

VIOLETA FLOWERS
AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACION
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2.013.

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.013. A continuación presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.013, así:

ANALISIS FINANCIERO

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al 31 de Diciembre de 2.013, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS

(Expresado en dólares)

| | | <u>2.013</u> | <u>2.012</u> |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Activo corriente | US/. | 614.274,46 | 695.806,94. |
| Activo no corriente | US/. | 323.002,29 | 246.837,84. |
| TOTAL | US/. | 937.276,75 | 942.644,78. |

PASIVOS

(Expresado en dólares)

| | | | |
|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| Pasivo corriente | US/. | 501.452,71 | 365.170,38. |
| Pasivo a Largo Plazo | US/. | 502.911,75 | 482.008,67. |
| TOTAL | US/. | 1.004.364,46 | 847.179,05. |

PATRIMONIO

(Expresado en dólares)

| | | | |
|--------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Patrimonio | US/. | -67.087,71 | 95.465,73 |
| TOTAL | US/. | 937.276,75 | 942.644,78. |

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179
violeta1@violetaflowers.net
Quito - Ecuador

VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de **2.013** se presenta a continuación:

En el año **2.013**, no se logro cambiar los resultados operativos y financieros de la empresa. Se inicio el año con la temporada de Valentine que fue positiva, pero después de esta la parte productiva de la finca se cayo totalmente por el mal manejo técnico de la plantación, que resulto en pérdidas en los meses subsiguientes en el año. Las proyecciones de producción y ventas NO se dieron, los pasivos se subieron por las inversiones hechas para recuperar la producción de la finca y el flujo de caja se vio afectado.

EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA se mantuvo y se mantiene en la actualidad a pesar de los resultados negativos obtenidos en el presente año de operación.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.013, así:

■ El índice de liquidez de la compañía en el año **2.013** es de **1,22**. Presenta para la empresa, una mejor posibilidad de cobertura de las obligaciones a corto plazo del 122%.

■ El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de un superávit de (U.S./ **112.821.75 positivo**), (Ciento doce mil ochocientos veinte y un dólares con 75/100).

- El índice de endeudamiento corriente de la Compañía en el **2.013** es del **53.50%**.

Estos índices demuestran que la posición financiera de la empresa para este año es sólida y permite considerar que para el año 2.014, la recuperación productiva y la rentabilidad del negocio se concreten. El proyecto de esta administración para el 2.014 es la de generar resultados y saldos positivos en la operación de la empresa, en beneficio de los accionista de Violeta Flowers S.A y consolidar la empresa en su presencia comercial de ya casi 17 años en el mercado.

ASPECTOS IMPORTANTES 2.013

El año 2.013 ha sido otro año muy difícil de operación de la empresa. Volvimos a tener resultados operativos negativos en el año, los que hemos evaluado con objetividad. El único factor determinante en los resultados de la empresa, es el volumen de producción mensual de la plantación que no ha cubierto los costos operativos de esta, volumen de producción que está directamente relacionada con el inventario total de plantas vivas en la finca.

Después del problema que tuvimos en el 2.011 con las plantas compradas al proveedor Israeli, la empresa perdió total confianza en la calidad de las plantas suministradas por el proveedor y se dejo de comprar plantas, manteniendo la producción con el inventario de plantas existentes en ese momento en finca. Debido a su naturaleza de ser vivo y al no muy acertado manejo

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179
violeta1@violetaflowers.net
Quito - Ecuador

VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

técnico de los últimos años, la mortandad de las plantas en la finca se aumentó a tal punto que se llegó a tener una faltante global del 28% de las plantas.

Esto generó que los volúmenes de producción mensuales fueran cada vez menores, ya que en cada ciclo de producción terminado de cada lote, se presentara mortandad de plantas. En Febrero racionalizamos el escenario e iniciamos en el primer semestre del año un programa de **resiembra de plantas**, que dio resultados parciales que no ayudaron a resolver este escenario.

