

INFORME DE GERENCIA 2016

GESTION ADMINISTRATIVA

En el año 2016, siendo que la empresa se encuentra en el mercado durante once años y ha pasado por dos administraciones completamente diferentes, se ha podido mantener en el mercado siendo competitiva y sobre todo conservando sus clientes. A continuación se citan algunas actividades realizadas.

- Adecuaciones a la Bodega, con la construcción y mejoramiento de las oficinas y segunda planta para exhibición de productos.
- Mantenimiento de equipos de computación.
- Entrega de uniformes al personal de bodega y transporte.
- Renovación de los seguros de mercadería, equipo de computación, transporte, vehículos y dinero.
- Adquisición de licencia del antivirus para los computadores.
- Cambio de personal Contadora, Bodega y Entregas.
- No se realizaron los dos lanzamientos de productos por temporadas del día de la madre y por navidad, sin embargo se otorgaron los descuentos respectivos para dichas fechas.

OBJETIVOS PARA EL 2017

- Retomar las importaciones de Crisa, Phui y vajilla vitrificada.

INFORME FINANCIERO 2016

El año 2016, la Compañía se desenvolvió dentro de los parámetros planteados en la comercialización de sus productos, con el conocido problema de los precios de la competencia en la línea Cristar.

En este año se continuó con el impulso de la línea de cristalería Crisa, con los cubiertos de PHUI de China, y vajilla vitrificada y artículos complementarios, a pesar del incremento de las salvaguardias que se han prolongado hasta el año 2017, siendo esto un factor directo para la determinación del precio de venta de los productos importados.

En su totalidad se han logrado realizar alrededor de diez importaciones en el año 2016. En cuanto a los productos complementarios, es decir aquellos que no son cristalería, corresponde a las compras locales de proveedores nacionales, productos que han ayudado a la salida de la mercadería con baja rotación en el inventario.

Con respecto a la situación financiera se podría decir que se ha intentado manejar de la mejor manera, produciéndose únicamente un cambio al finalizar el año, que es de en el cargo de Contadora, haciéndose responsable al inicio temporalmente y definiéndose como contadora externa para el año 2017, la Ing. Fernanda Barrera, CPA, quien estuvo anteriormente en el mismo cargo pero de manera directa; y en las actividades complementarias y auxiliares dentro de la oficina la Sra. Rosa Celi, ex colaboradora de Dilipa y las dos personas con conocimientos previos sobre el manejo del sistema y en sí de la empresa.

INFORME FINANCIERO

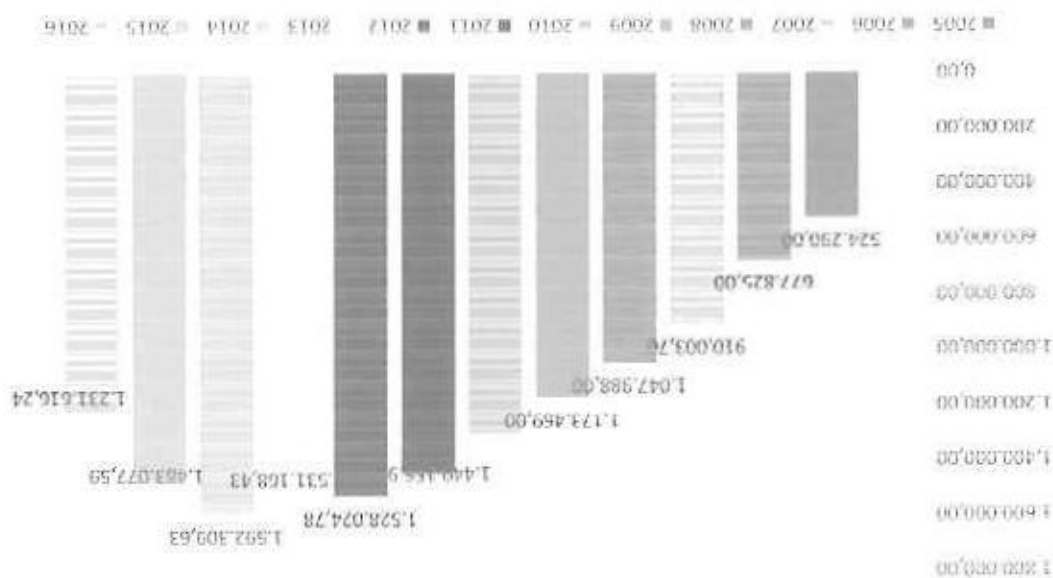
- El valor en ventas netas del año fueron de \$1.074.987,59, que corresponde al 87.28% con relación al año anterior, es decir todavía existe un decrecimiento del 12.72% en ventas netas, esto se origina directamente por el impedimento a las importaciones debido a las salvaguardias y a determinados permisos específicos para las importaciones de cristalería y productos relacionados directamente con el contacto para la comida específicamente.
- Para el año 2017 aún no se ha establecido algún presupuesto, debido a factores internos, por lo que no se establecen objetivos financieros para el siguiente año.

