

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011

Quito, abril 06 del 2012

Señores:

Socios de Producciones y Distribuciones Judáh Cía. Ltda.

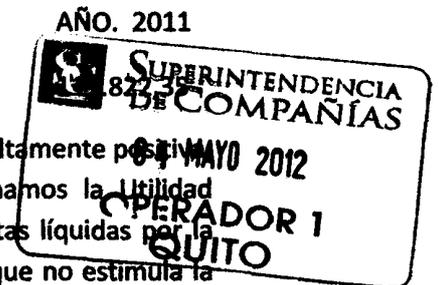
Con mis cordiales saludos a todos y cada uno de los Socios de ésta Empresa, dándoles la bienvenida y agradeciéndoles su asistencia a esta importante reunión de Junta General Ordinaria de Socios, y en conformidad con las disposiciones legales de la Super Intendencia de Compañías y los Estatutos de la Empresa vigentes a la fecha, en mi calidad de Gerenta General de Producciones y Distribuciones Judáh Cía. Ltda., presento este Informe relacionadas con su movimiento operacional, económico y financiero por el Ejercicio económico del 2011.

Si bien en los años 2009 y 2010 atravesamos una muy difícil situación económica, fenómeno que se observa en el panorama macroeconómico a nivel País y cuya repercusión se refleja con mayor impacto en las pequeñas empresas comerciales o industriales. Nuestra Compañía de corte comercial para el 2011 habiendo agotado su máxima capacidad y esfuerzo en el área operativa, se logró un sustancial aumento en sus ventas que alcanza un incremento del 59%, en relación con las ventas del 2010, como vemos en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	AÑO. 2009	AÑO. 2010	AÑO. 2011
Ventas Líquidas	74.657,80	75.299,39	119.822,35

Esta situación, que aparentemente puede visualizarse como altamente positiva, no se refleja en los resultados de rentabilidad, pues si relacionamos la Utilidad generada por el valor de US\$ 5.680,24 con el monto total de ventas líquidas por la suma de US\$ 119.822,35 tenemos una rentabilidad del 4,7%, cifra que no estimula la colocación de capital fresco en esta Empresa, o continuar ofreciendo en el mercado los mismos productos tradicionales con los cuales operamos, pues, considero que los márgenes de rentabilidad en la venta de libros y Cds. Música y Videos, son muy bajos.

Al respecto, me permito transcribir aquellas consideraciones expuestas en el Informe del año 2010 por considerarlas muy importantes y que cobran total vigencia en los resultados operacionales del Ejercicio económico del 2011. Así, textualmente manifestaba: " Si es necesario relieves una vez más, que nuestros productos que comercializamos, hemos importado y nacionalizado pagando los impuestos aduanales pertinentes, y colocando en el mercado nacional a precios sumamente bajos, debido a que nuestra Empresa está enfrentando a una competencia desleal tanto de la piratería generalizada en las ventas de Discos-Vds., de música cristiana, cuanto la existencia de algunas organizaciones que importan y comercializan nuestra línea de



Libros en el mercado nacional con ciertas preferencias tributarias por ser organizaciones sin fines de lucro.”

Esta situación ha colocado a nuestra Compañía en una pendiente muy peligrosa que nos llevaría a la paralización total económica, financiera y operativa, de no tomarse urgentes medidas de solución en corto plazo, analizando nuevas líneas de comercio, nuevos mercados de productos que sean ofertados y tenga buena acogida de la demanda de bienes y servicios en el País, aprovechando la infra-estructura que tiene Producciones y Distribuciones Judáh Cía. Ltda.

Considero de importancia referirme al rubro de Gastos de Administración y Ventas, análisis que expongo en base de los siguientes datos:

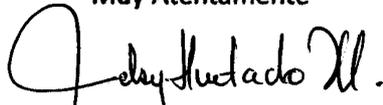
CONCEPTO	AÑO 2009	AÑO 2010	AÑO 2011
Gastos Admin. Y			
Ventas	23.195,66	27.315,37	25.865,61

Si comparamos los Gastos Generales de Administración y Ventas por el año 2009 que sumaron 23.195,66 con los gastos generados en el año 2010 con el valor de 27.315,37 vemos un incremento de 4.119,71, equivalente a un 17,76 % en relación con el año 2009 debido al gasto que demandó asumir por la apertura de un punto de ventas en la ciudad de Ambato. Para el año 2011 se ha disminuido los gastos en la suma de 1.449,76 equivalente a un 5,31 % en relación con el año 2011, cifras que nos revela que la gestión administrativa de esta Gerencia en el control del gasto fue exitosa. Al respecto espero continuar aplicando las mismas políticas de austeridad sobre todo en los desembolsos destinados al Gastos de la Compañía.

Para terminar este informe, me permito extender mis debidos agradecimientos a todas las personas que de una u otra forma han dispensado sus mayores esfuerzos y han colaborado con esta Gerencia para alcanzar dentro de nuestras limitaciones, los mejores resultados.

Agradezco una vez más por la confianza dispensada también por parte de los señores Socios de la Empresa Producciones y Distribuciones Judáh Cía. Ltda. A esta mi gestión gerencial que lo he ejercido en el Ejercicio económico del 2012.

Muy Atentamente


Nelsy Hurtado Moreno

GERENTA GENERAL

