

VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.
INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACION
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2.014.

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.014. A continuación presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.014, así:

ANALISIS FINANCIERO

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre de 2.014, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS

(Expresado en dólares)

		<u>2.014</u>	<u>2.013</u>
Activo corriente	US/.	636.506,18	614.274,46.
Activo no corriente	US/.	207.215,75	323.002,29.
TOTAL	US/.	843.721,93	937.276,75.

PASIVOS

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente	US/.	726.546,70	488.841,28.
Pasivo a Largo Plazo	US/.	513.082,35	502.911,75.
TOTAL	US/.	1.239.629,05	991.753,03.

PATRIMONIO

(Expresado en dólares)

Patrimonio	US/.	-395.907,12	-54.476,28.
TOTAL	US/.	843.721,93	937.276,75.

VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de **2.014** se presenta a continuación:

En el año **2.014**, como tercer año consecutivo no se logró cambiar los resultados operativos y financieros de la empresa. Como objetivo esta administración consciente de la realidad de la empresa, se inició el año con el objetivo de darle un cambio y solución total a el problema de la producción de la finca, identificado por la baja densidad de plantas de la finca y por la mortandad de estas generada por el mal manejo técnico de la plantación, que nos generó más pérdidas acumuladas en los meses subsiguientes en el año. En el transcurso del año, de nuevo las proyecciones de producción y ventas NO se dieron, los pasivos se subieron por las inversiones hechas para recuperar la producción de la finca y el flujo de caja se vio afectado.

EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA se mantuvo y se mantiene en la actualidad a pesar de los resultados negativos obtenidos en el presente año de operación.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.014, así:

El índice de liquidez de la compañía en el año **2.014** es de **0.876**. Presenta para la empresa, una regular capacidad de cumplir con sus obligaciones a corto plazo del 87.6%, escenario que se está trabajando.

El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de deficit de **(U.S./ 90.040.32 negativo)**, (Noventa mil cuarenta dólares con 32/100). Escenario que se está trabajando para conseguir el capital necesario para continuar operando.

- El índice de endeudamiento corriente de la Compañía en el **2.014** es del **1,46%**.

Estos índices demuestran que la posición financiera de la empresa para este año es compleja y difícil, pero tenemos la base del trabajo realizado en la renovación del área de producción con el nuevo volumen de flor mensual de la finca, que nos dará mes a mes la recuperación productiva y la rentabilidad del negocio ya se concreten. El proyecto de esta administración para el 2.015 es la de generar resultados y saldos positivos en la operación de la empresa, en beneficio de los accionista de Violeta Flowers S.A y consolidar la empresa en su presencia comercial de ya casi 19 años en el mercado.

ASPECTOS IMPORTANTES 2.014

El año 2.014 ha sido el año de cambio en la operación productiva y comercial de la empresa. Volvimos a tener resultados operativos negativos en el año, pero con la diferencia que se ha hecho la reingeniería y cambio total de la plantación, así:

- Cambio del Director técnico de la plantación desde el 1º de Abril.
- Cambio del Jefe de Post-cosecha de la plantación.
- Renovación del 100% de las plantas de los lotes de la finca desde Abril a Diciembre.
- Incremento del 200% del área de propagación y enraizamiento de plantas para la finca en Abril y Mayo.
- Incremento del 100% de plantas en los lotes de la finca entre Abril y Diciembre.
- Reducción de los costos de producción en un 55% a partir de Octubre.
- Aumento del precio de venta de la flor en 20% desde el mes de Junio.

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179
violeta1@violetaflowers.net
Quito - Ecuador

VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

- Reducción de los costos de producción en un 55% a partir de Octubre.
- Aumento del precio de venta de la flor en 20% desde el mes de Junio.
- Desde los meses de Abril hasta Diciembre se realizó el cambio de las plantas en los lotes, teniendo la primera producción después del 15 de Octubre del 2.014.
- Se incrementó la producción de 1.200 a 2.000 cajas de flor al mes a partir de Octubre.
- El único factor determinante en los resultados de la empresa, era el medio bajo volumen de producción mensual de la plantación, la única opción era la de cambiar y renovar toda el área productiva de la finca, lo que se hizo en 10 meses, con un trabajo intenso y rápido.
- Se ejecutó una alianza comercial con la empresa Dasalflor S.A. para la representación comercial de Violeta Flowers, con la adición de que esta empresa podría comercializar el volumen de producción excedente que no pudiéramos comercializar. Esta alianza opero bien hasta el 30 de Noviembre. En el mes de Diciembre hubo un colapso mundial del mercado y esta empresa NO cumplió su objetivo comercial con nosotros y tampoco el compromiso financiero, por lo que la Junta Directiva de la empresa ordeno cancelar el convenio el 31/12/2.014, siendo este mes malo en los resultados finales, resultados que esperábamos cambiar y consolidar a fin de año.
- A partir del 2 de Enero del 2.015 retomamos directamente de nuevo el área de ventas en la empresa, trabajando fuertemente en la ampliación de la base de clientes de la empresa para vender todo el nuevo volumen de producción de la finca.

