

14 de Marzo del 2008

**INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO 2007**

Señor Presidente y Señores Socios

De mis consideraciones:

Me permito presentar ante usted y la Junta General de Socios mi informe de actividades gerenciales del ejercicio del año 2007 así como el informe económico del mismo periodo.

En los balances presentados de Multimediashoq Cia. Ltda se puede notar que la compañía ha mantenido un incremento constante de sus ventas desde el año 2005. En el 2006 las ventas incrementaron en 17% y en el 2007 en 41% comparado con el año anterior. También se puede notar que el incremento en ingresos ha estado acompañado de un incremento en los costos y gastos administrativos. En el año 2006 el incremento de los costos y gastos (48%) fue muy superior al incremento de ingresos (17%) por lo que la empresa reportó pérdidas. En el 2007 la situación mejoró habiendo un incremento de costos y gastos del 11% e incremento de ingresos del 41%.

Al ser una empresa de servicios tecnológicos y desarrollo de software no requiere de grandes inversiones en activos fijos. Actualmente el 92% de los activos de la compañía son circulantes. Esto también se debe a que los muebles y equipos de oficina y equipos de cómputo se han depreciado casi en su totalidad. La compañía cuenta con un fondo para la reposición de estos activos fijos.

La compañía se encuentra financiada principalmente con fondos de los socios, no tiene deuda con el sector financiero y el pasivo a largo plazo representa apenas el 2% de los activos totales. Los pasivos circulantes al 31 de diciembre de 2007 están compuestos por comisiones de ventas acumuladas del año e impuestos por pagar a ser cancelados su debido tiempo. La compañía cuenta con recursos líquidos para cumplir con estas obligaciones la razón circulante es de 2.85; hay que tomar en cuenta que no se tienen inventarios y el tiempo promedio para recuperar la cartera es de 30 días.

En el 2007 la principal fuente de recursos provino de fondos auto-generados. Estos fondos se encuentran líquidos en las cuentas de la compañía y serán utilizados para incrementar el fondo de inversión de la compañía a ser utilizado en la compra de activos fijos. Este fondo se encuentra invertido en el sistema financiero en pólizas de corto plazo.

Las utilidades generadas en el último ejercicio se recomienda sean reinvertidas en la propia empresa.

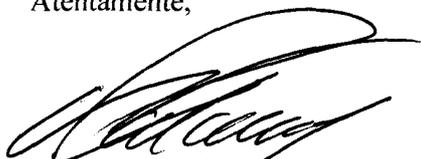
Como recomendaciones la compañía debería mejorar sus procesos internos ya que la productividad por trabajador se encuentra al 75% del promedio de la industria. Controlando las etapas de desarrollo también se podrá bajar las desviaciones en los tiempo estimados.

La compañía no cuenta con un proceso formal de control de calidad del software desarrollado, por esto los re-trabajos post entrega resultan muy onerosos. Se debería implementar estos controles internos.

Mejorando los procesos en los desarrollo de los proyectos las utilidades de la compañía podrían aumentar. Se deben monitorear permanentemente los costos de operación, en el 2006 el incremento de estos costos diluyó las utilidades de ese período.

Por ultimo me permito agradecerles a los señores Socios por el apoyo brindado, que ha sido muy importante para el desarrollo de la compañía.

Atentamente,



Nicanor Palacios A.
Gerente General