

**VIOLETA FLOWERS**  
**AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.**  
INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA  
**VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.**  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACION  
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO 2.012.

---

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.012. A continuación presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año 2.012, así:

**ANALISIS FINANCIERO**

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al **31 de Diciembre de 2.012**, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

**ITUACION FINANCIERA**

**ACTIVOS**

(Expresado en dólares)

**2.012**

Activo corriente	..... US/.	695.806,94.
Activo no corriente	..... US/.	<u>246.837,84.</u>
<b>TOTAL</b>	..... <b>US/.</b>	<b>942.644,78.</b>

**PASIVOS**

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente	..... US/.	365.170,38.
Pasivo a Largo Plazo	..... US/.	<u>482.008,67.</u>
<b>TOTAL</b>	..... <b>US/.</b>	<b>847.179,05.</b>

**PATRIMONIO**

(Expresado en dólares)

Patrimonio	..... US/.	<u>95.465,73</u>
<b>TOTAL</b>	..... <b>US/.</b>	<b>942.644,78.</b>

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½  
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179  
violeta1@violetaflowers.net  
Quito - Ecuador

**VIOLETA FLOWERS**  
AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

**ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA**

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de **2.012** se presenta a continuación:

En el año **2.012**, no se logro cambiar los resultados operativos y financieros de la empresa. Se inicio el año con la temporada de Valentine que fue positiva, pero después de esta la parte productiva de la finca se cayó totalmente por el mal manejo técnico de la plantación, que resulto en pérdidas en los meses subsiguientes en el año, hasta el mes de Noviembre, en que se logro el punto de equilibrio financiero. Las proyecciones de producción y ventas NO se dieron, los pasivos se subieron por las inversiones hechas para recuperar la producción de la finca y el flujo de caja se vio afectado.

**EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA** se mantuvo y se mantiene en la actualidad a pesar de los resultados negativos obtenidos en el 3er año de operación.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.012, así:

- El índice de liquidez de la compañía en el año **2.012** es de **1,91**. Presenta para la empresa, una mejor posibilidad de cobertura de las obligaciones a corto plazo del 100%.
- El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de un superávit de (U.S./ **330.636,56 positivo**), (**Trescientos treinta mil seiscientos treinta y seis dólares con 56/100**).
- El índice de endeudamiento corriente de la Compañía en el **2.012** es del **52%**.

Estos índices demuestran que la posición financiera de la empresa para este año es más sólida y permite considerar que para el año 2.013, la recuperación productiva y la rentabilidad del negocio se concreten. El proyecto de esta administración para el 2.013 es la de generar resultados y saldos positivos en la operación de la empresa, en beneficio de los accionista de Violeta Flowers S.A y consolidar la empresa en su presencia comercial de ya casi 17 años en el mercado.

**ASPECTOS IMPORTANTES 2.012**

El año 2.012 ha sido otro año muy difícil de operación de la empresa. Volvimos a tener resultados operativos negativos en el año, los que hemos evaluado con objetividad y hemos sacado las conclusiones claras para haber actuado de la forma que lo hicimos en este año. En el mes de Febrero la Gerente Técnica de la empresa presentó su renuncia y al darse esto, se identificó la gran deficiencia profesional en el manejo de la plantación en el último año y medio que estuvo al frente, lo que a nuestro concepto final, fue lo que ocasiono los malos resultados del año 2.011 y 2.012. Nuestro error, confiar y delegar el manejo técnico de la empresa a esta ingeniera, en la confianza que estaba haciendo bien su labor, pero este error nuestro fue detectado y nos ha movido a trabajar y a seguir luchando desde Febrero del 2.012, en la recuperación de la plantación, de su aumento de productividad y rentabilidad.