El esfuerzo técnico y financiero para mantener la operación de la finca durante este año 2.014 ha sido grande. Con el cambio del Gerente Técnico la finca entro en un proceso de CUIDADOS INTENSIVOS en todas sus áreas:

- Se redujo personal en un 25%.
- Se redujeron los costos de la fertilización de la finca en un 55%.
- Se redujeron los costos de los fungicidas e insecticidas en un 40%.
- Se aumentaron las plantas madres en un 200%.
- Se entraron a producir 35.000 plantas nuevas semanalmente para el programa de renovación de la finca.
- Se aumentó la producción en el mes de Octubre de 1.200 cajas a 2.000 cajas de flor exportables.
- Se bajó el costo de producción a Diciembre del 2.014 en un 55%.

Como meta a largo plazo (8-12 meses para el 2.015 -2.016) se definió que es prioritario **INICIAR DE NUEVO** la renovación total de las plantas de la finca, con menos camas x hectárea y más plantas por cama y por metro cuadrado. Aumentar la densidad de siembra actual de 83 mil a 105 mil plantas x hectárea y **volver crear una nueva cultura productiva** de la finca, con menor gasto y costo de producción en un 13% estimado y menor personal de planta en finca, con un aumento de la producción mensual en la misma área del 16%. Se debe seguir trabajando en la corrección del problema del suelo de algunas áreas de la finca (acidez y presencia de enfermedades), que afectaba que las plantas se desarrollen adecuadamente, provocando el alto índice de mortandad que era el principal problema de la finca, ya que se lleva casi 18 años usando el suelo en el mono cultivo. Hemos habilitado 1 hectárea de terreno que no había sido sembrada, para alternar el uso del suelo y trabajar las áreas identificadas con problemas.

Los resultados al 31 de Diciembre del 2.014 son de perdidas altas de nuevo, pero **EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA** no ha sido afectado. La empresa ha conseguido fondos externos (clientes, socios, operaciones de factoring y préstamos bancarios) para seguir manteniendo su

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179
violeta1@violetaflowers.net
Quito - Ecuador

VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

capacidad operativa, y ha seguido atendiendo puntualmente sus compromisos con sus empleados, proveedores y con los entes de control del estado.

Para este año 2.015 hemos ya empezado a capitalizar los resultados de la nueva producción, ya estamos teniendo resultados positivos mensualmente, tenemos el costo de producción bajos y estables y el flujo de caja está empezando mostrar menos presión. En estos días estamos presentando una solicitud de crédito a la Corporación Financiera Nacional, entidad que está prestando dinero a las empresas florícolas que se vieron afectadas por la situación comercial en Rusia y USA del año pasado, de la cual si nos vimos afectados.

En el año 2.015, los directivos de la empresa hemos presentado a la presidencia de la empresa el programa de re-renovación del área productiva de la finca, para continuar a mediano plazo la consolidación de la recuperación de los resultados de la empresa mes a mes, y continuar siendo una empresa rentable y exitosa. El año se cierra con la expectativa de que los resultados positivos los podamos generar ya desde Enero del año 2.015, en donde la finca tendrá una mejor situación productiva mínima mensual, para atender sus costos operativos y ser rentable en las nuevas temporadas altas, en donde esperamos continuar la recuperación de los resultados de la empresa.

Asumimos nuestra responsabilidad sobre lo actuado y sobre los resultados obtenidos, aún seguimos confiando en el negocio, ya cambiamos y corregimos todos los puntos que no funcionaban en el pasado, cambios que contaron con el apoyo por parte de los empleados de la empresa en los programas que estamos implementando para sacar adelante la operación de esta.

Presento mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su apoyo, ánimo, confianza Y TIEMPO en la labor de la recuperación productiva y financiera de la empresa. En este año, el resultado ha sido negativo pero estamos seguros que hemos tomado las acciones y decisiones adecuadas (cambiar y renovar) sobre la dirección de la empresa, con nuevas fuerzas, confiados en que lo ya ejecutado es el camino correcto, lo que nos permitirá seguir en los cambios del escenario para el año 2.015, serán en bien de la operación actual y futura de la compañía.

Atte,



VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A
ALFREDO GUEVARA M.
GERENTE GENERAL.