

**INFORME DE GERENCIA**  
**DIMUNE S.A.**  
**Año 2.015**

A continuación presento a la junta general ordinaria universal de accionistas el informe del ejercicio económico 2.015.

**ANALISIS DEL ENTORNO**

El 2.015 ha sido en términos generales un año difícil y el mercado avícola no ha sido la excepción ya que los costos de producción han superado a los ingresos en varios meses del año.

Según datos preliminares estos son los principales indicadores económicos del país a Diciembre del 2.015:

Inflación anual 3,4%  
Crecimiento económico 0,4%.

La proyección para el año 2.016 es:  
Inflación anual 3,7%  
Crecimiento económico 0,3%.

**DESEMPEÑO COMERCIAL**

Los ingresos totales del año 2.015 fueron de \$6'053,747 versus \$4'848,202 del 2.014 lo que significa un incremento del 25%. El año anterior el crecimiento fue de un 79% y el anterior del 1% por lo que se puede observar una tendencia positiva en los 3 últimos años.

El motivo principal para el crecimiento en este año es la introducción de productos nuevos para el mercado avícola, porcícola, ganadero y acuícola.

Entre las principales estrategias para obtener estos resultados fueron:

1. Se reforzó el equipo de servicios técnicos a clientes.
2. Se consiguió nuevas representaciones que ayudaron a aumentar nuestro portafolio de productos.
3. La relación con nuestros proveedores externos se ha mantenido en muy buenos términos lo que ha contribuido a incrementar nuestro portafolio de productos.

**DESEMPEÑO FINANCIERO**

Aunque la resultados en ventas han sido positivos, la situación financiera preocupa mucho, por ejemplo, por falta de liquidez se tuvo que renovar el préstamo con una institución financiera y existe mayor necesidad de endeudamiento pero los bancos han estado muy reacios a otorgar nuevos créditos, aunque se han cumplido las obligaciones adquiridas con proveedores internacionales, las mismas se han realizado con retrasos y la

rotación de inventarios aumentó considerablemente debido a la crisis de la industria pecuaria.

## **INDICES FINANCIEROS**

Los principales índices financieros que tienen que ver con rotación de cuentas por cobrar, inventarios y rotación de cuentas por pagar se han deteriorado por la complicada situación económica del país y del sector pecuario.

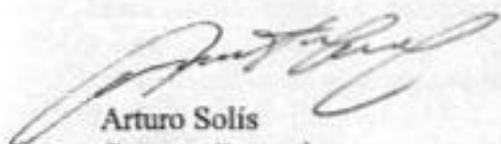
## **PERSPECTIVAS 2.016**

Las perspectivas para este año se vislumbran más complicadas en cuanto a la situación país y del mercado pecuario principalmente, ya que al haber una contracción de la economía, esta afecta directamente al consumo, sumado al aumento de precios de la mayoría de las materias primas y nuevos aranceles hacen prever un año difícil.

Para nuestra empresa las expectativas son algo inciertas, pero como hemos logrado posicionarnos muy bien en el mercado por el soporte técnico que brindamos a nuestros clientes. Esperamos niveles de ventas ligeramente mayores para el presente año, lo cual para el giro de nuestro negocio es positivo, teniendo en cuenta el entorno donde nos encontramos.

Finalmente, me gustaría agradecer a los accionistas de la empresa por la confianza depositada en mi persona y a todo el personal de Dimune por el apoyo a mi gestión.

Atentamente,



Arturo Solís  
Gerente General  
DIMUNE S.A.