

# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
**VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.**  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACION  
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2019.

---

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2019.

A continuación presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico de este año, así:

## ANALISIS FINANCIERO

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre de 2019, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

## SITUACION FINANCIERA

### ACTIVOS

(Expresado en dólares)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Activo corriente .....	U.\$ 1.190.398,47	1.228.700,78
Activo no corriente .....	U.\$ 318.540,36	305.292,55
<b>TOTAL</b> .....	<b>U.\$ 1.508.938,83</b>	<b>1.533.993,33</b>

### PASIVOS

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente .....	U.\$ 867.086,44	865.521,41
Pasivo no corriente .....	U.\$ 600.267,77	605.240,99
<b>TOTAL</b> .....	<b>U.\$ 1.467.354,21</b>	<b>1.470.762,40</b>

### PATRIMONIO

(Expresado en dólares)

Patrimonio .....	U.\$ 41.584,62	63.230,93
<b>TOTAL</b> .....	<b>U.\$ 1.508.938,83</b>	<b>1.533.993,33</b>



# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.019, así:

- El índice de liquidez de la compañía en el año 2.019 es de **1,373**. Presenta para la empresa, una leve disminución de **0,047** puntos respecto al año anterior, en el índice de cobertura de las obligaciones a corto plazo, mostrando una solidez en la liquidez de la empresa.
- El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de superávit positivo de **U.S/. 323.312,03 (Trescientos veintitrés mil trescientos doce dólares con 03/100)**. Índice que presenta un soporte para atender la operación de la empresa, aunque es un valor menor en un 10.97% que el año 2.018.
- El índice de endeudamiento corriente de la Compañía en el 2.019 es del **20.85** el cual es alto, pero demuestra que la empresa usa la deuda como método de financiamiento y apalancamiento para expandir sus operaciones y generar más ingresos.

Estos índices demuestran que los resultados del trabajo realizado en el año 2.019, presentan una estabilidad en la situación financiera de la empresa, aunque el resultado fue de pérdida. Fue un año de muchas variaciones en la producción y operación de la empresa. El exceso de la producción en los meses de Diciembre 2.018 y Enero 2.019 con su aumento de costos y con la pérdida de la producción en los meses de mitad de año y Diciembre nos afectaron en los resultados finales, pero la operación respecto al año 2.018, presento un aumento en ventas del 6,87%. El trabajo realizado en el campo con el crecimiento en la finca en Chaquibamba, nos permitió seguir en la estabilidad operativa de la empresa, pero hay que seguir trabajando como objetivo en la recuperación de los resultados y la consolidación de la rentabilidad del negocio. El proyecto de esta administración para el 2.020 es la de aumentar el área física y la producción de la finca, aumentar las ventas, participar en varias ferias internacionales para promocionar nuestras flores, abrir nuevos mercados, nuevos clientes y seguir generando resultados positivos mes a mes en la operación de la empresa.

## ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de 2.019 se presenta a continuación:

El año 2.019, mantuvimos y crecimos el área productiva de la empresa al contar con la producción adicional de la finca de Chaquibamba. Tuvimos un aumento en los costos de producción de la empresa y una disminución de la productividad del personal de la finca. El patrimonio sigue positivo pero en un nivel medio. El objetivo que mantuvimos en este año, es el de seguir con la consolidación de la operación productiva de la empresa, trabajo que logramos bien en el 2.019, de haber plasmado en el campo (crecimiento) los resultados proyectados.



# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

**EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA** se mantuvo y se mantiene en la actualidad, ya soportados por los resultados obtenidos y por el cambio hecho en las áreas comerciales y del área productiva de la finca.

## ASPECTOS IMPORTANTES 2.019

El año 2019 seguimos ampliando la estructura administrativa y productiva en la operación de la empresa. A inicio del año tuvimos una fuerte producción de flor debido al verano que tuvimos a finales del año 2018 e inicios del 2019, que concentro la producción del Valentine 15 días antes de la fecha esperada, lo que nos generó un aumento del personal y de los costos operativos y comerciales sin precedentes que sobrepaso cualquier cálculo de producción estimado, en la temporada del inicio del año.

