

92765

**INFORME DE GERENCIA  
A LOS ACCIONISTAS DE DIMUNE  
Año 2.009**

A continuación presento a la junta general universal de accionistas el informe del ejercicio económico al 31 de Diciembre del 2.009.

**ANALISIS DEL ENTORNO**

El 2.009 ha sido un año muy complicado para Ecuador tanto en el entorno político como en el económico, principalmente debido a la crisis mundial que comenzó en el 2.008 y ha afectado sin lugar a dudas a nuestro país.

Según datos obtenidos de la cámara de industrias estos son los principales indicadores económicos del país a Diciembre del 2.009:

Desempleo 8%

Subempleo 51%

Inflación anual 4.3%

Crecimiento económico 1%.

En cuanto al mercado pecuario, este fue más estable que el año anterior, principalmente en la industria avícola y porcícola. Según datos de CONAVE, el crecimiento de la industria avícola en el año 2.009 fue del 15% y se estima un crecimiento del 5% para el presente año.

**DESEMPEÑO COMERCIAL**

Los ingresos totales del año 2.009 fueron de \$ 1'182,056.10 versus \$932,312.96 del 2.008 lo que significa un incremento del 26.8%. El año anterior el crecimiento fue de un 19.6% por lo que se puede observar un crecimiento sostenido en los 2 últimos años.

La utilidad neta del periodo fue de \$57.048.48 con un margen de 4.8%. En el 2.008 la utilidad neta fue de \$56.032.56 con un margen de un 6%.

Este año el crecimiento en las ventas en la línea de aditivos fue de 10% y en la línea de biológicos del 33%, en cuanto a la participación respecto a las ventas totales de cada línea, aumentaron de un 56% del 2.008 a un 70% en este año en la línea de vacunas y disminuyeron de un 44% en la línea de aditivos a un 30%, incorporándose una línea nueva de fármacos para el presente año.



92765

## INDICES FINANCIEROS

El año 2.009 los días promedio de cobro fueron de 62 días, me parece que hemos llegado a un nivel real y que difícilmente podremos bajarlo más considerando las condiciones internas de nuestro país.

En cuanto a la rotación de inventarios se pasó a 60 días en el 2.009. Para el 2.010 estimo que se volverá a subir ya que se ha decidido aumentar nuestros inventarios de seguridad.

En cuanto a la rotación de cuentas por pagar a proveedores internacionales estamos en 94 días. Para el 2.010 estimo se debe mantener a estos niveles ya que estamos pagando puntualmente todas nuestras obligaciones.

## PERSPECTIVAS 2.010

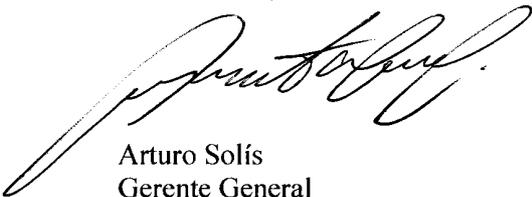
Las perspectivas para este año son interesantes, ya que hemos logrado posicionarnos muy bien el mercado y junto a las nuevas líneas que se están desarrollando esperamos un crecimiento importante en ventas.

Sin duda los retos para el próximo año son grandes, pero creo que hemos tomado las medidas necesarias para ir mejorando en cada uno de las variables del negocio, como lo son relaciones con clientes y proveedores, cartera, márgenes de rentabilidad, personal, políticas de costos, liquidez, entre otros.

Los principales puntos en los que considero no debemos descuidarnos es en un manejo adecuado de inventarios, lo cual nos permitirá mejorar nuestra liquidez de una forma más eficiente. Si bien hemos mejorado mucho en este último aspecto de la liquidez, aún sigue siendo un índice importante a mejorar.

Finalmente, me gustaría agradecer a los accionistas de la empresa por la confianza depositada en mi persona y a todo el personal de Dimune por el apoyo a mi gestión.

Atentamente,



Arturo Solís  
Gerente General  
DIMUNE S.A.