

INFORME DE GERENTE

EMPRESA: AGENCIA DE IMPORTACION Y EXPORTACION AGIMEX SA

EJERCICIO FISCAL: 2018

FECHA: 27 de Marzo del 2019

Señores Accionistas

De mi consideración

Como Gerente de la empresa Agencia de Importación y Exportación AGIMEX SA, pongo a su consideración el informe de actividades de la empresa, correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

El presente informe está estructurado en función a las diversas áreas dentro de las cuales la compañía se desarrolla. En este ejercicio económico las ventas a minoristas ha incrementado con relación al ejercicio económico 2017 en un 9.71% debido a una adecuada selección en la mercadería importada en lo referente a telas de camisa, casimires y ropa, sin embargo el mercado al por mayor en las diferentes provincias del país, ha disminuido, y se ha registrado durante el ejercicio económico un valor importante de cartera morosa, lo cual para la empresa significa un costo adicional por gestión de cobranza, esto ha obligado a la administración a realizar una calificación más eficiente al momento de otorgar un crédito, así mismo a respaldar la deuda de los clientes de una manera formal con garantía de cobro. En el plano administrativo se ha implementado políticas claras de adquisición de mercadería a fin de mejorar y cuidar la liquidez de la empresa; en términos de control interno las cosas han mejorado siendo importante destacar un control permanente de los ingresos y egresos de dinero de la compañía así como un adecuado sistema de costeo de productos maquilados y control de materiales a través de recetas que no son otra cosa que un detalle de las prendas maquiladas y la telas-mano de obra y suminsitros utilizados en la misma. La gestión de cobro de igual manera se lo está canalizando directamente desde el área contable-financiera a fin de mitigar el riesgo d robo o jineteó por parte de los vendedores externos.

Los objetivos previstos para el año 2018 se han cumplido en su mayoría, pero se debe seguir estructurando y definiendo procesos que ayuden a que el funcionamiento de la empresa sea el óptimo, en el tema societario se ha cumplido con las resoluciones de la Junta.

En el aspecto tributario-fiscal y de otras entidades de control se han cumplido con normalidad todas las obligaciones en calidad de agente de retención y percepción de impuestos, además se han realizado revisiones de las partes más vulnerables de la compañía a fin de mitigar riesgos que impliquen la inobservancia y cumplimiento de normas.

Situación Financiera:

Los índices financieros de liquidez demuestran que por cada dólar de deuda, la empresa genera 3.53 dólares lo cual nos indica que existe un excedente para cubrir nuestras obligaciones, sin embargo los recursos no están siendo explotados adecuadamente y por tanto, no se está obteniendo toda la rentabilidad que se podría conseguir de ellos, hay que realizar un trabajo importante en el tema de inventarios que no han rotado en un periodo superior a 12 meses, que son consecuencia de una adquisición desmedida de anteriores administraciones.

En base a los resultados del Ejercicio propongo:

- Aprobar las gestiones realizadas por la Gerencia durante el ejercicio económico 2018 en todo lo que es su responsabilidad.
- Aprobar los Estados Financieros, con sus respectivos notas e informes para anexarlo a los expedientes de la Empresa.

Es todo con respecto al Ejercicio Económico 2018 y agradezco la confianza depositada en mi persona para la administración de la empresa.

Atentamente,



Juan Felipe Malouf Badr

C.I: 171024695

GERENTE GENERAL