CRECIMIENTO ANUAL

Este año al igual que el anterior existe una disminución en el crecimiento anual con respecto a las ventas esto es del 12.72%.

CRECIMIENTO ANUAL		
AÑO	VALOR USD	PORCENTAJE
2005	524.290,00	INICIO
2006	677.825,00	29,28%
2007	910.003,70	34,25%
2008	1.047.988,00	15,15%
2009	1.173.469,00	11,97%
2010	1.303.476,39	11,08%
2011	1.449.156,94	11,18%
2012	1.528.024,78	5,44%
2013	1.531.168,43	0,21%
2014	1.592.309,63	4,00%
2015	1.483.077,59	-9,31%
2016	1.231.616,24	-12,72%

CRECIMIENTO ANUAL



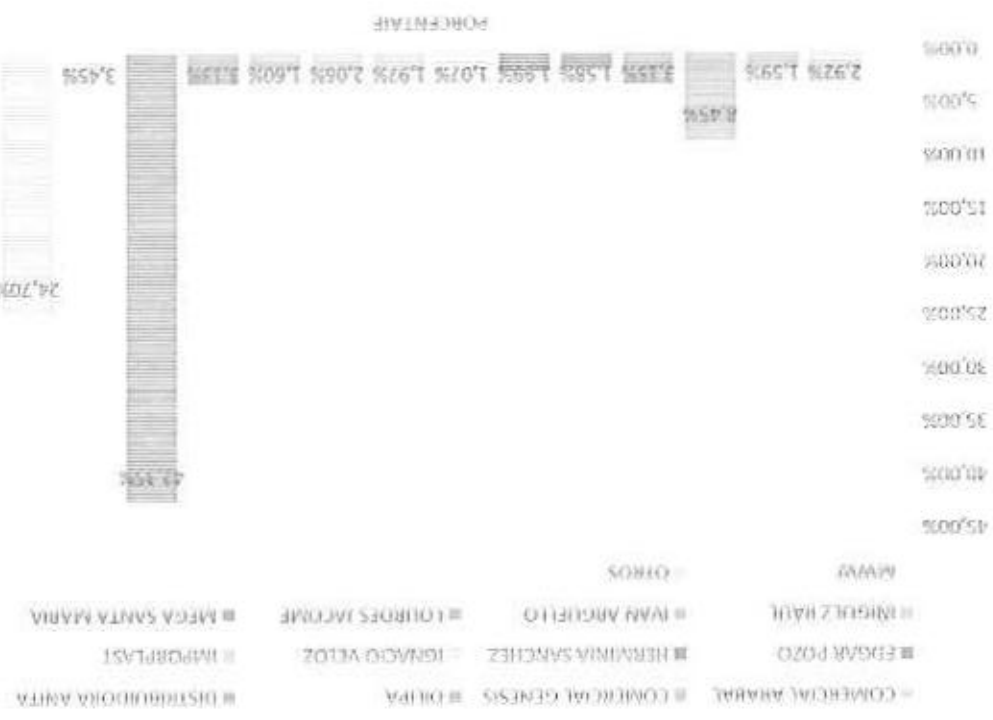
CLIENTES

Los clientes más significativos de la empresa en el año 2016 fueron los siguientes, mismos que se han venido manteniendo lo que confirma la fidelidad de los clientes:

