

INFORME DE GERENCIA

En el año 2016 se cumplieron los objetivos previstos para el ejercicio económico tanto en la parte legal, administrativa y estructural; logrando adecuar correctamente la fachada de la entrada principal, eje fundamental en la atención brindada al usuario de Clínica DAME, tratando de aumentar la cobertura para pacientes privados.

Se cumplió cada una de las disposiciones emanadas de la Junta General y del Directorio. Por situaciones económicas evidentes en este año quedaron pendientes algunos procesos de compras y adquisiciones que están encaminados para resolverlos en el nuevo año.

En cuanto a los hechos extraordinarios producidos durante este ejercicio podemos mencionarlo siguiente:

- 1.- Se ha llevado un proceso administrativo con la Contraloría General del Estado, entregando documentación, abasteciendo todas las dudas creadas por aquella entidad con respecto a cobros y facturaciones realizadas en los distintos programas del IESS. Este proceso se mantiene durante el año 2017 y estamos expectativos a cualquier nueva resolución o acto administrativo que emane la Contraloría General del Estado.
- 2.- No se ha tenido acciones judiciales en contra de la Clínica, en el ámbito laboral, se ha manejado con mucha cautela y compromiso los temas asociados con los trabajadores, durante el año 2016 no existió despido intempestivo alguno, ni mayores altercados por parte de los trabajadores.
- 3.- Se ha implementado una política que se muestre atractiva para los pacientes privados, mejorando la parte estructural y estética de la Clínica, aún con problemas económicos, se ha logrado sacar adelante ciertos planes y programas de desarrollo interno.
- 4.- Se adquirió el lote de terreno de la Calle 18 de septiembre Oe120 y Av. Universitaria, y edificación allí construida.



5.- A pesar de que el Seguro Ecuatoriano de Seguridad Social ha mantenido en los últimos 8 meses deudas con nuestra institución, se ha ideado varias estrategias financieras para obtener liquidez y cumplir con nuestras obligaciones. El sector financiero privado es un pilar fundamental para la subsistencia de la Clínica.

La situación financiera al cierre del ejercicio arrojó utilidades que en relación al año anterior son algo menores y tienen relación directa con el momento de crisis general que vive el país en estos últimos meses del año. Sin embargo a pesar de ello hemos salido con saldo positivo.

La propuesta sobre el destino de las utilidades es repartir lo que corresponde a empleados, pagar los impuestos y mantener la reinversión manteniendo la estabilidad de la empresa especialmente en este año de crisis general.

La recomendación como gerente hacia la Junta General es evidente que debemos disminuir el gasto y tratar de buscar estrategias que permitan a corto tiempo ampliar la cobertura en la atención de pacientes privados.

Hemos cumplido durante esta administración con las normas sobre propiedad Intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Atentamente,



Dra. Narcisa Valdiviezo.

GERENTE GENERAL CLINICA DAME S.A

