



Quito DM, 15 de Marzo de 2019

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A.

Presente.-

De mis consideraciones:

Yo, Vicente Fernando Mera Caicedo en mi calidad de Gerente de la compañía SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A. me permito presentar a ustedes el siguiente INFORME DE GERENTE, para el período 2018.

Los principales detalles de este informe los enumeramos a continuación:

1. Los objetivos planteados para este 2018 han sido parcialmente cumplidos, destacándose principalmente el cumplimiento de una distribución de las ventas en la cual el sector privado cobre preponderancia frente al sector público. La reducción de costos y la mejora en la rentabilidad neta de la compañía.
2. Se ha cumplido las disposiciones de la Junta de Accionistas relativas al nivel de endeudamiento, estrategias comerciales, tamaño de la nómina, control de gastos de transporte y otros. Quedando pendientes o parcialmente ejecutadas la mayor toma de mercado y objetivos de exportación.
3. Es importante resaltar que el 2018 presento una importante contracción en el mercado del mobiliario de oficina y colectividades, derivada de la situación económica del país y de caída radical de la demanda de instituciones públicas, lo cual pesar de las estrategias aplicadas y descritas en numeral uno, nos obligo a reducir las ventas. Por otra parte el mejor calculo de precios de venta y la oferta de productos de mayor garantía y calidad obligo a desatender ciertos sectores del mercado de bajo nivel.
4. Nuestra opinión sobre el estado financiero de la empresa es positiva, los parámetros básicos de liquidez y endeudamiento son óptimos. De igual manera el nivel de rentabilidad porcentual ha subido notablemente en relación al 2017, basados en una estricta política de costos y precios de ventas.

Recomendaciones generales:

1. Se recomienda contraer deudas a largo plazo destinadas a financiar stocks de inventarios y demás operaciones.
2. Se recomienda ampliación de la plantilla de vendedores y asesores técnicos



3. Se recomienda observar rubros del gasto que pueden estar elevados durante el período 2018, con el fin de reducirlos durante el 2019.

Adjuntarlos los estados financieros para su aprobación.

Atentamente,

Arg. Vicente Fernando Mera Caicedo
GERENTE Y REPRESENTANTE LEGAL
SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A