*Dirección: Cilla, Reino de Quito, calle Daniel Proaño CE10-148 y las Cruces
Teléfono: 2840-633 / 2844-156*

CLIENTES	VALOR	PORCENTAJE
COMERCIAL ARABAL	31.354,80	2,92%
COMERCIAL GENESIS	17.079,91	1,59%
DILPA	90.783,75	8,45%
DISTRIBUIDORA ANITA	33.820,31	3,15%
EDGAR POZO	16.944,51	1,58%
HERMINIA SANCHEZ	21.431,78	1,99%
IGNACIO VELOZ	11.540,64	1,07%
IMPORPLAST	21.176,49	1,97%
INIGUEZ RAUL	22.182,13	2,06%
IVAN ARGUELLO	17.237,31	1,60%
LOURDES JACOME	33.595,24	3,13%
MEGA SANTA MARIA	455.221,67	42,35%
MWW	37.121,92	3,45%
OTROS	265.497,13	24,70%
TOTAL	1.074.987,59	100%

CLIENTES SEGUN VENTAS



*Dirección: Cilla, Reino de Quito, calle Daniel Freyre 10-148 y las Criollos
Teléfono: 2840-633 / 2844-156*

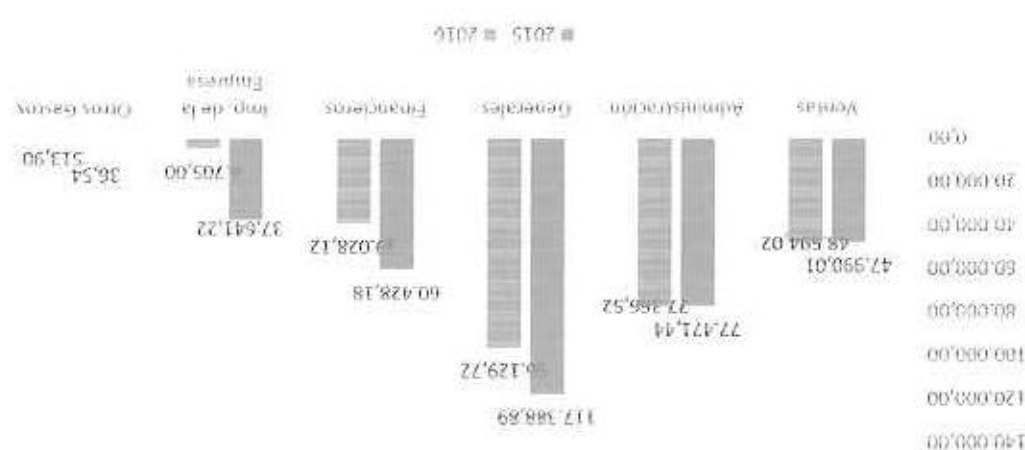
GASTOS

Los Gastos realizados en el año 2016 ascienden a \$ 266.337,28 dólares que comparados con el año 2015 de \$340.956,28 dólares que corresponde a una disminución del 21.86%.

COMPARACIÓN DE LOS GASTOS DEL 2016 VS. 2015

GASTOS	2015	2016	DIFERENCIA
Ventas	47.990,01	48.594,02	604,01
Administración	77.471,44	77.366,52	(104,92)
Generales	117.388,89	96.129,72	(21.259,17)
Financieros	60.428,18	39.028,12	(21.400,06)
Imp. de la Empresa	37.641,22	4.705,00	(32.936,22)
Otros Gastos	36,54	513,90	477,36
SUMAN	340.956,28	266.337,28	(74.619,00)

COMPARACIÓN DE LOS GASTOS DEL 2016 VS. 2015



GASTOS DEL AÑO 2016

GASTOS	2016
Ventas	48.594,02
Administración	77.366,52
Generales	96.129,72
Financieros	39.028,12
Imp. de la Empresa	4.705,00
Otros Gastos	513,90
SUMAN	266.337,28

