DUCON
Mobiliario de oficina y hogar

Quito, 25 Marzo del 2013

Señores
Junta de Accionistas
S.M.D. SISTEMAS MODULARES DUCON S.A.
Presente.-

INFORME DEL GERENTE

Yo, Vicente Fernando Mera Caicedo en mi calidad de Gerente de la compañía S.M.D. SISTEMAS MODULARES DUCON S.A. pongo a consideración el siguiente informe respecto a las actividades llevadas a cabo durante el período 2012.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

En relación a los objetivos planteados para el período 2012 debo indicar que se ha dado un cumplimiento parcial. En lo referente a sostener la tendencia al crecimiento que veníamos teniendo desde al período 2008, hemos cumplido este cometido con creces reflejando un crecimiento en ventas del 211,96% respecto al período 2011. Cuando el objetivo de crecimiento porcentual planteado había sido del 20%.

En relación al objetivo de mejorar la liquidez en la empresa, hemos hecho algunos incrementos de capital por parte de los accionistas, reflejado en aportes para futuras capitalizaciones, pero dado el notorio incremento en ventas, el capital de trabajo presupuestado quedo corto, y en lugar de mejorar la liquidez de la compañía esta se ha empeorado, dejando para el período 2013 la tarea de solucionar este aspecto. Sin embargo se debe observar esta desmejora en la liquidez como la consecuencia obvia de un crecimiento no presupuestado.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL:

La Gerencia ha cumplido todo lo definido en la Junta General en mayor o menor grado tal y como se ha descrito en el numeral anterior. Respecto a los requerimientos descritos en las Juntas Extraordinarias del 1 de febrero del 2012 y del 15 de Febrero del 2012, referentes a la implementación de NIIFS y gestión de un Aumento de Capital, se ha dado tramite oportuno y preciso a estos requerimientos de la Junta sin haber podido llegar a culminar estos procesos durante el proceso 2012, por motivos ajenos a la compañía. La demora se ha debido al curso normal que estos trámites deben tener en los organismos de control.

3. INFORMES SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARISO SUCEDIDOS EN EL PERÍODO

Sobre el proceso de implementación de NIIFS debo informar hemos optado por una revaluación de las cuentas de Terrenos y Edificaciones, ya que estas se encontradas subvaloradas en el balance del 2011, y en cumplimiento de las NIIFS la PPE debe ser registrada a una *valor razonable*.

Respecto al aumento de capital, el trámite fue iniciado en la Superintendencia de Compañías pero la primera auditoria arrojó la observación de que las NIIFS aún no estaban implementadas, motivo por el cual se tuvo que postergar este proceso hasta que el de implementación de NIIFS se lleve a cabo.

4. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA EN RELACIÓN DEL AL PERÍDO ANTERIOR

La principal diferencia con el período 2011, radica en el incremento en ventas del 211,96%. Lo cual ha modificado el esquema de nuestros Balances, notándose un incremente en el volumen de Activos Corrientes, incremento en algunas cuentas del Activo Fijo como maquinarias debido a que para soportar el volumen de producción del período 2012 fue necesaria la adquisición de maquinaria. De igual forma los pasivos corrientes se incrementaron sobre todo por los montos de compra a Proveedores que para sustentar la masiva producción del período, fueron elevados.

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES :

Respecto a las utilidades están han sido ya canceladas a los socios, sin embargo hemos propuesto generar un fondo para capital de trabajo en base a estas utilidades. Queda a criterio particular de los socios aceptar o no esta propuesta. En todo caso este fondo sería rotativo y se acreditará en el pasivo a corto plazo.

6. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES LEGALES Y DE OTRO TIPO:

Respecto al cumplimiento de obligaciones legales, la compañía durante el período 2012 ha cumplido a cabalidad con las obligaciones legales vigentes, y ha adoptado todas aquellas que los organismos de control han promulgado, dentro de las cuales debemos resaltar el proceso de implementación de NIIFS. Como otras normas hemos iniciado el registro de la marca SMD, que será la que manejaremos a partir de enero del 2014. El trámite se encuentra en proceso de verificación por parte del IEPI.

Como otros cumplimientos adicionales, en el período 2012 hemos iniciado la implementación de normas ISO 9001-2008, que ha implicado un esfuerzo enorme por parte del personal de la compañía esperamos continuar con este proceso durante todo el 2013 y obtener la certificación en el primer trimestre del 2014.

7. RECOMENDACIONES:

Con el fin de afrontar en el 2013 un nivel de ventas similar al del 2012 o quizás con algún incremento, es necesario realizar una ampliación significativa del capital de trabajo, mediante la obtención de financiamiento por parte de los socios o del Sistema Bancario.

Respecto a la gestión de la compañía consideramos prudente la diversificación de clientes, ya que estos se encuentran demasiado concentrados en el sector público, constituyendo un potencial riesgo en caso de variaciones en la política nacional. Dentro de esta línea está el generar un soporte empresarial que permita el ingreso a mercados del exterior, y esto se fundamenta en el cumplimiento de ciertos pasos como la obtención de la norma ISO 9001-2008, el incremento en el capital de trabajo, la capacitación y formación del personal.

Sobre nuestra oferta de productos, hemos verificado que algunos sectores no son lo suficientemente rentables, por lo cual consideramos eliminar para el 2014 líneas de productos

de precios bajos y por tanto poco rentables, o si el mercado lo permite darles un giro que permita incrementar sus precios de venta.

Otro aspecto importante que me permito recomendar es anticiparse a la necesidad futura de un mayor espacio industrial, ya que con una producción cada vez mayor es necesaria la adquisición de nuevas maquinarias, contratación de más personal en planta, mayor volúmenes de inventarios de materias primas, por tanto el espacio físico actualmente utilizado presupuestamos que se quede corto en poco tiempo, por la cual la empresa debería buscar un nuevo solar donde instalar una planta de producción más grande, para lo cual nos permitimos sugerir la utilización de los apoyos gubernamentales al sector productivo orientados vía financiamiento de bajo costo.

Todo cuanto puedo informar respecto al período 2012.

Atentamente,

Arq. Vicente Fernando Mera Caicedo
GERENTE
S.M.D. SISTEMAS MODULARES DUCON S.A.