

INFORME DE GERENCIA **Año 2.011**

A continuación presento a la junta general universal de accionistas el informe del ejercicio económico al 31 de Diciembre del 2.011.

ANALISIS DEL ENTORNO

El 2.011 ha sido un año difícil, principalmente el mercado avícola donde ha habido mucha incertidumbre y variaciones en los precios.

Según datos preliminares estos son los principales indicadores económicos del país a Diciembre del 2.011:

Inflación anual 5.4%
Crecimiento económico 6.5%.

En cuanto al mercado pecuario, este fue similar al año anterior, principalmente en la industria avícola y porcícola.

DESEMPEÑO COMERCIAL

Los ingresos totales del año 2.011 fueron de \$2'378,351.35 versus \$1'859,554.44 del 2.010 lo que significa un incremento del 27.9%. El año anterior el crecimiento fue de un 57.3% y el anterior del 26.8% por lo que se puede observar un crecimiento sostenido en los 3 últimos años.

INDICES FINANCIEROS

El año 2.011 tuvimos una rotación de cartera de 87 días, el cual sube en relación al año anterior debido a la difícil situación del sector avícola. Sin embargo, tenemos una cartera bastante sana, ya que no ha habido mayores pérdidas por este rubro.

En cuanto a la rotación de inventarios, también sube en el 2.011 a 81 días cumpliendo la decisión del directorio de tener inventarios de seguridad más altos para no tener problemas de abastecimiento de productos a nuestros clientes.

En cuanto a la rotación de cuentas por pagar a proveedores internacionales para el 2.011 se subió a 115 días, principalmente por tener mejores acuerdos de pagos con ciertos proveedores.



A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. P. P." or similar, written in a cursive style.

PERSPECTIVAS 2.012

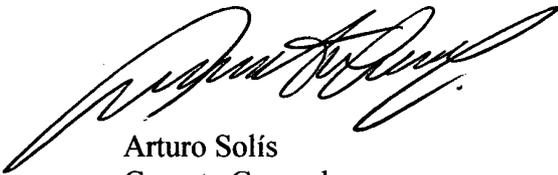
Las perspectivas para este año no se vislumbran mucho mejores en cuanto a la situación del mercado avícola principalmente, ya que la situación de precios siempre será una preocupación, esto sumado al aumento de precios de la mayoría de las materias primas hacen preveer un año difícil.

Sin embargo, para nuestra empresa las expectativas son positivas, ya que hemos logrado posicionarnos muy bien el mercado por el soporte técnico que brindamos a nuestros clientes, por tal razón aún esperamos un crecimiento en ventas similar al del 2.011.

En cuanto a los índices financieros estimo que se van a mantener en niveles similares a los del 2.011 ya que las políticas internas de la empresa y la situación general del mercado aparentan ser similares.

Finalmente, me gustaría agradecer a los accionistas de la empresa por la confianza depositada en mi persona y a todo el personal de Dimune por el apoyo a mi gestión.

Atentamente,



Arturo Solís
Gerente General
DIMUNE S.A.

