

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE DURACOAT, S.A.
POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2009**

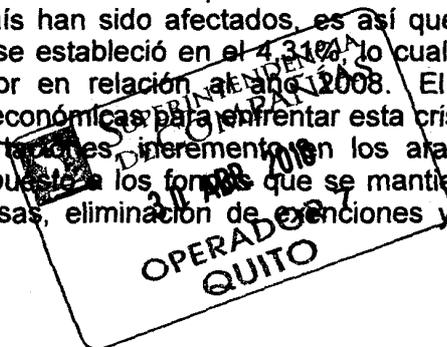
Señores Accionistas de:
DURACOAT, S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de DURACOAT, S.A. durante el ejercicio económico 2009.

2.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Respecto a la situación política existente en el país, es importante mencionar que en Noviembre del 2007, la Asamblea Nacional Constituyente inició sus funciones. Dicha Asamblea tiene por objeto redactar una nueva constitución y reformar el marco jurídico del Estado Ecuatoriano. Con fecha 30 de noviembre del 2007, este organismo decidió tomar a su cargo las funciones de legislación que se encontraban a cargo del Congreso Nacional, el cual fue cesado en sus funciones. En base a esta resolución, la Asamblea Nacional Constituyente aprobó la Ley de Equidad Tributaria, la cual fue publicada en el Registro Oficial No. 242 de fecha 29 de diciembre del 2007. Esta Ley en su fondo y esencia establece cambios importantes en el sistema de determinación tributaria de los diferentes gravámenes a que se encuentran obligados los sujetos pasivos. Estas reformas se aplicarán a partir del año 2008. Posteriormente mediante suplemento del Registro Oficial No. 94 del 23 de Diciembre del 2009, es publicada la Ley Reformatoria a la Ley de Régimen Tributario Interno y a la Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria del Ecuador y Ley Orgánica de las Empresas Públicas, en la cual se efectúan reformas sustanciales relativas al Impuesto a la Renta, IVA, Consumos Especiales, Impuestos a la Salida de Divisas, entre otras, la aplicación de esta reforma rige a partir del 01 de enero del 2010.

En el segundo semestre del 2008 y parte del año 2009, la economía mundial se ha visto afectada por una crisis financiera internacional, que ha tenido fuertes repercusiones en la economía de diferentes países. Entre otros factores debido a los efectos de la mencionada crisis, en el Ecuador los precios del petróleo y el ingreso de divisas por las remesas de los inmigrantes han sufrido importantes disminuciones, los principales indicadores económicos del país han sido afectados, es así que al 31 de diciembre del 2009, el índice de inflación se estableció en el 4,31%, lo cual refleja un decremento significativo de este indicador en relación al año 2008. El Gobierno Ecuatoriano ha decretado varias medidas económicas para enfrentar esta crisis, dichas medidas incluyen cierre parcial de importaciones, incremento en los aranceles de ciertas partidas, creación de un nuevo impuesto a los fletes que se mantienen fuera del país, regulaciones a la salida de divisas, eliminación de exenciones y reformas tributarias entre otros.



2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

2.1.- CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

Esta administración ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias y a las resoluciones de las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias.

2.2.- ASPECTOS LABORALES Y LEGALES

2.2.1.- Laborales

Las obligaciones patronales, con el Instituto de Seguridad Social se mantienen al día.

2.2.2.- Legales

La Compañía dio cumplimiento, aunque con cierta demora por la falta de disponibilidades, a sus obligaciones como agente de retención y a las de carácter laboral, municipal, y societario.

En igual forma, se dieron cumplimiento a todas las disposiciones establecidas en la Ley de Propiedad Intelectual.

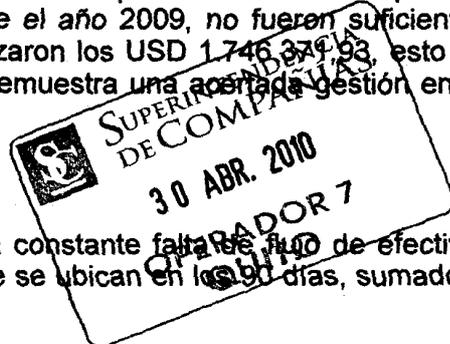
3.- ASPECTOS ECONOMICO-FINANCIEROS

3.1.- RESULTADOS DE OPERACION

Los balances, que se adjuntan al presente informe, determinan una pérdida del orden de los U.S.\$ 140.181,18. La producción y comercialización de Pintura Liquida y Pintura en Polvo, genero ingresos por un total de USD 1.606.190,75 lo cual refleja una drástica reducción en relación al año 2008 en el cual se obtuvo ingresos por USD 1.858.235,35, en gran parte debido a la reducción de un segmento del negocio como es la producción y maquila de Resinas que se efectuó a Pinturas Cóndor, lo cual genero un ingreso de USD 100.793,70 durante el año 2008. Adicionalmente la operación intermitente de nuestro segmento de Pintura en Polvo afectó los ingresos operacionales en el período 2009, esto debido a la falta de capital de trabajo, ya que el 90 % de la materia prima para efectuar este producto es importada y no disponemos de financiamiento con los proveedores del exterior por lo cual la compra es prepagada. Los ingresos obtenidos durante el año 2009, no fueron suficientes para mitigar los gastos y costos que alcanzaron los USD 1.746.370,93, esto es 16.45 % menos que el año 2008, lo que demuestra una acertada gestión en el control y calidad del costos y gasto fijo.

3.2.- SITUACION FINANCIERA

Durante el período 2009, se evidencio una constante falta de flujo de efectivo, debido a los altos promedios de cartera que se ubican en los 90 días, sumado a



la baja del nivel de operaciones en relación al año 2008, lo que ocasionó dificultad en el cumplimiento oportuno de nuestras obligaciones tanto comerciales, laborales y tributarias. Cabe destacar que la baja de los precios del petróleo han producido la reducción de costos en materias primas utilizadas para la producción de pintura, lo cual ayudo a bajar el costo variable ubicando nuestro margen de contribución en al 35 % por el período enero-diciembre del 2009, lo cual ayudo a mitigar en parte la baja drástica de ingresos. Los principales índices financieros por el periodo terminado al 31 de diciembre del 2009 son: Liquidez 1.18 %, endeudamiento 1.14 %, capital de trabajo USD 99.759,26.

Por los consecutivos resultados negativos y acumulados, nuestra Compañía tiene alto déficit patrimonial y todavía se encuentra incurso en causal de disolución y liquidación, situación que deberá ser analizada por los accionistas a fin de superar esta situación mediante alternativas de recapitalización y/o las que estimen pertinentes.

4.- PROYECCIONES AÑO 2010

Existe una gran expectativa de efectuar una alianza estratégica con un importante comercializador de pintura a nivel nacional, con lo cual se espera aumentar progresivamente el nivel de ventas, aprovechando la capacidad productiva, el conocimiento del producto y la marca que todavía se encuentra vigente en el mercado, esto mejorará en gran parte las necesidades de flujos de efectivo para el normal desarrollo de las operaciones, sobre todo procurar mantener una operación constante en el segmento de Pintura en Polvo, que es el que aporta con el mayor margen de contribución (49 %). Por otro lado mediante la asignación de capitales frescos se puede efectuar importaciones de materia prima que ayudan a reducir el costo variable y a mejorar el margen por producto. Los procedimientos y forma de consolidar esta alianza serán analizados por los accionistas de la compañía y su potencial socio.

Aprovecho la oportunidad para expresar a Ustedes, mis debidos agradecimientos.

Muy atentamente,


ING. EDGAR CRESPO
GERENTE GENERAL
DURACOAT, S.A.

