

INFORME DE GERENCIA
DIMUNE S.A.
Año 2.016

A continuación presento a la junta general ordinaria universal de accionistas el informe del ejercicio económico 2.016.

ANÁLISIS DEL ENTORNO

El 2016 ha sido un término general un año difícil debido a la recesión económica que hemos pasado y el mercado pecuario no ha sido la excepción ya que los costos de producción han superado a los ingresos en varios meses del año.

Según datos preliminares estos son los principales indicadores económicos del país a Diciembre del 2.016:

Inflación anual 1,1%

Crecimiento económico -1,7%

La proyección para el año 2.017 es:

Inflación anual 1,8%

Crecimiento económico 1,4%.

DESEMPEÑO COMERCIAL

El motivo principal para la desaceleración del crecimiento en este año es la difícil situación que ha atravesado el mercado avícola, porcícola y ganadero. El principal problema que ha habido es que en varios meses del año los costos de producción de nuestros clientes superaban el precio de venta de mercado y por lo tanto afectaba directamente a nuestras ventas así como a nuestra recuperación de cartera.

Sin embargo conseguimos este incremento de las ventas implementando una serie de estrategias, entre las principales:

1. Seguir reforzando el equipo de servicios técnicos a clientes para lograr diferenciarnos de la competencia.

2. Desarrollo de nuevas representaciones que ayudaron a aumentar nuestro portafolio de productos.

3. La relación con nuestros proveedores externos se ha mantenido en muy buenos términos lo que ha contribuido a incrementar nuestro portafolio de productos.



DESEMPEÑO FINANCIERO

Aunque la resultados en ventas han sido positivos considerando el entorno, la rentabilidad ha disminuido en función a las ventas debido principalmente al aumento de nuestros costos de ventas e impuestos como el de las salvaguardas a parte de nuestras importaciones. La situación financiera preocupa mucho, por ejemplo, por falta de liquidez se tuvo que contratar dos nuevos préstamos con instituciones financieras del país adicionales a la renovación de otro préstamo que ya manteníamos anteriormente.

INDICES FINANCIEROS

A excepción de la rotación de cuentas por cobrar que conseguimos disminuir gracias a la implementación de políticas como ofrecer descuentos por pronto pago, la rotación de inventarios y la rotación de cuentas por pagar aumentaron.

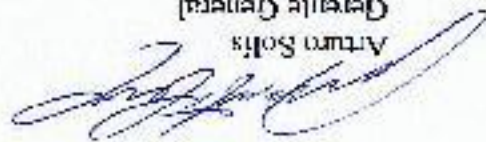
PERSPECTIVAS 2017

Las perspectivas para este año se vislumbran más complicadas, en cuanto a la situación país y del mercado pecuario principalmente, aunque la situación económica del país pareciera va a tener una leve recuperación, la misma será lenta y esto seguirá afectando directamente al consumo, suado al aumento de precios de la mayoría de las materias primas y a la entrada de nuevos competidores que seguramente nos hará tomar medidas de reducción de precios y estrategias de descuentos y promociones.

Para nuestra empresa las expectativas son algo inciertas, pero como hemos logrado posicionarnos muy bien en el mercado por el soporte técnico que brindamos a nuestros clientes, esperamos por lo menos mantener el nivel de ventas para el presente año, pero con una nueva reducción del margen de utilidad.

Finalmente, me gustaría agradecer a los accionistas de la empresa por la confianza depositada en mi persona y a todo el personal de Dimune por el apoyo a mi gestión.

Atentamente,


Arturo Solís
Gerente General
DIMUNE S.A.