

INFORME DE GERENTE

EMPRESA: AGENCIA DE IMPORTACION Y EXPORTACION AGIMEX SA

EJERCICIO FISCAL: 2019

FECHA: 27 de mayo 2020

Señores Accionistas

De mi consideración

Como Gerente de la empresa Agencia de Importación y Exportación AGIMEX SA, pongo a su consideración el informe de actividades de la empresa, correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

El presente informe está estructurado en función a las diversas áreas dentro de las cuales la compañía se desarrolla. En este ejercicio económico las ventas no llegaron a la meta establecida debido a la inoperatividad registrada por casi 12 días en el mes de octubre 2019 por el paro nacional.

Entre las políticas de adquisiciones la empresa ha implementado la importación en todo lo referente a telas de camisa, casimires y ropa, a fin de conseguir un mayor margen de rentabilidad, sin embargo el mercado al por mayor en las diferentes provincias del país, ha disminuido, y se ha registrado durante el ejercicio económico un valor importante de cartera morosa, lo cual para la empresa significa un costo adicional por gestión de cobranza, esto ha obligado a la administración a realizar una calificación más eficiente al momento de otorgar un crédito, así mismo a respaldar la deuda de los clientes de una manera formal con garantía de cobro. En el plano administrativo se ha implementado políticas claras de reposición en funciona stock mínimo y máximo de mercadería con la única finalidad de mejorar y cuidar la liquidez de la empresa; en términos de control interno las cosas han mejorado siendo importante destacar un control permanente de los ingresos y egresos de dinero de la compañía así como un adecuado sistema de costeo de productos maquilados y control de materiales a través de recetas que no son otra cosa que un detalle de las prendas maquiladas y la telas-mano de obra y suminsitros utilizados en la misma. La gestión de cobro de igual manera se lo está canalizando directamente desde el área contable-financiera a fin de mitigar el riesgo d robo o jineteó por parte de los vendedores externos.

Los objetivos previstos para el año 2019 se han cumplido en su mayoría, pero se debe seguir estructurando y definiendo procesos que ayuden a que el funcionamiento de la empresa sea el óptimo, en el tema societario se ha cumplido con las resoluciones de la Junta, y se ha realizado cambios en la composición accionaria de la empresa.

En el aspecto tributario-fiscal y de otras entidades de control se han cumplido con normalidad todas las obligaciones en calidad de agente de retención y percepción de

impuestos, además se han realizado revisiones de las partes más vulnerables de la compañía a fin de mitigar riesgos que impliquen la inobservancia y cumplimiento de normas.

Situación Financiera:

Los índices financieros de liquidez demuestran que por cada dólar de deuda, la empresa genera 1.10 dólares lo cual nos indica que existe un excedente mínimo para cubrir nuestras obligaciones, sin embargo los recursos no están siendo explotados adecuadamente y por tanto, no se está obteniendo toda la rentabilidad que se podría conseguir de ellos, hay que realizar un trabajo importante en el tema de inventarios que no han rotado en un periodo superior a 12 meses, que son consecuencia de una adquisición desmedida de anteriores administraciones.

En base a los resultados del Ejercicio propongo:

- Aprobar las gestiones realizadas por la Gerencia durante el ejercicio económico 2019 en todo lo que es su responsabilidad.
- Aprobar los Estados Financieros, con sus respectivos notas e informes para anexarlo a los expedientes de la Empresa.

Es todo con respecto al Ejercicio Económico 2019 y agradezco la confianza depositada en mi persona para la administración de la empresa.

Atentamente,



Juan Felipe Malouf Badr

C.I: 171024695

GERENTE GENERAL