

Quito, 1 de Abril del 2014

Señores  
JUNTA DE ACCIONISTAS  
S.M.D. SISTEMAS MODULARES DUCON S.A.  
Presente.-

### INFORME ANUAL DEL GERENTE

Es grato para mí poner a su consideración el informe anual de gerencia correspondiente al período 2013, el cual se compone en los siguientes aspectos:

- 1. Cumplimiento de objetivos previstos:** La compañía para el período 2013 tenía previsto un crecimiento en ventas del 16% que al final del año fue de 56%. Lógicamente parte de este objetivo fue que la compañía mantuviera o mejorar la rentabilidad porcentual sobre las ventas, cuyo porcentaje fue notablemente desmejorado durante el período 2013, llegando a un 4% sobre ventas, incumpliendo así el objetivo planteado, las razones de este impacto porcentual se deben a que al cierre de año existió un proyecto de amoblamiento que no fue facturado por razones del cierre fiscal de las Instituciones Públicas, lo cual nos generó inventarios elevados y un descenso en monto de los ingresos  
Respecto a otros objetivos de tipo administrativo, el principal que la empresa se planteó para el 2013, fue la obtención de la certificación de calidad ISO 9001-2008, cuyo proceso ha tomado más tiempo de lo presupuestado, sin embargo el avance al respecto ha sido notable y los efectos benéficos observados en la gestión de la compañía han sido muy relevantes.
- 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas:** La principal disposición que la Junta General de Accionistas expresó, fue la necesidad de la obtención de la certificación de calidad ISO 9001-2008, sobre lo cual como señalamos en el numeral 1, el cumplimiento ha sido satisfactorio. Por otra parte se notó la necesidad de que las instalaciones de la empresa sean ampliadas, para lo cual el al final del período 2013 se suscribió una promesa de compra-venta sobre un terreno donde se planifica en un período de dos años realizar la construcciones de las nuevas instalaciones industriales de la compañía. De tal forma que se han cumplido de forma cabal las disposiciones de la Junta General de Accionistas.
- 3. Situación Financiera de la compañía la cierre del ejercicio:** La compañía presenta una mejoría en su situación financiera y su monto de activos corrientes y fijos, y en su patrimonio, naturalmente esto han generado un incremento de los pasivos corrientes. Llegando a un índice de solvencia de 1.18 menor al del período 2012, hecho que se debe como señalamos en el numeral 1 a que tuvimos un contrato que no se pudo facturar en el período 2013. Por otra parte existe un incremento considerable en el patrimonio debido a los aportes para futuras capitalizaciones que los socios han efectuado durante todo el período 2013 con el fin de sustentar los incrementos en

activos y capital de trabajo necesarios para cumplir las metas de la empresa y a la adopción de NIIFS por primera vez.

4. **Destino de las Utilidades:** sugerimos a la Junta General de Accionistas que las utilidades del período 2013 sean retenidas en su totalidad, dado que su monto bajo y las perspectivas de descenso en ventas para el sector público que se avizoran durante el período 2014.
5. **Recomendaciones:** nos permitimos recomendar un mejor manejo enfocado a la fiabilidad de resultados, eliminando procedimientos contables complejos y estableciendo mejores criterios de calificación del personal del área contable. Por otra parte recomendamos un manejo de inventarios más elaborado y un control de desperdicios y gastos innecesarios más detallado. El 2014 se espera que sea un año en el cual el Sector Público reduzca su demanda de nuestros productos lo cual tendría un efecto significativo en las ventas totales, por tanto hay que mantener inquebrantables políticas de austeridad y amplios programas de captación de clientes en el sector privado.
6. **Eventos especiales:** en el 2013 no se registraron eventos fuera de lo común que debamos señalar.

Atentamente,



Arq. Vicente Fernando Mera Caicedo  
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL  
S.M.D. SISTEMAS MODULARES DUCON S.A.