Quito, 01 de julio de 2015

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

MECANOSOVLERS S.A.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente y en ejercicio de mi facultad como Gerente General de Mecanosolvers S.A., entrego a ustedes el informe de actividades económico social del ejercicio 2014, dando así cumplimiento a lo que exige la Superintendencia de Compañías.

El presente informe ha sido elaborado con base a la información financiera recibida del Departamento Contable, incluido el informe de auditoría.

### CONSECUCIÓN DE OBJETIVOS

Los objetivos del accionista fueron alcanzados durante el ejercicio económico del 2014.

II. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES IMPARTIDAS POR LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Las disposiciones dadas por la Junta General de Accionistas fueron cumplidas.

## III. ENTORNO DEL NEGOCIO

El año 2014 se ha caracterizado por ser un año en el cual se han intensificado las regulaciones y las normas para la homologación de los vehículos, RTE034 y RTE042.

A pesar de las medidas de restricciones en las importaciones el mercado automotor creció un 5% en este año en comparación con el 2013, debido principalmente a la venta de vehículos livianos, por la incertidumbre que los clientes tenían sobre nuevas políticas restrictivas, aumento de impuestos y medidas de regulación de calidad y seguridad, factores que incrementarían los precios y que provocó que las personas compren anticipadamente los vehículos.

En el año 2014 no hubo reducción de los cubos de importación y Mecanosoviers lo mantuvo en 240 unidades. Adicionalmente debido a la carga impositiva en los vehículos se decidió conjuntamente con el Accionista de la compañía en cubrir el cupo de importación

con camionetas Changhe cabina simple modelo 1020, la misma que por ser un vehículo barato y rentable había tenido buen record de ventas. Así mismo se introdujo en el mercado los nuevos modelos Lifan 530, 630, 330 y X50, modelos que fueron adquiridos en un lote de 40 unidades dentro del 2014. Estas importaciones llegaron a finales del 2014 por lo que sus ventas influyeron en el año 2015.

En el mes de mayo y debido a los pésimos resultados de la agencia de Guayaquil, se le separó a la Jefa de Agencia de ese entonces y se contrató a José Antonio Hervas para que tome las riendas de esta agencia con la consigna de reorganizarla y hacerla producir en los niveles requeridos. En el mes de junio, se contrató a un nuevo Gerente Comercial, el Ing. Galo Hidalgo, con quien se inició una nueva etapa en la gestión de ventas. Estos dos movimientos en el área comercial fueron claves para que las ventas se sostengan y no sigan teniendo la tendencia a la baja que se venía dando.

En el 2014 se homologaron todos los modelos comercializados por Mecanosolvers, excepto la Jin Bei Haise de 17 pasajeros ya que estos modelos por las medidas no son homologables.

En el 2014 en comparación con el 2013 hubo una reducción de 2 millones en las ventas principalmente por:

- Stock de inventario no ideal: se mantenía un alto stock de inventarios de años anteriores, 2011, 2012 y 2013, en los modelos Lifan X60, Lifan 520, Changhe 6390 7 pasajeros, Lifan 320.
- Poca gestión comercial en el primer semestre: debido a esto se contrató a un nuevo Gerente Comercial en el mes de julio.
- Mal posicionamiento de marca en el mercado en comparación con las otras marcas especialmente las Chinas.
- Reducción de la fuerza de ventas especialmente en Quito: Matriz y Carcelén.
- En este año no se importaron las furgonetas escolares de 17 pasajeros por no tener la homologación, esto afectó significativamente el nivel de ventas.

# Rotación de personal

Debido a la reducción en los ingresos se ha tratado de reducir la estructura de la compañía y por disposición del Accionista se redujo el personal en Nómina, de 85 a 73.

#### Remates de usados

Este año se realizaron 2 remates: 1 en la ciudad de Quito y otro en Guayaquil, vendiendo un total de 80 unidades, convirtiéndose este rubro importante dentro del presupuesto de ventas.

## Reestructuración en cobranzas

En este año se ha reestructurado el área de cobranzas, contratando personal de campo estrictamente, ya que el tipo de cartera que manejamos requiere gente de este perfil y se han iniciado cobranzas agresivas a nivel nacional.

## Información financiera

Gracias a que en el año 2013 se implementó en sistema Kairós, durante este año la compañía ha contado con un sistema ERP mas confiable y seguro, que nos ha permitido contar con información fir anciera de manera oportuna. Así mismo hemos podido mejorar los controles en las diferentes áreas.

#### IV. SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

La situación financiera y resultados del año se detallan en el Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias.

#### V. DESTINO DE BENEFICIOS SOCIETARIOS

Las utilidades generadas en el presente ejercicio económico se encuentran a disposición de los señores accionistas.

#### VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Destinar recursos de inversión en capital de trabajo, específicamente en inventario de vehículos que permitan tener modelos del año y competitivos en el mercado.

Sin mas que informar me suscribo muy atentamente,

Atentamente,

Ing. Juan Andrés Noboa

GERENTE GENERAL
MANOSOLVERS S.A