

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA PALS ECUADOR CIA. LTDA.POR  
EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2015**

Quito, 14 de Marzo del 2016

Señores Miembros de la Junta General de Accionistasde PALS ECUADOR CIA. LTDA.:

En mi calidad de Gerente general y en cumplimiento a lo dispuesto en los estatutos de la empresa y de la Ley Compañías vigente, específicamente en el Artículo 279, pongo a consideración a ustedes el Informe sobre los Estados Financieros y la relación con las operaciones comerciales, así como mi opinión sobre la idoneidad y solidez de la información sobre la situación financiera y resultado de operaciones, que presenta la Administración a la Junta General de Accionistas de la compañía PALS ECUADOR CIA. LTDA. en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015. Dichos estados financieros son el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada.

En primera instancia, es imprescindible mencionar que el informe emitido debe cumplir con un mínimo de requisitos establecidos por la Ley de Compañías y por la Superintendencia de Compañías. De no existir, o de faltar alguno de los requisitos, se aplicarán sanciones que se encuentran previstas en el artículo 451 de la Ley de Compañías. De este modo, el informe contiene aspectos referentes al Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico, el cumplimiento de las disposiciones emitidas por la Junta General y el Directorio, la información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal, la situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente, una propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico, recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico, opinión frente a las cifras presentadas y su correspondencia con la realidad de la empresa y la actividad económica que desarrolla, entre otras.

El periodo 2014 se caracterizó por ser un año para la empresa de poco crecimiento y de poca generación de utilidad, a diferencia del 2013, donde la ganancia final del periodo fue superior a la del 2012 por más del 200%. De este modo, el periodo del 2015 presenta características similares a las del 2014, donde se generó una ganancia de USD \$12,994.82. Pero, sin duda, el periodo que termina, significó una etapa de afianzamiento y consolidación de la empresa, al punto que el resultado del periodo fue de USD \$20,093.32. Claramente, esta cifra positiva nos refleja una buena gestión de la compañía, pero no evidencia la realidad actual y las perspectivas que como empresa tenemos. Es necesario mencionar el importante trabajo realizado por todos los equipos de la empresa en la obtención de estos resultados.

A continuación pongo a consideración un resumen de las principales cuentas del balance general y el estado de Resultados de la empresa, donde para posteriores explicaciones de nuestra realidad económica y administrativa, es imprescindible analizar. El cuadro N. 1 evidencia lo estipulado.

Cuadro N. 1 Extracto Balance General y Estado de Resultados

<b>ACTIVO</b>	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	39,604.65
Activos Financieros	178,076.51
Servicios y Otros pagos	70,835.71
Activos por Impuestos Corrientes	41,852.84
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>341,569.71</b>
<b>Total Activos no Corrientes</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>341,569.71</b>
<b>PASIVO</b>	
Cuentas y Documentos por pagar	172,644.94
Cuentas por Pagar Socios	8,839.94
Con la Administración Tributar	22,481.33
Obligaciones con el IESS	13,342.92
Por beneficios de Ley a empleados	49,364.26
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>266,693.39</b>
Provisiones por Beneficios Empleados	16,256.00
<b>Total Pasivos no Corrientes</b>	<b>16,256.00</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>282,949.39</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
Capital Social	10,000.00
Reservas	4,376.74
Resultados Acumulados	24,150.26
Resultados del Ejercicio	20,093.32
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>58,620.32</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>341,569.71</b>
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	
<b>INGRESOS</b>	<b>940,423.52</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES:</b>	
Gastos Financieros	3,697.51
Gastos de Personal	685,365.98
Gastos de Administración	231,266.71
Total Costos y Gastos	920,330.20
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>20,093.32</b>

De acuerdo al tamaño de la empresa, reflejada en sus activos y patrimonio, la ganancia generada en el periodo es más que aceptable. Si bien la cuenta "Cuentas y Documentos por pagar" tiene un valor no tan alto en comparación frente a los ingresos que genera la empresa, es un valor considerable si se pondera su relación con el activo y al patrimonio. El nivel de endeudamiento de una empresa no debe exceder el 70% del patrimonio de la misma. Y es en este punto cuando el valor de la cuenta en cuestión resulta ser significativa. Y, a pesar que aún existen cuentas por cobrar, el valor no es significativo y no incide en gran porcentaje en el análisis realizado. Debido al sector en el que nos encontramos realizando nuestra actividad económica, en el periodo actual, no existen más consideraciones que tomar además de la mencionada, pero sin duda, de no mejorar esta relación, a través del pago de la deuda por cualquier herramienta que exista, como por ejemplo la recapitalización de las ganancias, en futuros períodos este puede volverse un grave problema financiero de gran consideración para nosotros como ente administrativo y normativo.

El crecimiento económico, expansión de la empresa en el mercado nacional, la constante mejora de los procesos administrativos orientados a resultados, el manejo eficiente de los recursos son

entre otros los objetivos que nos hemos trazado como administración, de los cuales como se ha expuesto en el breve análisis financiero evidenciado anteriormente, únicamente la gestión de los recursos económicos ha sido un pequeño problema para la consecución plena de los objetivos mencionados. Si bien depender del pasivo para generar ganancia no es lo óptimo, si es una estrategia válida como mecanismo para crecimiento de la empresa y consolidación de la misma en el mercado, de modo que, es para nosotros en la realidad económica que nos desenvolvemos la mejor opción de crecimiento. Sin duda, esta estrategia no puede durar más de uno o dos períodos más, es decir, debemos recapitalizar el excedente para no depender del pasivo y generar ganancia dependiendo tanto de nuestro patrimonio como del pasivo.

De igual forma, se han cumplido todas las disposiciones emitidas por la junta general, reflejando en un gran porcentaje el resultado obtenido para el periodo. Pero sin duda, donde más han incidido estas decisiones, es en la mejora de las operaciones y actividades diarias.

Un hecho importante de recalcar en este periodo, es la forma en la cual se lleva la información financiera y contable. Se ha adoptado el sistema que la Ley de Compañías obliga a las empresas a desenvolverse, el sistema de las Normas de Información Financiera. El cual, ha sido adoptado en su totalidad y llevado a cabo sin ningún problema en la administración.

De igual forma, las cifras presentadas en los balances y estados financieros del periodo, reflejan 100 por ciento la realidad financiera de la empresa, así como la realidad económica. La correspondencia entre operaciones y cifras, de igual forma es acertada.

En síntesis, establezco como recomendación general, en primera instancia recapitalizar las utilidades en la disminución del endeudamiento de la empresa. De esta forma no únicamente que va a disminuir las cuentas y documentos por pagar, si no que existe un mayor respaldo para generar una gestión más eficiente y eficaz en la producción y en las operaciones que realizamos, esto se debe a que con menor deuda y mayor capital podemos seguir afianzándonos y creciendo poco a poco. A pesar que ha sido un periodo de logros tanto administrativos como operativos, sin duda debemos en el nuevo periodo mejorar cada uno de los aspectos que componen nuestra empresa. El hecho de optimizar los costos que generamos actualmente, es uno de los objetivos y compromisos que se deben sacar a delante. Por otro lado, a pesar que el entorno económico incierto del periodo 2016 no compromete la actividad económica de la empresa, debemos hacer frente con nuevas estrategias para disminuir la competencia del mercado.

Por último, quiero agradecer a todos los miembros por el apoyo y confianza durante el periodo en cuestión, al igual que a todo el equipo que compone PALS ECUADOR y atestar que tenemos lo indispensable para cumplir con nuestros objetivos en el nuevo periodo.

Atentamente,



GERENTE GENERAL

Cristina Piñeros