

Quito DM, 13 de marzo de 2020

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A.

Presente.-

### **INFORME DE GERENTE**

Me permito presentar a ustedes, el Informe de Gerente del período fiscal 2019, de acuerdo a los siguientes detalles:

#### **a. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

La Compañía ha cumplido sus objetivos en las áreas de crecimiento en ventas y rentabilidad, presentando un crecimiento superior al 40% en ventas con un incremento de tres puntos porcentuales en la rentabilidad. Este logro es digno de resaltarse en un entorno decreciente y de crisis, donde el mercado del mueble de oficina se ha visto afectado con decrecimientos anuales continuos desde el año 2015

#### **b. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES GENERAL**

Se han cumplido a cabalidad todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas en cuanto a operación y orientación de la compañía durante el período 2019

#### **c. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL PERÍODO**

Durante el 2019 los hechos más importantes han sido los cambios en las políticas de crédito a clientes derivadas de una morosidad creciente. La ejecución de pagarés en garantía a Dekorfast Cia. Ltda. Por su deuda acumulada desde junio del 2019, el convenio de pago con la compañía SENAPRO suscrito en agosto del 2019, y la eliminación el estado de situación del activo terreno correspondiente al terreno donde está el galpón de producción principal de AURON, debido a que el terreno es de propiedad de Vicente Fernando Mera Caicedo, y el edificio de la compañía, este detalle será perfeccionado en el período 2020.

#### **d. ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros adjuntos han sido elaborados en cumplimiento de la legislación vigente y procedimientos contables y financieros de uso común. Presentan una utilidad antes de impuestos y trabajadores de 77.319,75 USD. Que representa el 4% de los ingresos netos.

#### **e. DESTINO DE LAS UTILIDADES**

Las utilidades de acuerdo al flujo de caja del año 2020 serán repartidas sus accionistas, de acuerdo a su solicitud, conservando de ser el caso, un porcentaje para reinversión.

#### f. RECOMENDACIONES

Se recomienda fortalecer las ventajas competitivas que nos han permitido generar un crecimiento durante el período 2019, afianzar las nuevas líneas de negocio y resaltar productos y áreas de alto valor percibido, evitando negociaciones fundamentadas en precios bajos de venta con márgenes de contribución pequeños.

Se recomienda también ampliar el espectro de clientes evitando concentraciones en sectores y clientes específicos. Además, evitando negociaciones donde el cliente tenga un excesivo poder sobre la compra. En cuanto a proveedores es importante afianzar las alianzas comerciales a largo plazo, representaciones internacionales y líneas de crédito actuales

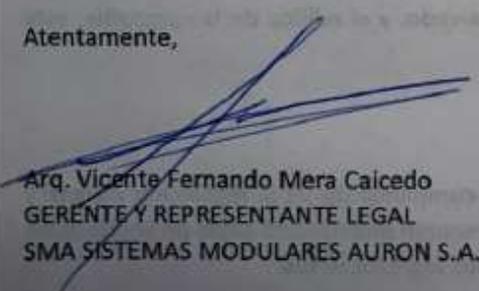
En cuanto a la relación de la compañía con los Bancos y financieras, se sugiere establecer relaciones crediticias con otros bancos además del Internacional con quien actualmente se concentra todo el pasivo. Se sugiere incrementar el pasivo a largo plazo, reduciendo el de corto plazo mediante renegociaciones de operaciones actuales.

En cuanto a la liquidez de la compañía se sugiere ser aun más estrictos en las condiciones crediticias con los clientes, tomando en cuenta la creciente mora que vive el mercado ecuatoriano. De esta manera mantendremos saldos superior en caja, reduciendo los montos de cuentas por cobrar.

#### g. SOLICITUD

Habiendo sido Gerente General desde que la compañía fue fundada en el año 2002, solicito a la Junta de Accionistas se tome en cuenta mi solicitud de que mis funciones como Gerente cesen el 30 de junio de 2020, fecha en la que vence mi nombramiento. Pasando a ejercer las funciones de Presidente, y manteniéndome como accionista mayoritario de la compañía. Las razones obedecen a que debo movilizarme dentro y fuera del país para ampliar líneas de negocio y operaciones tendientes al crecimiento de la empresa.

Atentamente,

  
Arq. Vicente Fernando Mera Caicedo  
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL  
SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A.