

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

CABLE Y TELEVISION CATEL S.A.

Quito, Ecuador

Estimados Accionistas:

A continuación presento en calidad de Gerente General de CABLE Y TELEVISION CATEL S.A., el informe de actividades correspondientes al período fiscal 2009. Cabe resaltar que este año resultó bastante atípico para Catel, ya desde Julio del 2009 por disposición de la SUPERINTENDENCIA DE TELECOMUNICACIONES, la empresa suspendió la señal en el sector de la Loma de Puengasí, disminuyendo en alrededor de 450 abonados lo que significó una disminución de aproximadamente USD 10.000 en la facturación mensual.

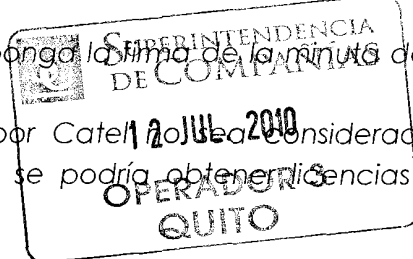
A continuación se detalla la situación actual en la se encuentra la empresa:

Licencias De Operación:

El trámite de la licencia de ampliación de la cobertura para todo el distrito metropolitano de Quito se encuentra detenido a raíz de la boleta única de inspección emitida por la SUPERINTENDENCIA DE TELECOMUNICACIONES, la misma que determino que CATEL se encontraba operando en Puengasí sin haber firmado la minuta del contrato ampliatorio. Este es el único requisito pendiente para concluir este trámite.

La boleta única de la SUPERINTENDENCIA DE TELECOMUNICACIONES fue juzgada y archivada por la Intendencia Regional Norte de la SUPTel. Sin embargo del juzgamiento y cierre del proceso, nuestro trámite está suspendido por cuanto existen dos corrientes al interior de la SUPTel:

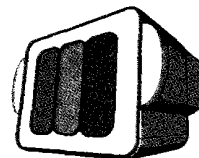
- A) Que el Sr. Superintendente disponga la firma de la minuta del contrato ampliatorio,
- B) Que la infracción cometida por Catel sea considerada de tipo administrativo, con lo cual no se podría obtener licencias nuevas ni ampliatorias.



La SUPTel debe definir al interior de ese organismo cual es el criterio valido a fin de aplicarlo.

9

Cable televisión



Con relación a la licencia de Guayaquil, esta cuenta con los informes favorables tanto técnicos y jurídicos de la SUPTTEL y el CONARTEL. Cuenta con la disposición del CONARTEL para la suscripción del contrato, sin embargo la SUPTTEL solicitó plazo ampliatorio al CONARTEL, para la recepción de documentos y firma del contrato. Actualmente el trámite está en el CONARTEL, a la espera de la autorización respectiva de la ampliación de plazo.

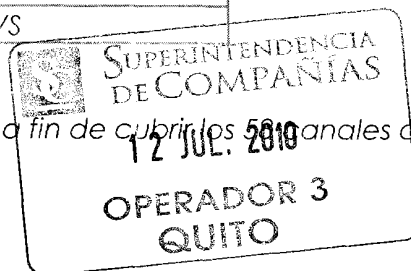
Sobre este trámite es necesario insistir ante el CONARTEL sobre su pronunciamiento.

Productos y Servicios:

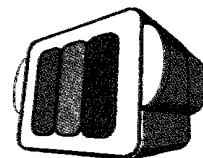
Por disposición de la SUPERINTENDENCIA DE TELECOMUNICACIONES, el producto que se ofrecía de 60 canales tuvo que ser modificado a 58 canales. El resto de condiciones han permanecido sin variación tanto en el contenido como en el precio de los mismos. Sin embargo es importante señalar que por la falta de recursos para la cancelación de las señales satelitales los operadores internacionales nos han suspendido el servicio (corte) de las siguientes cadenas.

