenido a lo largo del año fiscal deudas con nuestra institución, se ha ideado varias estrategias financieras para obtener liquidez y cumplir con nuestras obligaciones. El sector financiero privado y préstamos es un pilar fundamental para la subsistencia de la Clínica.

La situación financiera al cierre del ejercicio arrojó utilidades que en relación al año anterior son algo menores y tienen relación directa con el momento de crisis general que vive el país este último trimestre del año. Sin embargo a pesar de ello hemos salido con saldo positivo y seguimos encaminando a la clínica hacia mejores porvenires, aunque los préstamos y demás gastos son duros de afrontar se ha implementado decisiones en pro de la seguridad y equilibrio de la institución.

La propuesta sobre el destino de las utilidades es repartir lo que corresponde a empleados, pagar los impuestos y mantener la reinversión manteniendo la estabilidad de la empresa especialmente en este año de crisis general.

La recomendación como gerente hacia la Junta General es evidente que debemos disminuir el gasto y tratar de buscar estrategias que permitan a corto tiempo ampliar la cobertura en la atención de pacientes privados, más de la ya existentes. Debe existir colaboración de todos los accionistas para crear nuevos proyectos a futuro que tengan como fin mantener económicamente activa a la institución. Reducir la contratación de personal o bajar las atenciones a los mayores deudores estatales es una solución viable ya que con eso disminuirán las compras a proveedores haciendo que la deuda con ellos baje proporcionalmente.

Hemos cumplido durante esta administración con las normas sobre propiedad Intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Atentamente,



Dra. Narcisca Valdiviezo.

GERENTE GENERAL

DIAGNÓSTICO AGUDO Y MEDICOS ESPECIALISTAS DAME S.A