

INFORME DE GERENTE

EMPRESA: AGENCIA DE IMPORTACION Y EXPORTACION AGIMEX SA

EJERCICIO FISCAL: 2017

FECHA: 31 de Marzo del 2018

Señores Accionistas

De mi consideración

Como Gerente de la empresa Agencia de Importación y Exportación AGIMEX SA, pongo a su consideración el informe de actividades de la empresa, correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

El presente informe está estructurado en función a las diversas áreas dentro de las cuales la compañía se desarrolla. En este ejercicio económico las ventas han incrementado con relación al ejercicio económico 2016 en un 3.50% debido a una adecuada selección en la mercadería importada en lo que es telas de camisa y casimires pues durante el ejercicio 2017 se logró hacer dos importaciones de este tipo de producto, en este año la empresa enfrento un conflicto laboral muy fuerte, por parte de un profesional independiente que realizaba la labor de cobranza de nuestra cartera morosa, mismo que obligo a la empresa a contratar los servicios de un profesional en materia laboral generando así un gasto significativo que consumió nuestras utilidades del cual salimos victoriosos al demostrar el cabal cumplimiento con las disposiciones legales. En el plano administrativo falta definir políticas claras de adquisición de mercadería a fin de mejorar y cuidar la liquidez de la empresa, sin embargo en términos de control interno las cosas han mejorado siendo importante destacar un control permanente de los ingresos y egresos de dinero de la compañía así como un adecuado sistema de costeo de productos maquilados y control de materiales a través de recetas que no son otra cosa que un detalle de las prendas maquiladas y la telas-mano de obra y suminsitros utilizados en la misma.

Los objetivos previstos para el año 2017 no se han cumplido en su mayoría sin embargo se ha dado un gran paso en la recuperación de cartera morosa al asignar una lista de clientes a FC INFORMES y a QUEST, en el tema societario se ha cumplido con las resoluciones de la Junta, y se ha realizado la distribución de dividendos a uno de los accionistas.

En el aspecto tributario-fiscal y de otras entidades de control se han cumplido con normalidad todas las obligaciones en calidad de agente de retención y percepción de impuestos, además se han realizado revisiones de las partes más vulnerables de la compañía a fin de mitigar riesgos que impliquen la inobservancia y cumplimiento de normas.

El principal inconveniente en este año es la administración de la empresa ya que no existe un consenso y las decisiones se toman de acuerdo a los criterios de los diferentes accionistas, lo cual ha afectado a la liquidez de la empresa obligándonos a adquirir fuentes de financiamiento bancario para cubrir las obligaciones con proveedores esto se debe a compras de mercadería innecesarias y a un exceso de anticipos a proveedores.

Situación Financiera:

Los índices financieros de liquidez demuestran que por cada dólar de deuda, la empresa genera 2.48 dólares lo cual nos indica que existe un excedente para cubrir nuestras obligaciones, sin embargo los recursos no están siendo explotados adecuadamente y por tanto, no se está obteniendo toda la rentabilidad que se podría conseguir de ellos, por ejemplo hay inventarios que no han rotado en un periodo superior a 12 meses.

En base a los resultados del Ejercicio propongo:

- Aprobar las gestiones realizadas por la Gerencia durante el ejercicio económico 2017 en todo lo que es su responsabilidad.
- Aprobar los Estados Financieros, con sus respectivos notas e informes para anexarlo a los expedientes de la Empresa.

Es todo con respecto al Ejercicio Económico 2017 y agradezco la confianza depositada en mi persona para la administración de la empresa.

Atentamente,



Juan Felipe Malouf Badr

C.I: 171024695

GERENTE GENERAL