En el mes de Agosto la empresa decidió tomar acciones más directas y monto el área de propagación y enraizamiento para producir en finca las plantas que necesitaba para resembrar los lotes. Se produjeron plantas, se resembraron los lotes, pero después de varios meses de labor se concluyó que el volumen de plantas producidas en finca para las resiembras NO era el necesario para resolver el problema del volumen de producción de la finca, ya que después de resembrar e intrínsecamente dejar los lotes completos, después de 4 semanas se evidenciaba una mortandad del 10% de cada área programada.

El esfuerzo técnico y financiero para mantener la operación de la finca durante este año 2.013 ha sido grande. Como resultado de todos estos malos resultados de los últimos 2 años, el Gerente Técnico que estuvo estos años, presentó la renuncia a su puesto ya que no tenía más respuestas técnicas y profesionales a los malos resultados productivos y económicos de la finca. Este director fue reemplazado por un ingeniero con 25 años de experiencia en producción de nuestra flor, con quien se empezaron a evidenciar las deficiencias y los problemas del manejo técnico de la plantación, los cuales fueron de inmediato empezados a ser cambiados y corregidos.

Como meta a mediano plazo (4 meses) se definió que es prioritario iniciar la renovación total de las plantas de la finca, con más camas x hectárea y más plantas por cama y por metro cuadrado. Aumentar la densidad de siembra de 50 mil a 75 mil plantas x hectárea y crear una nueva cultura productiva de la finca, con menor gasto y costo en la producción y menor personal de planta en finca. También se racionalizó y se empezó a corregir el problema del suelo que presenta un fuerte grado de acidez, que impedía que las plantas se desarrollaran adecuadamente, provocando el alto índice de mortandad que es uno de los principales problemas de la finca.

Los resultados al 31 de Diciembre del 2.013 son de pérdidas altas de nuevo, pero **EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA** no ha sido afectado. La empresa ha conseguido fondos externos (clientes y préstamos bancarios) para seguir manteniendo su capacidad operativa, y ha seguido atendiendo puntualmente sus compromisos con sus empleados, proveedores y con los entes de control del estado.

En el año 2.014, los directivos de la empresa hemos presentado a la presidencia de la empresa el programa de renovación del área productiva de la finca, para buscar la recuperación de los resultados de la empresa, y volver a ser una empresa rentable y exitosa. El año se cierra con la expectativa de que los resultados positivos los podamos generar ya desde mediados del año 2.014, en donde la finca tendrá una mejor situación productiva mínima mensual, para atender sus costos operativos y ser rentable en las nuevas temporadas altas, en donde esperamos iniciar la recuperación de los resultados de la empresa. NO se hicieron más inversiones en infraestructura, en plantas, pero en el año 2.013 ya hemos iniciado el objetivo de mejorar la densidad de plantas por metro cuadrado de la empresa, (faltante de plantas x mortandad del 25% del dato teórico) que es el factor que hay que corregir para optimizar la operación de la finca, para incrementar la producción a partir de mayo 2.014.

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179
violeta1@violetaflowers.net
Quito - Ecuador

VIOLETA FLOWERS
AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

Asumimos nuestra responsabilidad sobre lo actuado y sobre los resultados obtenidos, aun seguimos confiando en el negocio, y contamos con el apoyo por parte de los empleados de la empresa en los programas que estamos implementando para sacar adelante la operación de esta.

Presento mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su apoyo, ánimo y confianza, en la labor de dirección en la empresa. En este año, el resultado ha sido negativo y hemos sido cuestionados con razón, pero seguimos tomando acciones y decisiones sobre la dirección de la empresa con nuevas fuerzas, confiados en que la nueva dirección técnica, la reingeniería de la empresa que se está haciendo, nos permita cambiar el escenario para el año 2014, sean en bien de la operación actual y futura de la compañía.

Atte.

The image shows a handwritten signature in black ink over a printed logo. The logo consists of the text 'VIOLETA FLOWERS' in a larger font above 'AND FARMS VIOLEFLOWERS' in a smaller font. The signature is written in a cursive style and appears to be 'Alfredo Guevara M.'.

VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A
ALFREDO GUEVARA M.
GERENTE GENERAL

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179
violeta1@violetaflowers.net
Quito - Ecuador