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½  
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179  
violeta1@violetaflowers.net  
Quito - Ecuador

---

## VIOLETA FLOWERS

### AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

Desafortunadamente en el momento de la partida de la ingeniera, el cultivo quedo en muy mal estado fitosanitario y de producción. Esto genero como consecuencia, que las producciones de los siguientes meses fuera muy baja, las ventas bajas y se dieran pérdidas desde Marzo hasta Noviembre, momento en que logramos el punto de equilibrio en el año. Se cambio inmediatamente el Gerente Técnico de la empresa, se contrato una ingeniera para el manejo de la flor en la postcosecha y con este grupo iniciamos la labor de la recuperación de la plantación. Nos tomo casi 8 meses el lograr, aumentar la productividad, lograr la sanidad fitosanitaria total del cultivo y lograr tener un grupo de empleados con unos rendimientos minimos eficientes para el manejo de la flor producida.

Nos dedicamos a supervisar todo el manejo técnico de la finca, con el resultado de que ciclo a ciclo se fue logrando recuperar las plantas y su productividad. Debido a este trabajo intenso de recuperación productivo y fitosanitario de la finca los costos de producción se aumentaron, pero trabajamos con la confianza de íbamos a recuperar la producción de la finca, que esta actividad sigue siendo negocio, pero debiamos hacer las cosas bien.

Otra accion que determino el cambio del rumbo de la empresa fue el haber cerrado las oficinas que se tenian en Quito. Se hizo una remodelación y ampliación de la infraestructura que habia en la finca, y desde el 1° de Junio "todos" estamos trabajando centralizados y presentes en la plantación, lo que ha redundado en un mejor control y el haber podido tomar las decisiones operativas en su momento para el mejor resultado de la operación de la plantación.

Los resultados al 31 de Diciembre del 2.012 son de perdidas altas de nuevo, pero **EL PRINCIPIO DEL NEGOCIO EN MARCHA** no ha sido afectado. La empresa ha conseguido fondos externos para seguir manteniendo su capacidad financiera y operativa, y ha seguido atendiendo puntualmente sus compromisos con sus empleados, proveedores y con los entes de control del estado.

Según resolución de la Superintendencia de Compañías, la compañía a partir de este año 2.012 debió haber aplicado en sus estados financieros, los ajustes de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que de acuerdo a la proyección y el trabajo realizado por los técnicos apropiados, la posición patrimonial de la empresa se fortaleció de manera positiva, generando así una mejor posición financiera de la compañía, a pesar de los resultados negativos de los últimos 2 años.

En el año 2.012, nosotras los directivos de la empresa hemos redoblado el esfuerzo administrativo para buscar la recuperación de los resultados de la empresa, y seguir cumpliendo con todas las obligaciones, y compromisos adquiridos. El año se cierra con la expectativa de que los resultados positivos los estaremos viendo desde el 2.013, en donde la finca tendrá una mejor situación productiva para atender las nuevas temporadas altas, en donde esperamos iniciar la recuperación de los resultados de la empresa, NO se hicieron más inversiones en infraestructura, en plantas y esperamos para el año 2.013 mejorar la densidad de plantas por metro cuadrado de la empresa, que es el factor que nos falta trabajar para optimizar la operación de la finca.

Asumimos nuestra responsabilidad sobre lo actuado y sobre los resultados obtenidos, confiamos en el negocio, hemos recibido todo el apoyo por parte de los empleados de la empresa, por lo que esta administración y la Junta Directiva estamos comprometidos en sacar adelante la operación de esta.

Dirección: Via Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½  
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179  
violeta1@violetaflowers.net  
Quito - Ecuador



---

## VIOLETA FLOWERS

AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

Presento mi agradecimiento a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su apoyo, ánimo y confianza, en la labor de dirección en la empresa. En este 3er año, el resultado ha sido negativo, pero hemos tomado la dirección de la empresa con nuevas fuerzas, confiados en que las decisiones tomadas para el año 2.013, son en bien de la operación actual y futura de la compañía.

Atte,



**VIOLETA FLOWERS**  
AND FARMS VIOLEFLOWERS S. A.

VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A

ALFREDO GUEVARA M.

GERENTE GENERAL.

Dirección: Vía Antigua de Guayllabamba al Quinche Km 5½  
Telfs: 023 890 219 / 023 890 179  
violeta1@violetaflowers.net  
Quito - Ecuador

---