



Informe Gerencial

Basado en
Resultados

01 de Enero del 2019 al 31 de Diciembre del 2019

Este informe tiene como objetivo dar detalles de los impactos positivos y/o negativos que la compañía **Industrial Prodemsas Cia Ltda** sufrió desde el 01 de enero del 2019 hasta el 31 de diciembre del 2019. Se detallará puntualmente los temas con mayor relevancia y a su vez la gestión administrativa que se realizó. A continuación, se detallarán subtemas con una explicación concisa acompañada de una tabla y/o gráfico si requiere, para ayudar con la explicación.

01 VENTAS

La compañía sufrió varios incidentes que afectaron en un 18% sobre las ventas estimadas hasta el cierre del 31 de diciembre del 2019. Tenemos identificados los dos incidentes más relevantes que fueron:

- Contratiempos en la instalación de la maquinaria en la planta de Malchingui entre los meses de julio y septiembre.
- El “paro laboral” que sufrió el Ecuador en el mes de octubre.

Basándonos en un Estado de Resultados (comprimido) se detallarán los valores obtenidos.

Estado de Resultados
Industrial Prodemsas Cia Ltda
01 Enero 2019 hasta 31 de Diciembre 2019

<i>VENTAS NETAS</i>	\$ 1.794.086,51
<i>COSTO DE VENTAS</i>	\$-1.534.110,54
UTILIDAD BRUTA	\$ 259.975,97
<i>GASTOS OPERACIONALES</i>	\$ -280.849,09
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ -20.873,12
<i>INGRESOS NO OPERACIONALES</i>	\$ 1.526,55
<i>GASTOS NO OPERACIONALES</i>	\$ -1.883,38
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ -21.229,95

Podemos evidenciar que al cierre del año la compañía presenta una pérdida de \$21.229,95 ya que no alcanzó el monto estimado y se perdieron ventas con un monto alrededor de \$305,000.00 en el tiempo que se presentaron los contratiempos.

Se recomienda mejorar en la planificación producción – mantenimiento para evitar estos tiempos extensos, igualmente manejar un inventario de producto terminado de los productos con mayor rotación para cubrir los pedidos emergentes y/o planificados de los clientes.

02 GASTOS

La compañía cuenta con un monto significativo en la cuenta de Gastos Operacionales (\$280,849.09).

Estado de Resultados		
Industrial Prodemsa Cia Ltda		
01 Enero 2019 hasta 31 de Diciembre 2019		Análisis Vertical
	\$	
VENTAS NETAS	1.794.086,51	100%
	\$-	
COSTO DE VENTAS	1.534.110,54	-86%
	\$	
UTILIDAD BRUTA	259.975,97	14%
	\$ -	
GASTOS OPERACIONALES	280.849,09	-16%
	\$ -	
UTILIDAD OPERACIONAL	20.873,12	-1%
	\$	
INGRESOS NO OPERACIONALES	1.526,55	0%
	\$ -	
GASTOS NO OPERACIONALES	1.883,38	0%
UTILIDAD ANTES DE	\$ -	
IMPUESTOS	21.229,95	-1%

Los Gastos Operacionales representan el 16% respecto a las Ventas Netas en el análisis vertical detallado. Es un monto a tomar en cuenta ya con respecto a “repuestos y herramientas” aumentó en relación a los años anteriores ya que toda la maquinaria entró en mantenimiento general. Por otro lado, el salario al personal de planta se mantuvo. Tomando en cuenta que un aproximado de dos meses estuvieron ayudando en el área de mantenimiento ya que no hubo producción.

Se recomienda evitar mantener a la gente en tiempo inactivo ya que incurrimos en cubrir un salario para una actividad que no se ve reflejada. Planificar igualmente los mantenimientos de las instalaciones y maquinaria para evitar las inactividades absolutas de la compañía esencialmente en el área de producción.

03 UTILIDAD – FINANCIAMIENTO

El Estado de Resultados de la compañía claramente refleja que con el flujo que se ha tenido hemos presentado una pérdida de \$21.229,95 entre el 01 de enero del 2019 al 31 de diciembre del 2019.

Estado de Resultados
Industrial Prodemsas Cia Ltda
01 Enero 2019 hasta 31 de Diciembre 2019

<i>VENTAS NETAS</i>	\$ 1.794.086,51
<i>COSTO DE VENTAS</i>	\$-1.534.110,54
UTILIDAD BRUTA	\$ 259.975,97
<i>GASTOS OPERACIONALES</i>	\$ -280.849,09
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ -20.873,12
<i>INGRESOS NO OPERACIONALES</i>	\$ 1.526,55
<i>GASTOS NO OPERACIONALES</i>	\$ -1.883,38
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	\$ -21.229,95

Hemos decidido incorporar a la compañía un activo como propiedad de inversión (terreno) para mejorar los valores de nuestro Balance General y por ende del Estado de Resultados. Este activo está valorado por el Municipio con un valor de \$118.129,97. El fin de esto es reflejar números positivos y poder adquirir un financiamiento con entes bancarios o financieros para flujo de la compañía.

BALANCE GENERAL
Industrial Prodemsas Cia Ltda
01 Enero 2019 hasta 31 de Diciembre 2019

ACTIVOS	\$ 980.658,72
PROPIEDAD PYE	\$ 118.129,97
T. ACT	\$ 1.098.788,69
PASIVO	\$ -706.005,39
PATRIMONIO	\$ -330.883,28
SUPERAVIT POR REV	\$ -83.129,97
T. PSV + PT	\$ -1.098.788,69

Estado de Resultados
Industrial Prodemsas Cia Ltda
01 Enero 2019 hasta 31 de Diciembre 2019 **Análisis Vertical**

VENTAS NETAS	\$ 1.877.216,48	100%
COSTO DE VENTAS	\$-1.534.110,54	-82%
UTILIDAD BRUTA	\$ 343.105,94	18%
GASTOS OPERACIONALES	\$ -280.849,09	-15%
UTILIDAD OPERACIONAL	\$ 62.256,85	3%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 1.526,55	0%
		0%
PERDIDA DEL EJERCICIO	\$ 21.229,95	3%

Debemos buscar siempre con nuestras actividades financieras crear un beneficio positivo que deje réditos económicos a la compañía.



Atte.
Emilio Semanate
GERENTE GENERAL