En el mes de Febrero se participó en la feria de Milán en Italia, en el mes de Mayo participo en la feria de Shanghai, se visitaron clientes en Vietnam, Japón y Korea para promocionar nuestros productos, en el mes Julio se participó en la feria de Kuuming en China y en el mes de Noviembre se participó en la feria de Aasmeer en Holanda, con la expectativa de fortalecer nuestra presencia comercial en, Asia, Europa y el mundo. Nuestro esfuerzo comercial dio resultados al lograr incrementar el volumen de las ventas en el año en un 7 %.

En la parte de producción se aumentó en un 9.32% la producción de flor de la finca respecto al 2018; se aumentó en ese año el 18.25% el personal de la finca (30 personas), pero la productividad de las personas bajo en un 9.85% vs el año 2018. Este es el factor determinante de que los costos de producción de la finca se subieran y no se logran los objetivos de resultados del año 2019.

En el mes de Febrero de este año empezamos a tener la producción adicional de la finca que la empresa rento en el sector de Chaquibamba. Los costos se aumentaron por la operación de la 2da finca de 5 hectáreas sembradas, a una distancia de 18 kilómetros de la nuestra (transportes, costos de implementación de nuevas áreas) y a que el rendimiento del personal del área de la post cosecha fue bajo (incide en el 55% de la mano de obra de la empresa), y obligo a tener más personal en el área, con un rendimiento medio bajo para poder procesar toda la flor en inventario para ser vendida.

De acuerdo a esto se inició la implementación y control del proceso y del rendimiento del producto y del personal del área de la post cosecha en el sistema contable y de administración adquirido por la empresa. Los altibajos en la productividad del grupo del área, nos obligó a tener detalladamente la información de la producción de la flor y del proceso individual del personal a diario, lo que nos permitió observar y exigir el rendimiento esperado por persona y del producto en el proceso, situación que no fue bien asimilada por el personal.

A finales del año en los meses de Noviembre y Diciembre hubo una fuerte reducción de la demanda mundial de nuestro producto, que nos obligó a dar de baja un alto porcentaje de la producción de estos meses, que nos generó unas pérdidas altas en estos meses.

En el área administrativa, se consiguió una persona para que ejecutara la cobranza de la cartera que se genera mensualmente. Esta actividad dio frutos al mejorar el tiempo de retorno de la cartera y de los ingresos mensuales de la empresa.

Dirección: Vía antigua Guayllabamba El Quinche Km 5 %

Teléfonos: (593-2) 3890-219 / 3890-179

Email: violeta1@violetaflowers.net • imagmi-sales@hotmail.com

Quito - Ecuador

# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

En la parte tecnológica, se adquirió una estación meteorológica para poder tener información confiable de las condiciones climatológicas cambiantes del sector, para poder tomar las decisiones técnicas que nos permitieran tener en óptimas condiciones las plantas y su producción. También se terminó la ampliación de las oficinas de la finca para tener más amplitud y comodidad de los funcionarios de la empresa. Se realizó la colocación de adoquín en el área de la post cosecha para dar mejores condiciones de trabajo a los empleados en el proceso de la flor.

La empresa a finales del año 2.019 con el apoyo de la Junta Directiva y de los socios, logramos recibir un préstamo a largo plazo, de una entidad bancaria, fondos con los que se atendieron a los proveedores, al pago de regalías, nominas e inversiones en desarrollo para la temporada 2.020. Estas inversiones en el personal, permitieron que el ambiente interno de trabajo del personal de la empresa, fuera de mayor compromiso con su trabajo y resultados a obtener.

En este año como es política nuestra, se trabajó con el máximo esfuerzo técnico y profesional para mantener la operación de la finca vigente durante este año 2.019. La empresa ha seguido cumpliendo con todos sus compromisos con las entidades financieras, con sus empleados, proveedores y con los entes de control del estado.

Como todos los años, presento de nuevo mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su total apoyo y confianza, para poder haber realizado estas inversiones en este año en la empresa. Se sigue trabajando en garantizar la producción del campo y del personal semanal y mensualmente, para aumentar las ventas y continuar con la recuperación financiera de la empresa.

Para el año 2.020 trabajaremos para mantener la consistencia en la operación, aumentar la productividad del campo y del personal, solventar los factores climáticos y ambientales que nos afectan, para seguir consolidando los resultados obtenidos hasta este momento y seguir en el cambio diario para mejorar el escenario de los resultados de la empresa, para que se consolide como una operación actual y futura rentable.

Atte,



**VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A**  
**ALFREDO GUEVARA M.**  
**GERENTE GENERAL.**