Canal	Cadena
JETIX	ESPN
DISNEY CHANNEL	ESPN
ESPN	ESPN
ANIMAL PLANET	DISCOVERY
DISCOVERY CHANNEL	DISCOVERY
HOME & HEALTH	DISCOVERY
DISCOVERY KIDS	DISCOVERY
CINELATINO	MVS

Dichas señales han sido cubiertas por otras a fin de cubrir los 58 canales con los que debemos operar.



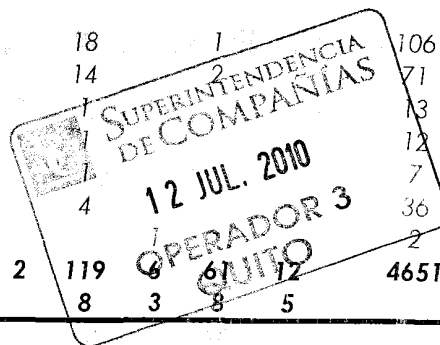
Cable televisión



Cobertura Geográfica:

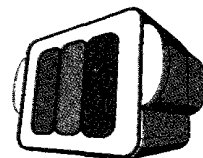
A continuación se presenta un detalle al 31 de diciembre del 2009 de los clientes por sector.

Barrio	A	C	D	M	N	X	Y	Z	L	Total general
Casas Quito	23		3	19		26		21	1	93
Clemente Ballén	15		1	29		33	2	22		102
El Calzado	60	1	6	79		55	3	30	5	239
La Internacional	23		3	27		26	3	18		100
San Bartolo	72	2	5	95		112	6	69	6	367
Conjunto Hierba Buena	10									10
El Recreo	18			52		57	3	29		159
La Isla	10	1	9	72	1	55	3	25	12	281
Santa Rita	98	2	3	88		59	1	35	6	302
Solanda 1	15	4	1	170		149	4	11	36	642
Solanda 2	87		1	119		112	4	67	14	414
Solanda 3	79	1	1	114		134	1	74	6	431
Solanda 4	12	3	1	217	1	208	8	10	39	723
Quito Sur	4		5					8		
El Comercio	5		2	15		9	2			34
Obrero		59	1	78		83	2	2		225
Baños				8		4				23
Baños del Y				87		35		1		255
Miravalle				42		18		1		106
El Tirol				17		14				71
El Tirol				1						13
El Tirol										12
El Tirol				1						7
El Tirol				6		4				36
El Tirol										2
El Tirol	87	35	8	133	2	119	8	61	12	4651
El Tirol	0	2	5	8		8	3	8	5	



Por otra parte para el amparo de la licencia actual se podría brindar el servicio de amparo a los sectores de Santa Rita y Turubamba, con lo cual

Cable televisión



se podría incrementar en 400 aproximadamente usuarios el número de clientes. Este proyecto fue sugerido en el mes de diciembre..

Cartera De Clientes:

El saldo de las cuentas por cobrar que al 31 de diciembre asciende a USD 61.436, se clasifica por su antigüedad de la siguiente manera:

DIAS VENCIDOS	Por cobrar
06.-35	\$5,031.29
36-65	\$1,255.44
66-95	\$561.08
>96	\$54,588.54
Total general	\$61.436.35

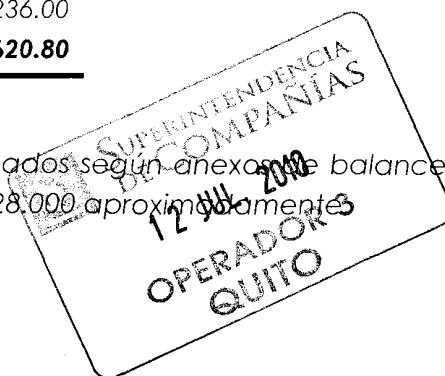
Necesidades De Fondos Inmediatas:

Las necesidades de fondos que tiene CATEL al 31 de diciembre del 2009 ascienden a USD 157.620,00 aproximadamente según el siguiente detalle:

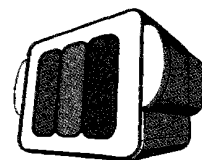
Para pago de obligaciones USD 157.620,80, desglosados de la siguiente manera.

