

# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA  
**VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.**  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACION  
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2.018.

---

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.018.

A continuación presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico de este año, así:

## ANALISIS FINANCIERO

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al **31 de Diciembre de 2.018**, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

## SITUACION FINANCIERA

### ACTIVOS

(Expresado en dólares)

	<u>2.018</u>	<u>2.017</u>
Activo corriente .....	U.\$ 1.228.700,78	1.068.181,70
Activo no corriente .....	U.\$ 305.292,55	325.313,71
<b>TOTAL</b> .....	<b>U.\$ 1.533.993,33</b>	<b>1.393.495,41</b>

### PASIVOS

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente .....	U.\$ 960.183,97	874.801,31
Pasivo no corriente .....	U.\$ 510.578,43	485.501,00
<b>TOTAL</b> .....	<b>U.\$ 1.470.762,40</b>	<b>1.360.302,31</b>

### PATRIMONIO

(Expresado en dólares)

Patrimonio .....	U.\$ 63.230,93	33.193,10
<b>TOTAL</b> .....	<b>U.\$ 1.533.993,33</b>	<b>1.393.495,41</b>

# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.018, así:

- El índice de liquidez de la compañía en el año **2.018** es de **1,28**. Presenta para la empresa, un incremento de 8 puntos en el índice de cobertura de las obligaciones a corto plazo del **28,0 %**, es positivo.
- El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de superávit positivo de **U.S/. 268.516,81 (Doscientos sesenta y ocho mil quinientos dieciséis dólares con 81/100)**. Valor mayor que el año anterior en un **38.85%**, escenario favorable para el inicio de la operación de la empresa para el 2.019.
- El índice de endeudamiento corriente de la Compañía en el **2.018** es del **1,1518%**.

Estos índices demuestran que los resultados del trabajo realizado en el año 2.018, presentan una mejor situación financiera de la empresa. El proyecto de esta administración para el 2.019 es la de aumentar el área física y la producción de la finca, aumentar las ventas, participar en varias ferias internacionales para promocionar nuestras flores, abrir nuevos mercados, nuevos clientes y seguir generando resultados positivos mes a mes en la operación de la empresa.

## ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de **2.018** se presenta a continuación:

El año **2.018**, crecimos el área productiva de la empresa al haber conseguido una segunda finca (21,5 hectáreas) en la que desde el mes de Septiembre iniciamos las inversiones y trabajos en esta. Hubo un crecimiento en la producción del 23% y ventas en un 19% de la empresa. El patrimonio sigue positivo. El objetivo que mantenemos en este año fue el de seguir con la recuperación económica de la operación, que sea rentable, trabajo que logramos en el 2.018 al haber plasmado en el campo los resultados proyectados. NO se presentaron pérdidas operativas en el año de la empresa,

**EI PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA** se mantuvo y se mantiene en la actualidad, ya soportados por los resultados obtenidos y por el cambio hecho en el área productiva de la finca y por el crecimiento y apertura de nuevos mercados para la empresa.

## ASPECTOS IMPORTANTES 2.018

El año 2.018 nos propusimos como meta, el seguir creciendo la capacidad productiva de la finca para generar un nuevo nivel de resultados para la empresa. También fue un reto el generar un mejoramiento en la estructura administrativa organizada en la

# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

empresa. Este año como el anterior tuvimos un resultado operativo positivo. El año productivamente se presentó de una forma inesperada debido a la influencia que ha tenido el clima en la producción de flores en el Ecuador.

El aprendizaje de los años anteriores en los aspectos climáticos y productivos, nos han llevado a generar un esquema de permanente evaluación y cambio en el manejo de la producción de la finca. El año empezó bien con la temporada de Valentine. La influencia del invierno en los primeros meses del año, generó que la cosecha de la temporada de Madres se viera afectada, no se tuviera en el tiempo y volumen esperado y no se lograra tener un buen resultado operativo. Se atendió la temporada del Valentine Chino a mitad del año, siendo una buena temporada productiva y de ventas para la empresa.

