

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA
VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A.
AL DIRECTORIO SOBRE LA OPERACION
DURANTE EL EJERCICIO DEL AÑO **2.010**.

Doy cumplimiento a lo dispuesto en los artículos de los estatutos de la compañía, en la cual se debe presentar a consideración de los Señores Accionistas de esta, el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año **2.010**. Cabe indicar que por decisión de la Junta de Accionistas se realizó la compra del negocio de la producción y exportación de flores frescas cortadas a la empresa Panameña domiciliada en el Ecuador IMAGMI S.A., el 21 de Septiembre del 2.009, fecha en la cual tomamos control de toda la operación productiva y comercial florícola. Presento el Informe de las Labores correspondientes al Ejercicio Económico del año **2.010**.

ANALISIS FINANCIERO

Pongo a consideración de los Señores Accionistas de la compañía, los Estados Financieros de la Compañía al **31 de Diciembre de 2.010**, cuyo contenido me permito indicar a continuación:

SITUACION FINANCIERA

ACTIVOS

(Expresado en dólares)

2.010

Activo corriente		US/.	762.597,88.
Activo fijo neto		US/.	350.345,97.
Activo diferido		US/.	2.592,66.
TOTAL		US/.	1.115.536,51.

PASIVOS

(Expresado en dólares)

Pasivo corriente		US/.	695.124,82.
Pasivo a Largo Plazo		US/.	263.001,19.
Anticipo Clientes		US/.	0,00.
Patrimonio		US/.	157.410,50.
TOTAL		US/.	1.115.536,52.

ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la compañía al 31 de Diciembre de **2.010** se presenta a continuación.



En el año **2.010**, se desarrollaron varias actividades importantes en la empresa. La empresa ya en su primer año de operación, se ha ido consolidando al manejar la operación de la plantación y del negocio; se logro bajar los pasivos y se le hizo la cancelación a la empresa IMAGMI S.A. del saldo que había quedado pendiente por la compra venta del negocio, fondos que fueron pagados y a la fecha estamos al día.

A continuación hacemos referencia a los índices financieros de la empresa para el año 2.010, así:

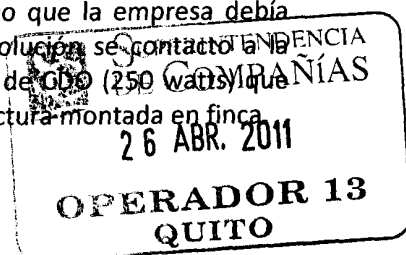
- El índice de liquidez de la compañía en el año **2.010** es de **1,09**. Presenta para la empresa, que en este año consolida la operación del negocio, un superávit de **U.\$ 1,09** por cada U. \$ 1,00 de deuda pendiente a la fecha, para cumplir con sus obligaciones. Este índice demuestra los resultados favorables con la inversión en la compra del negocio y de los adecuados costos y gastos en la operación productiva y comercial del primer año en el nuevo negocio de la compañía.
- El capital del trabajo de la compañía para este periodo es de un superávit de **(U.S/. 67.473,07)**, **(Sesenta y siete mil cuatrocientos sesenta y tres con 07/100)**. Índice que refleja el resultado positivo, del proceso de inversión inicial del primer año de operación de la empresa.
- El índice de endeudamiento de la Compañía en el **2.010** es del **0,62%**. Este índice debido a que se asumió los pasivos de la anterior empresa, debido a la compra del negocio en Septiembre, al tener que generar gastos y costos de operación para mantener y mejorar el negocio.

Estos índices demuestran inicialmente, el efecto positivo de la decisión que tomo la Junta de Accionistas de la empresa, al ingresar a esta actividad agrícola. Con la continuidad del negocio se busco en el 2.010, con las inversiones realizadas en el mejoramiento de la producción de la finca, con la ampliación de la base comercial de clientes de la empresa, tener unos índices de operación adecuados, que hasta este momento justifican la inversión realizada y la actividad desarrollada por esta administración.

