

## INFORME DE GERENTE

**EMPRESA:** AGENCIA DE IMPORTACION Y EXPORTACION AGIMEX SA

**EJERCICIO FISCAL:** 2016

**FECHA:** 30 de Marzo del 2017

Señores Accionistas

De mi consideración

Como Gerente General de la empresa Agencia de Importación y Exportación AGIMEX SA, pongo a su consideración el informe de actividades de la empresa, correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

El presente informe está estructurado en función a las diversas áreas dentro de las cuales la compañía se desarrolla. En este ejercicio económico las ventas han disminuido con relación al ejercicio económico 2015 en un 23.02% por lo tanto se han tomado decisiones que permitan optimizar los gastos y mejorar la rentabilidad de la empresa, pese a todos estos esfuerzos se generaron desembolsos de dinero que no estaban contemplados como por ejemplo el pago por diferencias en IVA de las ventas a crédito del mes de agosto y octubre del año 2014 por un valor de 19386.86 dólares lo cual genero también un gasto por intereses a favor del Servicio de Rentas Internas por 7244.86 dólares; así mismo se canceló por concepto de jubilación patronal a la Sra. Susana Leal ya que existía una subrogación de obligaciones valor que correspondió a 24895.47, por lo tanto la empresa se vio obligada a solicitar un crédito al Banco de Guayaquil por 36672.17 dólares.

En el plano administrativo no se ha logrado definir políticas claras de adquisición de mercadería a fin de mejorar y cuidar la liquidez de la empresa, sin embargo en términos de control interno las cosas han mejorado siendo importante destacar un control permanente de los ingresos y egresos de dinero de la compañía así como un adecuado sistema de costeo de productos maquilados y control de materiales a través de recetas que no son otra cosa que un detalle de las prendas maquiladas y la telas-mano de obra y suminsitros utilizados en la misma.

Los objetivos previstos para el año 2016 no se han cumplido en su mayoría entre ellos, mejorar las estrategias de venta razón por la cual la compañía tuvo un resultado negativo en el ejercicio económico, tampoco se han reducido gastos innecesarios por una falta de coordinación con los accionistas mayoritarios, en el área societaria se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta, y se ha realizado la distribución de dividendos a uno de los accionistas.

En el plano laboral la Empresa ha cumplido con todas las disposiciones legales que constan en el Código de Trabajo vigente. En el aspecto tributario-fiscal y de otras entidades de control se han cumplido con normalidad todas las obligaciones en calidad

de agente de retención y percepción de impuestos, además se han realizado revisiones de las partes más vulnerables de la compañía a fin de mitigar riesgos que impliquen la inobservancia y cumplimiento de normas.

El principal inconveniente en este año es la administración de la empresa ya que no existe un consenso y las decisiones se toman de acuerdo a los criterios de los diferentes accionistas, lo cual en el corto plazo afectara sin duda a la liquidez de la empresa.

#### **Situación Financiera:**

Los índices financieros de liquidez demuestran que por cada dólar de deuda, la empresa genera 1.36 dólares lo cual nos indica que existe un excedente para cubrir nuestras obligaciones, sin embargo los recursos no están siendo explotados adecuadamente y por tanto, no se está obteniendo toda la rentabilidad que se podría conseguir de ellos, por ejemplo hay inventarios que no han rotado en un periodo superior a 12 meses.

.En base a los resultados del Ejercicio propongo:

- Aprobar las gestiones realizadas por la Gerencia durante el ejercicio económico 2016 en todo lo que es su responsabilidad.
- Aprobar los Estados Financieros, con sus respectivos notas e informes para anexarlo a los expedientes de la Empresa.

Es todo con respecto al Ejercicio Económico 2016 y agradezco la confianza depositada en mi persona para la administración de la empresa.

Atentamente,



Elie Daher Badr Nader

**C.I:** 1717230070

**GERENTE GENERAL**