El fin de año se presentó complejo comercialmente. La temporada de Santos en Octubre nunca repunto y el mercado de flores en general cayó desde el 20 de Octubre, hasta el fin del año. Tuvimos que generar una gran cantidad de acciones operativas, para manejar sin inconvenientes toda la producción que tuvimos en estos meses, aunque nos vimos en la obligación de dar de baja flor por la falta de ventas en este periodo. En el fin del año se tuvieron pérdidas operativas por esta situación.

Continuamos realizando muchos cambios en el año 2.018. Se logró el aumento del precio de venta de la flor en 12% durante el año y se incrementó la producción de 3.200 cajas a 3.900 cajas de flor al mes durante el año 2.018.

La empresa el año 2.018 con el apoyo de la Junta Directiva y de los socios de la empresa, logro recibir de nuevo de una entidad financiera otro préstamo a largo plazo, con el cual se desarrollaron las siguientes inversiones:

- Compra de plantas madres para la renovación y ampliación de la propagación de plantas de producción de las variedades de Gypsophila.
- Construcción de un nuevo invernadero para plantas madres y ambientación de esquejes.
- Construcción y ampliación de nuevos bancos de enraizamiento en el área de propagación de plantas de producción.
- Ampliación del área de apertura de flor en la postcosecha.
- Renovación de la red principal de distribución de energía interna de la finca.
- Compra 2 cuadrones y su remolques, para el transporte de la flor desde el campo a la postcosecha.
- Participación en las ferias de Chicago en USA, en Beijing en la China, en Quito en la feria que organizo Expoflores y en Amsterdam en Holanda.
- Se realizó la visita a clientes en España, Italia, Holanda y Alemania, situación que no se daba hace más de 9 años.

Estas inversiones generaron en el personal, que el ambiente interno de trabajo de la empresa, sea de un mayor compromiso con la empresa y con los resultados presentados por esta administración a obtener. La empresa ha seguido cumpliendo sus compromisos con las entidades financieras, con sus empleados, proveedores y con los entes de control del estado.

Los objetivos logrados este año por área son:

# VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.

En el área de las plantas madres y propagación se siguió incrementando y optimizando la disposición semanal de plantas para producción y poder cumplir con los programas planteados.

En el área comercial, se abrieron nuevos mercados en Vietnam, Australia, Rumania, Finlandia, que ha sido un factor importante en el crecimiento de la producción y de las ventas de la empresa en este año.

A finales del año, se inició con la construcción y ampliación de las oficinas administrativas de la finca, para mejorar el ambiente de trabajo del personal de la empresa. Este proyecto se estaría terminando en los primeros meses del 2.019.

Cada día se trabajó con el máximo esfuerzo técnico para mantener la operación de la finca vigente durante este año 2.018. Seguimos aprendiendo y tomando acciones de ajuste respecto a los permanentes cambios del clima, en el manejo de la plantación, buscando superar los inconvenientes NO presupuestados en la proyección de resultados que siguen y seguirán afectando día a día la producción de flores en la zona.

En este año 2.018, el resultado fue de estabilidad laboral para el personal, de crecimiento de la producción y las ventas y se continuo con de la recuperación financiera de la empresa. Para el año 2.019 trabajaremos para mantener el crecimiento en la operación y la producción, abrir nuevos mercados, incrementar nuestra presencia en feria y misiones comerciales, seguir tomando previsiones operativas para solventar los factores climáticos y ambientales que nos afectan, y mantener la constante de cambio permanente diario para mejorar el escenario de los resultados de la empresa, para que se siga consolidando como una operación rentable.

Presento de nuevo mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su total apoyo y confianza, para poder haber realizado todos los trabajos e inversiones en este año en la empresa, que siguen mostrándonos que vamos por el camino correcto y estamos mirando siempre hacia adelante sin perder el impulso que hemos logrado hasta ahora. La meta para el 2.019, seguir trabajando en garantizar la más alta producción semanal, mensual y anual de la finca, aumentar las ventas en un 25% más y continuar con la recuperación financiera de la empresa.

Atte,



**VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A**  
**ALFREDO GUEVARA M.**  
**GERENTE GENERAL.**