ASPECTOS IMPORTANTES 2.010

Durante los primeros 6 meses, se han logrado atender las temporadas de Valentine y Madres logrando tener unos resultados positivos para la empresa. En el segundo semestre se tomo la decisión de reforzar la base productiva de la plantación con la decisión de la renovación de los siguientes lotes: 26, 27, 28, 16, 14, 31 y 20. Con este programa se incorporaron a la producción aprox. 100.000 plantas de Million Stars, para reforzar el volumen de la producción de la plantación desde el mes de Enero en adelante.

En el mes de Octubre del año, se presento una coyuntura operativa con la carga de energía montada en la plantación vs la cantidad de lámparas de cuarzo (1.500 watts) y de mercurio halogenado (400 watts) existentes, para iluminar la plantación. NO se tenía la capacidad de carga y menos de lámparas para poder iluminar las nuevas áreas de la plantación para las cosechas programadas para fin del 2.010 e inicios del 2.011, para lo que la empresa debía tomar una decisión crucial para solucionar este escenario. Como solución se contactó a la empresa Roy Alfa en Quito, quienes tenían en existencias, lámparas de CDO (250 watts) que eran las que la empresa necesita para poder trabajar con la infraestructura montada en finca.



Como resultado se compraron 450 lámparas de CDO, inversión fuerte para la empresa, para la que se obtuvo 9 meses de plazo para realizar el pago. Por consiguiente la labor en la plantación ha sido intensa, ardua, para poder implementar en un tiempo corto, la renovación de los lotes referenciados anteriormente, en la parte de remediación y preparación del suelo, montaje de los tutorados, siembra e implementación de la nueva iluminación en toda la plantación.

Como objetivo primordial de esta administración, es la de lograr mejorar la base productiva de la plantación (aumentar las plantas por metro cuadrado), para buscar aumentar la productividad y bajar el costo de producción del ramo, para ser más competitivos comercialmente. Como hecho relevante, en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre del 2.010, se ha presentado un cambio muy drástico en el clima de la zona, con un aumento de la pluviometría de más del 500%, y una disminución de la intensidad lumínica del 70%, respecto a las lecturas del año inmediatamente anterior.

En infraestructura, se le dio continuidad al programa de Lombricultura, y se proyectó la ampliación del área de postcosecha, con la construcción de 6 nuevas naves de invernaderos para atender las cosechas de fin e inicio del año 2.011. Hemos recibido todo el apoyo por parte de los empleados de la empresa, por lo que esta administración y la Junta Directiva de la empresa estamos comprometidos en sacar adelante la operación de la empresa.

La empresa ha cumplido económicamente con los compromisos adquiridos con el personal y con los proveedores, mantenido las buenas relaciones comerciales con estos y con los clientes cumpliendo todas las regulaciones legales que rigen la operación y la relación con estos. El área comercial se ha trabajado arduamente manteniendo y ampliando la base de clientes de la empresa.

Confiamos que este año 2.011, logremos consolidar los resultados esperados por esta administración con las inversiones realizadas en la plantación, en las nuevas plantas, en las nuevas lámparas y la ampliación de las aéreas de postcosecha, para poder recuperar el nivel de productividad, en el campo y del personal, esperando que la variabilidad del clima no nos afecte mucho la producción del presente año.

Presento mi agradecimiento también a los Señores Accionistas de la Compañía, por darme su apoyo, ánimo y confianza, en la labor de dirección en la empresa. Sé que este primer año ha sido muy complejo ante las difíciles condiciones actuales del negocio y por las diferentes situaciones presentadas en el ejercicio del año 2.010, confiados en que las decisiones tomadas para el año 2.011, hayan sido en bien de la operación actual y futura de la compañía.

Atentamente,



VIOLETA FLOWERS AND FARMS VIOLEFLOWERS S.A
ALFREDO GUEVARA M.
GERENTE GENERAL.