Detalle	Valor
SRI	\$45,113.84
IESS	\$20,408.82
SUELDOS	\$10,288.14
PROVISIONES	\$26,574.00
PRESTAMOS TERCEROS	\$15,000.00
PROVEEDORES	\$40,236.00
Total	\$157,620.80

Para cubrir sobregiro por cheques posfechados según anexo de balance de situación al 31 de diciembre del 2009, USD 28.000 aproximadamente



Cable televisión

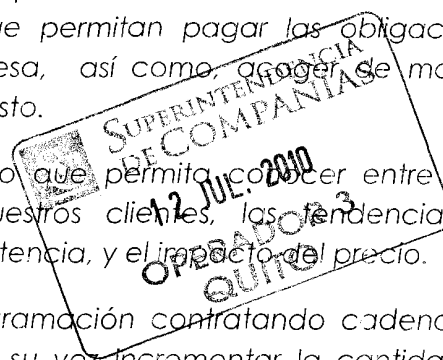


Análisis FODA:

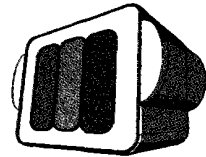
Fortalezas • Instalaciones propias • Personal calificado • Mantención del precio • Curva de aprendizaje	Oportunidades • Existe un 30% por cablear en Quito • El incremento de la necesidad del servicio de tv por cable en la población • Baja penetración de sistemas de tv pagada • Mínima diferenciación entre operadoras de televisión por cable
Debilidades • No contar con los recursos económicos para crecer a la velocidad deseada. • No manejar presupuestos. • No tener una estructura completa en ventas • No contar con licencias completas de operación.	Amenazas • La competencia desleal (Jugar con el precio). • Las políticas tributarias. • La situación política y económica del país.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La falta de las licencias en especial la de todo Quito, ha sido una limitante importante en el crecimiento de la empresa, situación que debería ser regularizada en el menor tiempo posible.
- La falta de recursos adicionales por parte de los accionistas y/o de terceros impidió el crecimiento y ampliación de la red de cobertura y consecuente crecimiento de la empresa. Consideramos necesaria una inyección de recursos frescos que permitan pagar las obligaciones inmediatas, recapitalizar la empresa, así como, agregar de manera inicial el plan de expansión propuesto.
- Contratar un estudio de mercado que permita conocer entre otros aspectos, la percepción de nuestros clientes, las tendencias de mercado, el impacto de la competencia, y el impacto del precio.
- Buscar una diferencia en la programación contratando cadenas de renombre como HBO o LapTV, y su vez incrementar la cantidad de canales ofrecidos, con la finalidad lograr tener varias diferencias frente a



Cable televisión



la competencia aunque esto implicaría tener que tramitar un nuevo permiso ante la Superintendencia de Telecomunicaciones.

- Es necesario completar la estructura administrativa la cual quedo incompleta a inicios del 2006, sin que se haya logrado implementarla por la falta de recursos para capital de trabajo.
- A pesar de las limitaciones antes mencionadas, la administración ha realizado todos los esfuerzos necesarios que permitan el crecimiento y mantenimiento de la compañía, lo que se demuestra en el crecimiento de ventas y mantenimiento de costo.

Esperamos señores Accionistas contar con la ayuda de Ustedes a fin de conseguir el mejoramiento sustancial de la Compañía, para cuyo efecto Ustedes deberán tomar en cuenta las conclusiones y recomendaciones antes mencionadas.

Atentamente,



Sergio Durán Pitarque

GERENTE EGENERAL.



Cable
Cable Televisión, S.A. de C.V.
RUC: 179182572001

