

Guayaquil, Abril 12 del 2004

Señores Accionistas
EFFECTIVO DE ECUADOR S. A.
Ciudad.

De mis consideraciones:

Cumplo con presentar a ustedes mi informe sobre el ejercicio económico del 2003 en mi calidad de Comisario de la Compañía, lo que se ajusta a lo dispuesto en el artículo 321 de la Ley de Compañía vigente, me permito indicarles lo siguiente:

1.- De acuerdo con el análisis que he realizado, estimo que los administradores de la empresa han cumplido con las normas legales, estatutarias, así como las resoluciones de la Junta General además, he recibido de parte de ellos toda la colaboración necesaria para el cumplimiento de mis funciones.

2.- Considero que la correspondencia, libro de actas de Junta General. Comprobantes y libros contables, se manejan y se conservan de conformidad con las disposiciones legales pertinentes.

3.- No encuentro ninguna observación de fondo que hacer respecto de los procedimientos de control interno de la compañía; y en cuanto a los Estados Financieros, son confiables, toda vez que han sido elaboradas de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados. Además, existe correspondencia entre las cifras presentadas en los libros de contabilidad.

4.- Si hacemos un análisis comparativo de los principales indicadores financieros correspondientes a los dos últimos años, se determina que se ha logrado una superación a un nivel aceptable.

5.- Finalmente me permito consignar los siguientes comentarios:

- a) No he encontrado omisión alguna de puntos que yo haya solicitado que se tratan en la Junta General y que no consten en el orden del día.
- b) He sido debidamente convocado a las Juntas de la empresa, en los casos en que fue necesaria mi presencia, y he estado con voz informativa.
- c) No tengo propuesta alguna de remoción, ni de denuncia en contra de los administradores de la compañía.

Además de constancia que durante el ejercicio económico referido he realizado indistintamente inspecciones periódicas de la contabilidad, constatando las cuentas y los

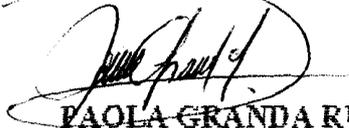


creditos por cobrar, asi como tambien, he comprobado el saldo y el manejo de las cunetas bancarias, sin tener observacion que hacer.

En cuanto a las cifras del ejercicio que nos ocupa, sugiero a los señores accionistas remitirse al Balance, sus anexos y estados que han sido objeto de mi certificacion por su veracidad y seriedad.

Las politicas utilizadas en el manejo administrativo y contable son las adecuadas, razon por la cual sugiero que se continúe con las mismas.

Atentamente,


PAOLA GRANDA RUBIO
COMISARIO

