

**INFORME DE LA GERENTA GENERAL SRA. ELSY HURTADO MORENO A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE PRODUCCIONES Y
DISTRIBUCIONES JUDAH CIA LTDA POR EL MOVIMIENTO ECONÓMICO DEL
2005**

Señores socios:

Dando cumplimiento con las disposiciones enunciadas en la Ley de Compañías y en los Estatutos de la Empresa, en mi calidad de Gerenta General y Representante legal de Producciones y Distribuciones Judah CIA. Ltda., me permito presentar a esta Junta General Ordinaria de socios, el siguiente Informe que analiza el movimiento operacional de la Empresa por el ejercicio económico 2005.

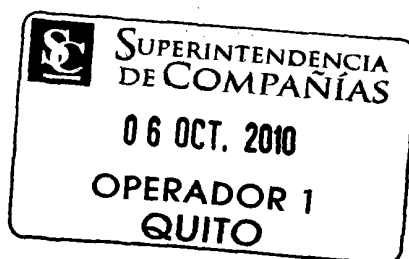
Debo manifestarles que este año 2005 se ha caracterizado por percibir cierta apertura económica que nos ha dado la posibilidad de colocar en el mercado nuestros productos, con una venta que alcanza el 114,34% con un incremento en relación del año anterior 2004. Sin embargo la competencia ha sido tan fuerte que nos hemos visto obligados a bajar precios, conceder descuentos, en niveles significativos y ampliar plazos de pago, factores que golpean la rentabilidad de la Compañía, bajándole a niveles por demás críticos e irrisorios del 2,26 %.

La escalada de precios en la adquisición de mercancía importada, términos de pago muy rigurosos por parte de nuestros proveedores del exterior, competencia desleal en el mercado nacional, sobre todo en el rubro de discos de contenido cristiano, de las cuales se sacan por miles copias ilegales y se les venden a precios tan bajos y con absoluta libertad, factor que nos afecta sensiblemente en el desarrollo de la empresa.

Adicionalmente puedo manifestar que los gastos operativos indispensables para el movimiento administrativo de Judah Cia. Ltda. , a pesar de llevar una política muy mesurada de gastos, este ha crecido en un 24,36% en relación con el 2004, por un factor importante que es la subida de precios en la adquisición de bienes y servicios, así como alza de sueldos y beneficios sociales que necesariamente debemos cumplir, factores que repercuten en la rentabilidad de la Compañía.

Esta situación que presento ante ustedes señores socios, refleja una realidad económica de incertidumbre que puede afectar gravemente la estabilidad de esta Compañía, sin embargo, esperamos que la posición económica y legal del país se estabilice y entre en un periodo de confiabilidad en todos los ámbitos en que se mueve nuestro país el Ecuador, y podamos gozar de una apertura comercial satisfactoria a todo nivel.

Otro de los parámetros que debemos considerar es la dificultad que tenemos con nuestros proveedores del exterior, en cuanto a la adquisición de mercancía que lo hacemos con términos altos en sus costos y rigurosos en los plazos cortos de crédito y pago. Si consideramos que las compras las hacemos casi de contado mientras que la venta las colocamos con plazos relativamente cortos sobreviene un desequilibrio económico para la



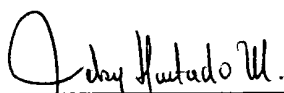
empresa que la perjudica en sus disponibilidades de Capital de Trabajo, reduciendo su capacidad operativa.

Por esta razón solicito a ustedes a unir fuerzas con esta gerencia para buscar soluciones adecuadas que superen las dificultades presentes y aquellas que pudieran sobrevenir en el año siguiente.

La posición económica y financiera de Judah Cia. Ltda., frente a nuestros proveedores y acreedores en general, es satisfactoria, pues contamos con un Inventario de \$69.413,89 y una cartera por cobrar de \$ 6.867,00 para cubrir los créditos pendientes de pago que alcanzan la suma de \$51.585,11 cuyos plazos están dentro de los límites permitidos.

Agradezco una vez mas por la confianza que me han brindado, al permitirme gerenciar esta Empresa y haber recibido su amplia colaboración, sin las cuales difícilmente podía haber concluido este nuevo año con relativo éxito.

Atentamente,



Nelsy Hurtado Moreno
Gerenta General

