

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO FISCAL 2014

Señores Accionistas:

A continuación presento a ustedes el informe sobre los resultados y posición financiera alcanzados, al final del ejercicio económico 2014.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

OBJETIVOS FINANCIEROS

Las ventas del periodo fueron de \$ 1,931,867.53

Los costos y gastos del periodo fueron de \$ 1,868,933.57

Se cumplió el primordial objetivo de generar utilidad por el valor de \$ 62,933.96 antes de impuestos a la renta por \$ 1,336.87 y participación a trabajadores por \$ 9,440.09, dando como resultado una utilidad neta (dividendos) de \$ 52,157.00

La posición económica financiera de la empresa se refleja en el siguiente cuadro:

Razón	2013	2014	Criterio	Aceptabilidad
Liquidez / Solvencia	0.82	0.83	> a 2	no
Capital de Trabajo	-139,018.72	-74,410.09	> a 0	No
Endeudamiento	70.55%	59.51%	< a 70%	SI
Rentabilidad sobre ventas	2.77%	3.26%	> 10%	No

Los indicadores de este periodo son ligeramente mejores que los del periodo anterior, sin embargo el panorama de la empresa sigue siendo crítico toda vez que se avizora un periodo 2015 muy complicado para el crecimiento de la empresa sobre todo por la caída del precio del petróleo, con estos indicadores no se puede calificar en el sistema de PetroAmazonas como contristas lo que resta posibilidad de trabajo y algunos clientes han cambiado sus políticas de pagos a 60 y 90 días lo cual complica aún más el panorama.

OBJETIVOS ADMINISTRATIVOS

Las decisiones se han tomado considerando la opinión y revisión conforme los estatutos internos de la compañía INCOPHO S.A. en comunicación directa con la junta directiva y en base a los manuales de gestión aprobados

En el año 2013 los procesos de certificación ISO 9001:2008 e ISO 17020:2012 se suspendieron y se reiniciaron a mediados del año 2014 como estaba programado y se espera alcanzar la certificación en el año 2015. Esta certificación es importante ya que generara otra fuente de ingresos para la empresa

A nivel de gestión se tuvo cambios en el área contable específicamente por la renuncia del contador de turno lo que obligo a buscar inmediatamente su reemplazo, en primera instancia se tercerizo el servicio pero finalmente se contrato a un contador de planta pero a medio tiempo.

Otro cambio se realizó en el área de logística y bodega por la renuncia del responsable del área lo que obligo a un reemplazamiento de funciones y responsabilidades del personal de la empresa.

Se apertura el área de servicio técnico con un responsable del área y 2 técnicos.

CONTRATOS

Se terminó en el último trimestre el proyecto denominado unidades lact con Sertecpet, con un serio desfase en el cronograma ocasionado por el cliente lo que trajo un problema en el presupuesto y la imposibilidad de contraer nuevas obligaciones durante este periodo.

A finales del año se logró conseguir 2 proyectos importantes para la empresa el uno con Genteoil y el otro con Orion, se espera terminar con estos 2 proyectos a mediados del año 2015.

Respecto al área comercial "FMC" no logro cumplir con las expectativas de ventas fijadas para este año tanto para el punto de equilibrio como para fabrica lo que genero problemas con fabrica y en el manejo del presupuesto.

INVERSIONES

Durante este año se invirtió en un medidor de flujo de 2" para el servicio de certificación de unidades lact, en un computador de flujo accionado con el kit de entrenamiento para que practique el personal técnico de la empresa y poder brindar servicio técnico a los clientes que dispongan de este equipo en sus instalaciones.

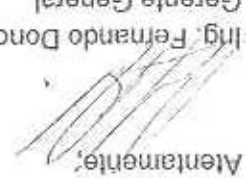
Se realizó el cambio de la impresora multifunción por una que scanee a colores

Se tiene programado para el primer trimestre del año 2015 el cambio de las 4 laptops de "campo" ya presentaban serios problemas de operatividad.

Desde finales del año 2013 se viene trabajando en la realización de una base de datos documental, la misma que se terminó en este año con un avance del 90% quedando únicamente pendiente la puesta en operación y los últimos cambios que se requieran una vez sea manejado por los usuarios, se espera tener operativa la base de datos hasta julio de 2015.



Ing. Fernando Donoso V.
Gerente General
INCOPRO S.A.

Atentamente,


Cumpliendo con la normas legales se procedió con la contratación de la firma auditora externa, este análisis tomo alrededor de 15 días, en donde se obtuvo una abstención de opinión debido a los factores indicados en el informe de auditoría.

AUDITORIA EXTERNA

Cumpliendo con la normas legales y estatutarias se procedió con la revisión de la gestión administrativa financiera a cargo del comisario de la empresa, este análisis tomo alrededor de 5 días, en donde se obtuvo un informe favorable sin embargo existen recomendaciones y acciones que se deben implementar de inmediato.

COMISARIA

