

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACION
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO **2.016**.

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año **2.016**. A continuación presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año **2.016**, así:

ANALISIS FINANCIERO

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al **31 de Diciembre de 2.016**, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS

(Expresado en dólares)

	<u>2.016</u>	<u>2.015</u>
Activo corriente	U.\$ 968.230,52	746.036,31
Activo no corriente	U.\$ 234.211,43	190.713,54
TOTAL	U.\$ 1.202.441,95	936.779,85

PASIVOS

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente	U.\$ 885.870,75	637.563,70
Pasivo a Largo Plazo	U.\$ 299.748,01	257.084,17
TOTAL	U.\$ 1.185.618,76	894.647,87

PATRIMONIO

(Expresado en dólares)

Patrimonio	U.\$ 16.823,19	42.131,98
TOTAL	U.\$ 1.202.441,95	936.779,85

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de **2.016** se presenta a continuación:

El año **2.016**, mantuvimos y crecimos el área productiva de la empresa, logramos nivelar y parar las pérdidas de la empresa, pero tuvimos 2 escenarios marcados en el

año que no nos permitieron tener un resultado positivo más alto al final del ejercicio de este año. El patrimonio sigue positivo. El objetivo que mantuvimos en este año es el de seguir con la recuperación de la operación rentable de la empresa, trabajo que logramos en el 2.016 haber plasmado en el campo los resultados proyectados.

El trabajo ha sido intenso, en el año crecimos el área de producción en 3.5 hectáreas físicas con el área rentada, lo que nos significó un aporte importante de producción en el año. También dentro de este crecimiento de área, completamos el programa de la siembra de la nueva variedad llamada Beauty Bride de Danziger de Israel, la cual tuvimos en producción desde Marzo hasta Noviembre del 2.016.

EI PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA se mantuvo y se mantiene en la actualidad, ya soportados por el cambio que le dimos al área productiva de la finca y con los resultados obtenidos en el presente año de operación, basados en las experiencias de los 2 escenarios vividos que nos afectaron fuertemente.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.016, así:

- El índice de liquidez de la compañía en el año **2.016** es de **1.09**. Presenta para la empresa, una reducción en el índice de cobertura de las obligaciones a corto plazo del **109,0 %**, pero es positivo.
- El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de superávit de **(U.S/. 82.359,77 positivo)**, **(Ochenta y dos mil trescientos cincuenta y nueve dólares con 77/100)**. Valor menor que el año anterior, pero es un escenario favorable para el inicio de la operación de la empresa para el 2.017.
- El índice de endeudamiento corriente de la Compañía en el **2.016** es del **1,014%**.

Estos índices demuestran que la pérdida de la producción en los meses de mitad de año y la pérdida de la inversión realizada en la nueva variedad, afectaron de forma importante la posición financiera de la empresa para este año 2.016, pero el trabajo realizado en el campo con el cambio del proceso de programación de la producción y con el reemplazo de la variedad, la posición de la empresa será más sólida y permite considerar que para el año 2.017, sea el año en donde no se vuelvan a presentar estos factores y sigamos en la recuperación de resultados y consolidación de la rentabilidad del negocio. El proyecto de esta administración para el 2.017 es la de mantener y aumentar la producción de la finca, seguir creciendo en el área física de producción, aumentar las ventas, participar en ferias internacionales para promocionar nuestras flores y seguir generando resultados y saldos positivos mes a mes en la operación de la empresa.

ASPECTOS IMPORTANTES 2.016

El año 2.016 mantuvimos la estructura administrativa y productiva organizada en el 2.014 en la operación de la empresa. Este año NO tuvimos los resultados operativos proyectados en el año, pero nuestra meta es la seguir reinvertiendo en el programa producción y de recuperación de las ventas semana a semana, capitalizando las experiencias de cada semana.

Realizamos la siembra de la nueva variedad de Gypsophila, (Beauty Bride) para tener una mejor oferta de flor a nuestros clientes, desde Marzo a Agosto funciono bien, pero

hasta el mes de Noviembre tuvimos problemas con esta. Se logró el aumento del precio de venta de la flor en 10% durante el año y se incrementó la producción de 2.400 cajas a 2.900 cajas de flor al mes durante el año 2.016.

1er escenario: A finales del primer semestre tuvimos un problema serio de producción, ya que se perdieron de 12 lotes podados y programados entre los meses de Marzo y Abril, afectados por el clima y las lluvias de los primeros meses del año, las plantas se pudrieron y murieron a causa de este escenario, la afectación fue la baja de producción de mediados de Mayo a finales de Agosto, el aumento del costo de producción en estos meses, la disminución de ventas y por consiguiente afectación del flujo de caja = pérdidas. Al ver este resultado cambiamos todo el proceso de programación de siembras de la finca, para evitar que este escenario nos volviera a suceder.

2do. Escenario: entre los meses de Marzo a Noviembre, realizamos la venta de la flor de la nueva variedad, pero a partir de Agosto se empezó a tener reclamos de la flor en destino de los clientes, hasta que llegó el punto en el que todos los clientes nos cerraron las puertas para vender esta variedad nueva. Con el consentimiento de Danziger Dan Farms de Israel dueños de la variedad, dimos de baja los lotes existentes en la finca a esa fecha, asumimos todos los créditos que recibimos de los clientes, dimos de baja toda la flor que se cosechó y procesó que NO se pudo vender y dio de baja todo el material de plantas que habíamos enraizado en finca = pérdidas de aprox. U.\$ 90.000,00.

Cambiamos inmediatamente todas las plantas de la nueva variedad por las otras 2 que tenemos y optimizamos toda el área de producción con plantas nuevas, lo que nos permitirá **para el año 2.017** tener un mejor soporte del campo en área sembrada, para cumplir las proyecciones de producción y ventas mes a mes.

El esfuerzo técnico y financiero para mantener la operación de la finca vigente durante este año 2.016 ha sido grande. Seguimos ajustándonos a los cambios en el manejo de la plantación, buscando superar los inconvenientes NO presupuestados en la proyección de resultados. Esta administración ha conseguido fondos externos (prestamos de socios, factoring y préstamos bancarios) para seguir manteniendo la operación de esta. La empresa ha seguido cumpliendo sus compromisos con sus empleados, proveedores y con los entes de control del estado.

Presento de nuevo mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su apoyo, ánimo, confianza y TIEMPO de nuevo en la labor de la recuperación productiva y financiera de la empresa. En este año 2.016, el resultado NO fue el esperado, pero estamos seguros que hemos tomado las acciones y decisiones adecuadas sobre la dirección de la empresa. Para el año 2.017 trabajaremos para mantener la consistencia en la operación, no volver a caer en los escenarios vividos, consolidar los resultados obtenidos hasta este momento y seguir en el cambio del escenario de los resultados de la empresa para que sea una operación actual y futura rentable.

Atte,

VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A
ALFREDO GUEVARA M.
GERENTE GENERAL.