

Quito, 7 de abril del 2019

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA PALS ECUADOR CIA. LTDA. POR EL
EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018**

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas de PALS ECUADOR CIA. LTDA:

En mi calidad de Gerente y en cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la empresa y de la Ley Compañías vigente estrictamente en el Artículo 279, pongo a consideración a ustedes el Informe sobre los Estados Financieros y la relación con las operaciones comerciales, así como mi opinión sobre la idoneidad y solidez de la información sobre la Situación Financiera y resultado de operaciones que presenta la Administración a la Junta General de Accionistas de la compañía PALS ECUADOR CIA. LTDA, en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018. Dichos estados financieros son el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada.

En primera instancia, es imprescindible mencionar que el informe emitido debe cumplir con un mínimo de requisitos establecidos por la Ley de Compañías y por la Superintendencia de Compañías. De no existir, o de faltar alguno de los requisitos, se aplicarán sanciones que se encuentran previstas en el artículo 451 de la Ley de Compañías. De este modo, el informe contiene aspectos referentes al cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico, el cumplimiento de las disposiciones emitidas por la Junta General y el Directorio, la información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal, la Situación financiera de la compañía al Cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente, una propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico, recomendaciones de la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico, opinión frente a las cifras presentadas y su correspondencia con la realidad de la empresa y la actividad económica que desarrolla, entre otras.

El periodo 2017 se caracterizó por ser un año para la empresa de medio crecimiento y de media generación de utilidad, a diferencia del 2016 donde la ganancia final del periodo ha fue poca y de poco crecimiento. De este modo, el periodo del 2018 presenta características similares a las del 2017, donde se generó una ganancia de relativamente inferior pero que igualmente refleja un crecimiento medio para la empresa. Pero, sin duda, el periodo que termina, significó una etapa de afianzamiento y consolidación de la empresa, al punto que el resultado del periodo fue de buena oportunidad para la empresa. Claramente, esta cifra positiva nos refleja una buena gestión de la compañía, pero no evidencia la realidad actual y las perspectivas que como empresa tenemos. Es necesario mencionar el importante trabajo realizado por todos los equipos de la empresa en la obtención de estos resultados.

A continuación pongo a su consideración un resumen de las principales cuentas del balance general y el estado de Resultados de la empresa, donde para posteriores explicaciones de nuestra realidad económica y administrativa, es imprescindible analizar.

De acuerdo al tamaño de la empresa, reflejada en sus activos y patrimonio, la ganancia generada en el periodo es más que aceptable. Si bien la cuenta Cuentas y Documentos por pagar tiene un valor no tan alto en comparación frente a los ingresos que genera la empresa, es un valor considerable si se pondera su relación con el activo y al patrimonio. El nivel de endeudamiento de una empresa no debe exceder el 70% del patrimonio de la misma. Y es en este punto cuando el valor de la cuenta en cuestión resulta ser significativa. Y, a pesar que aún existen cuentas por cobrar, el valor no es significativo y no incide en gran porcentaje en el análisis realizado. Debido al sector en el que nos encontramos realizando nuestra actividad económica, en el periodo actual, no existen más consideraciones que tomar además de la mencionada, pero sin duda, de no mejorar esta relación, a través del pago de la deuda por cualquier herramienta que exista como por ejemplo la recapitalización de las ganancias en futuros periodos este puede volverse un grave problema financiero de gran consideración para nosotros como ente administrativo y normativo. Sin embargo, cabe mencionar que durante el 2018 se han logrado bajar los pasivos de la empresa lo que refleja una buena administración durante este periodo.

El crecimiento económico, expansión de la empresa en el mercado nacional, la constante mejora de los procesos administrativos orientados a resultados, el manejo eficiente de los recursos son entre otros, los objetivos que nos hemos trazado como administración, de los cuales como se ha expuesto, en el breve análisis financiero, únicamente la gestión de los recursos económicos ha sido un pequeño problema para la consecución plena de los objetivos mencionados. Si bien depender del pasivo para

generar ganancia no es lo óptimo sí es una estrategia válida como mecanismo para el crecimiento de la empresa y consolidación de la misma en el mercado.

En síntesis establezco como recomendación general, en primera instancia recapitalizar las utilidades en la disminución del endeudamiento de la empresa. De esta forma, no únicamente que va a disminuir las cuentas y documentos por pagar, si no que existe un mayor respaldo para generar una gestión más eficiente y eficaz en la producción y en las operaciones que realizamos, esto se debe a que con menor deuda y mayor capital podemos seguir afianzándonos y creciendo poco a poco. A pesar que ha sido un periodo de logros tanto administrativos como operativos, sin duda debemos en el nuevo periodo mejorar cada uno de los aspectos que componen nuestra empresa.

Por último, quiero agradecer a todos los miembros por el apoyo y confianza durante el periodo en cuestión, al igual que a todo el equipo que compone PALS ECUADOR CIA. LTDA. y mencionar que tenemos lo indispensable para cumplir con nuestros objetivos en el nuevo periodo.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, which appears to read "Carolina R", is enclosed within a large, hand-drawn oval. The signature is written over a horizontal line.

Lcda. Carolina Recalde
GERENTE