PROVEEDOR	VALOR
OTROS	6.881,02
KAYABO	4.629,27
CRISTALERIA DEL ECUADOR	4.772,82
ARAKIPROD	5.680,82
ZOU XIAOJOIE	6.288,75
GRUPO IMAR	7.022,12
GERARDO ORTIZ	8.519,60
RAMITER	30.012,60
CERAMICA ANDIDA	54.290,95
SUMAN	128.097,95

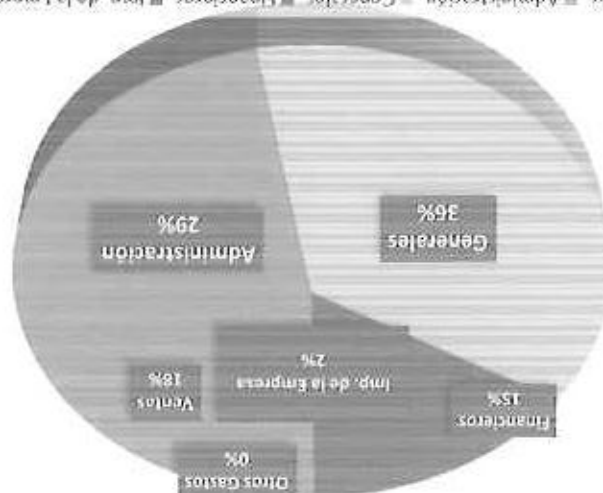
PRINCIPALES PROVEEDORES NACIONALES

- Las compras realizadas en el país por el período 2016 ascienden a USD 128.097,95 productos complementarios a la línea de cerámica.
- Las importaciones en el año 2016 ascienden a USD 484.912,38, importaciones que corresponde únicamente a la línea de Cristar.

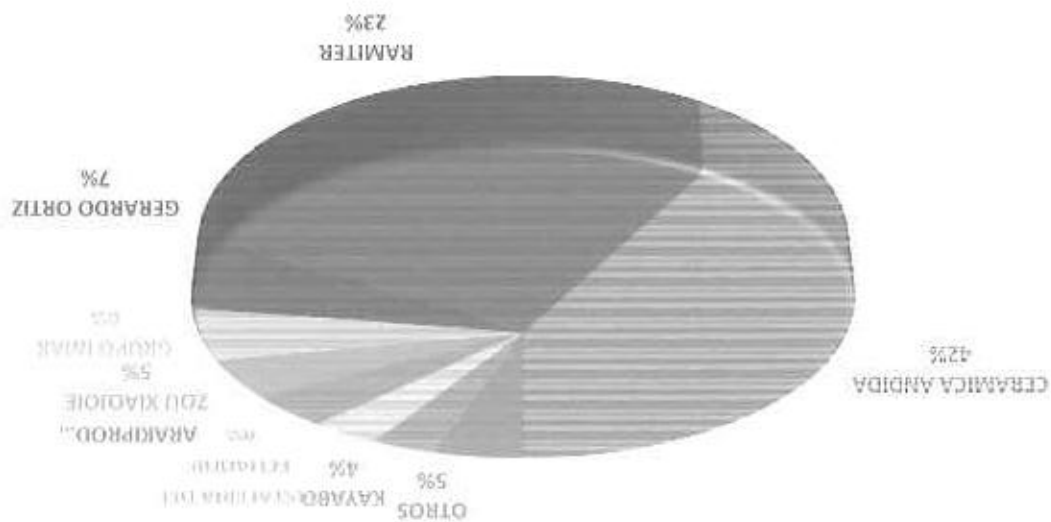
ADQUISICIONES

COMPRAS

■ Ventas ■ Administración ■ Generales ■ Imp. de la Empresa ■ Financieros ■ Otros Gastos



PROVEEDORES LOCALES



PRINCIPALES PROVEEDORES DEL EXTERIOR

PROVEEDOR	VALOR
CRISTAR	484.912,38
	484.912,38

CRISTAR



[Signature]
Ing. Sandra Toapanta
GERENTE