

AGROINDUSTRIA TOMARDIE SA  
INFORME GERENCIAL  
AÑO 2008

Señores Junta de Accionistas Agroindustria Tomardie SA  
Presentes

Quito, 15 de abril de 2009

## ANTECEDENTES

I) **Impacto climático sobre la producción** : el exceso de lluvias durante todo el año y la falta excepcional de temporada seca tuvieron un impacto significativo sobre la producción (floración vana y caída de frutos). Por las mismas razones el costo del control fitosanitario se incrementó para evitar mortalidad en las plantaciones en fomento y asegurar futuras floraciones en las plantaciones en producción.

II) **Consolidación del proyecto** : El año 2008 se caracteriza por el alcance de objetivos en términos de área sembrada y el mejoramiento de las condiciones de proceso. Se modernizó el vivero dándole una capacidad de producción de más de 40.000 plantas, lo cual permitirá atender las demandas de material vegetativo de la zona. El alto porcentaje de mortalidad en campo de los años anteriores fue reducido a niveles normales y aceptables. El area sembrada se incrementó en 3 Ha alcanzando un total de 15 Ha cuyos dos tercios estan ya en producción. La calidad de la producción 2008 fue excelente y muchos clientes potenciales esperan a que la compañía vuelva a estar en capacidad de exportar



## **ACTIVOS FIJOS**

Los activos fijos crecieron debido a las nuevas plantaciones de café pero sobre todo a las inversiones en maquinaria (piladora y despulpadora). El total de activos fijos supera los 22.000 USD.

## **PRODUCCIÓN / VENTAS**

La cosecha 2008 fue similar a la del 2007 y sigue inferior a la del 2006 cuyo volumen permitió la primera exportación. Los 90 quintales de producción representan una productividad muy inferior al potencial (alrededor de 8 QQ/Ha) pero muy por encima del promedio nacional.

En el año se vendieron 72 QQ en el mercado local a un precio superior a la referencia del mercado internacional (bolsa de NY) con un diferencial promedio de 45 USD o sea 40% de premio. El inventario final es de 30 QQ que se venderán en el transcurso del primer semestre 2009.

## **COSTOS**

El costo unitario promedio de producción del periodo es de 175 USD por QQ, superior al precio promedio de venta en el mercado nacional de 165 USD pero inferior al potencial en el nicho de café gourmet (300 USD/QQ).

La fertilización representa un alto % de los costos debido a una inflación incontrolable en los insumos.

La mano de obra directa constituye más del 30% del costo total.

## **RESULTADO**

Por falta de producción se volvió a experimentar un déficit en este ejercicio. La pérdida es de 4.368 USD y afecta directamente el patrimonio que se vuelve negativo.

## **PERSONAL**

Se ingresó a Jacinto Tabango como trabajador permanente encargado de la finca dando fin al contrato de tercerización anterior.



## PROYECCIONES 2009

La floración 2008 aunque resultará excelente no cuajó por exceso de lluvia en el segundo semestre. Por ende las expectativas de producción para el 2009 no son muy alentadoras. El interés manifestado por el cliente que importó el café en el 2006 de comprar toda la producción aunque sea pequeña permitiría valorizar unos 100 QQ a 300 USD por unidad y así generar unas ventas globales sobre los 30.000 USD. Estas ventas cubrirían los costos estimados a 25.000 USD y dejarían una utilidad de 5.000 USD en el 2009.

En el 2009 se sembrarán 3 nuevas hectáreas y se venderán plantas a productores de la zona. Estas ventas de material vegetativo podrían alcanzar unos 8.000 USD (20.000 plantas a 0.40 USD por planta).

## CONCLUSIÓN

Con un área incrementada y una infraestructura mejorada, la compañía llega a tener un potencial interesante que se expresará en los próximos años con fuerza en caso de que el clima regresé a la normalidad.



Arnaud Causse

Gerente General

AGROINDUSTRIA TOMARDIE SA

