

INFORME DE LABORES DEL REPRESENTANTE LEGAL DE CONSTRUCTORA CIMA CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Estimados Socios:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes en mi calidad de Representante Legal de la empresa Constructora Cima Cia. Ltda., para presentarles mi informe de gerencia, correspondiente al periodo enero – diciembre de 2019.

INTRODUCCIÓN:

En el año 2019 la situación económica de la empresa mejoró considerablemente, la compañía firmó algunos contratos para nuevas obras lo que condujo a contratar nuevo personal, se dio ejecución a las mismas cumpliendo con las normas técnicas de calidad dentro de los plazos establecidos por el cliente.

El flujo de efectivo mejoró considerablemente lo que permitió que se pague sin problemas los créditos bancarios obtenidos en el año anterior que fueron necesarios para cubrir el déficit que obtuvo la empresa debido a la baja de la demanda en el sector de la construcción en los años 2017 y 2018. Igualmente cumplió con todas las obligaciones contraídas con proveedores, empleados e impuestos.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

Continuamos con la importación de materia prima para la producción de acero galvanizado utilizado en las obras contratadas, logrando así mejorar los costos de producción, se realizaron otras importaciones de suministros y herramientas.

Se formaron grupos de trabajo para la ejecución de las obras logrando así cumplir a tiempo con todas las obras contratadas en diferentes lugares.

El personal es capacitado constantemente en cada área de su trabajo, es dotado de todo el equipamiento necesario industrial como cáscos, orejeras, gafas, calzado de punta de acero entre otros, para prevenir lesiones a causa de accidentes o por ruidos que se puedan generar durante el cumplimiento de sus labores, para esto se ha contratado los servicios profesionales de una empresa que nos asesora en el área de seguridad e higiene ocupacional.

Se renovó los contratos de seguros con pólizas que cubren los activos fijos como: Planta, equipos y vehículos, así mismo se continúa con el pago de servicios de seguridad para la planta y el monitoreo de la alarma.

A través del Oficial de Cumplimiento se entregó mensualmente a la Unidad de Análisis Financiero, los reportes relacionados con los ingresos de dinero que tiene la empresa que se deben a anticipos y pagos de facturas de las obras contratadas.

RECOMENDACIONES:

Pese a que los resultados obtenidos en el 2019 son positivos, se recomienda mejorar los mismos en los próximos años buscando la optimización de recursos materiales y mano de obra, haciendo seguimientos de tiempos y materiales utilidades en cada proceso y consiguiendo de los proveedores mejores precios.

En estos momentos de crisis financiera, recomendar un consumo inteligente, trabajar en base a presupuestos, mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS:

En el año 2020 se revisará la liquidez de la empresa para proceder a distribuir las utilidades acumuladas a sus accionistas

OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO:

- Terminar las obras contratadas en el año 2019
- Implementar en la página web promociones, mayor información de los productos y servicios que ofrece la empresa y difundirlos por canales digitales.
- Continuar con la búsqueda de nuevos clientes, para mantener el negocio en marcha, y crear nuevas plazas de trabajo.
- Contratar una nueva línea de crédito con la banca privada nacional para la importación de materia prima y maquinaria.

Para concluir la empresa ha cumplido con todos los organismos de control, Superintendencia de Compañías, SRI, IESS entre otras

Es todo lo que comunico a ustedes agradeciendo a todos los señores socios por la permanente confianza en mi gestión, de igual manera a todos los colaboradores de la empresa, para constancia firmo por duplicado (Junta Directiva y Superintendencia de Compañías), a los 16 días del mes de marzo de 2020.

Atentamente,


Ing. Luis Felipe Puente Alvarado
REPRESENTANTE LEGAL
C.I. 170878715-3