

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO FISCAL 2016

Señores Accionistas:

A continuación, presento a ustedes el informe sobre los resultados y posición financiera alcanzados, al final del ejercicio económico 2016.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVOS FINANCIEROS

Las ventas del periodo fueron de \$ 317,821,13

Los costos y gastos del periodo fueron de \$ 492,769,16

No se alcanzó a cumplir con el primordial objetivo de generar utilidad y las pérdidas en este periodo son de \$ 159,411,28, por lo que no existe participación para trabajadores ni dividendos.

La posición económica financiera de la empresa se refleja en el siguiente cuadro:

Razón	2015	2016	Variación	Criterio	Aceptabilidad
Liquidez / Solvencia	1.49	0.86	-0.62	> a 2	no
Capital de Trabajo	212,556.07	-30,703.09	-243,259.16	> a 0	no
Endeudamiento	0.48	41.84%	-7%	< a 70%	ok
Rentabilidad sobre ventas	0.09	-50.16%	-59%	> 10%	no

Debido a la pérdida obtenida, los indicadores de este periodo no cumplen con los criterios establecidos y son mucho menores a los del periodo anterior.

Esta situación nos deja en una mala posición para enfrentar el año 2017 ya que el panorama del sector en el cual nos desarrollamos sigue en crisis así como la economía del país, lo que se debe seguir con la reducción del personal así como el manejo austero de la empresa.

Las condiciones de pago de nuestros clientes se mantienen en 45, 60 y 90 días lo cual complica la eficiencia del flujo de efectivo el cual se deberá financiar con préstamos operativos de bancos o aportes de los socios y crédito de proveedores.



OBJETIVOS ADMINISTRATIVOS

Las decisiones se han tomado considerando la opinión y revisión conforme los estatutos internos de la compañía INCOPRO S.A. en comunicación directa con la junta directiva y en base a los manuales de gestión aprobados.

Se inició la acreditación de la empresa como laboratorio de calibración bajo la norma ISO 17025

CONTRATOS

No se tuvieron contratos significativos más allá del cierre del proyecto de Orón a inicios del año.

Se obtuvieron 2 contratos de inspección con las empresas Orón y Pegaso los cuales continuaran hasta mediados del año 2017.

Se obtuvo la construcción de dos paneles de control para la empresa SIPEC.

COMERCIAL

Se cerraron de forma satisfactoria las dos 2 órdenes finales para EPP de los productos FMC.

Se sigue buscando la distribución de los computadores de Flujo OMNI.

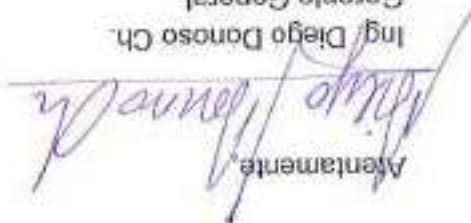
Se consiguió la redistribución de la línea de instrumentación de ABB. Se prevé dar inicio a la misma a mediados del año 2017

INVERSIONES

Se terminó el taller en la zona de Itucachi, el mismo se encuentra apto para poder brindar servicios de pre fabricación.

COMISARIA

Cumpliendo con la normas legales y estatutarias se procedió con la revisión de la gestión administrativa financiera a cargo del comisario de la empresa, este análisis como alrededor de 5 días, en donde se obtuvo un informe favorable sin embargo existen recomendaciones que se implementaran de inmediato.

Atentamente,

Ing. Diego Donoso Ch.
Gerente General
INCOPRO S.A.