

AGROINDUSTRIA TOMARDIE SA
INFORME GERENCIAL
AÑO 2011

Señores Junta de Accionistas Agroindustria Tomardie SA
Presentes

Quito, 15 de abril de 2012

RESUMEN EJECUTIVO

I) Impacto condiciones climáticas:

La estación seca 2010 no fue muy marcada y las floraciones de octubre resultaron muy escasas; además el exceso de lluvias después del periodo de floración impidió que parte de las flores cuajaran. Por ende, la cosecha 2011 resultó bastante baja afectada también por la falta de fertilización de los años anteriores.

La floración 2011, debido al nivel de precipitaciones superior a lo normal tampoco deja entrever una cosecha abundante para el año 2012.

El exceso de lluvias así como el debilitamiento de las plantas por falta de nutrición provocó la aparición de enfermedades nuevas como la roya y el ojo de gallo que pudieran perjudicar significativamente los rendimientos futuros aunque se hayan tomado las medidas de rigor.

II) Consolidación del proyecto :

El ritmo sostenido de crecimiento anual de la plantación se mantuvo en el 2011 con 4 Ha adicionales para completar la primera meta de 25 Ha.

La mayoría del material vegetativo se adquirió a PILVICSA quien germinó semillas producidas por Agroindustria Tomardie SA. La calidad superior de este material permitirá alcanzar producción a los tres años y tener menos mortalidad que con las plantas producidas en el vivero de la empresa.

La cantidad de material producida por PILVICSA dio opción a fortalecer la actividad de venta de plantas, la cual resultó particularmente rentable.

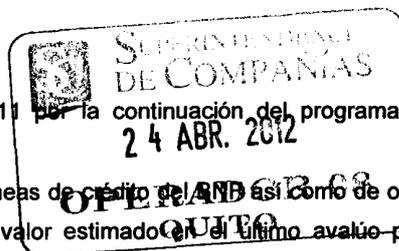
Las dificultades encontradas para obtener un nuevo crédito en el BNF impidieron realizar mayores inversiones nuevas en el 2011, especialmente la preparación de los 25 Ha de la siguiente fase con siembra anticipada de árboles de sombra.

Las inversiones necesarias para el beneficiado del café tuvieron que postergarse y se realizarán en cuanto la producción supere los 500 QQ por año.

ACTIVOS FIJOS Y PATRIMONIO

Los activos fijos siguen creciendo sostenidamente en el 2011 por la continuación del programa de siembra.

La experiencia de la imposibilidad de acceder nuevamente a líneas de crédito de BNF así como de otras instituciones obliga a estudiar la oportunidad de ingresar el valor estimado en el último avalúo para incrementar significativamente el activo plantaciones en proceso y en producción. El estimado supera los 100.000 USD contra un poco más de 23.000 registrados actualmente en el balance. Este incremento que podría realizarse en el marco de la aplicación de las NIIFs permitiría una mejora sustancial del patrimonio y en general de los índices de solvencia.



PRODUCCIÓN / VENTAS

La cosecha 2011 fue muy inferior a la del 2010; se consiguió un poco más de 5.000 Kg de café pergamino dejando más de 4.000 Kg de café verde de los cuales se exportaron 3.725 Kg.

El precio promedio de venta del café oro a la exportación fue de 7.42 USD/Kg C&F o sea más de 340 USD/qq, alrededor de 60% por encima del precio de referencia de la bolsa de NYC para el periodo.

Las cataciones de la cosecha 2011 dieron resultados excelentes que llamaron la atención de varios compradores potenciales. Curiosamente, las muestras de una mezcla Pacamara – Caturra se lucieron como las mejores abriendo alternativas de comercialización exclusiva de un "blend" en vez de variedades específicas como se venía haciendo.

Por falta de producción, resultó imposible acudir a nuevos mercados y/o clientes a pesar del interés manifestado.

COSTOS

El costo unitario promedio de producción del periodo llega a casi 360 USD por qq debido a la baja cosecha y al alto % de costos fijos. Los costos de cosecha resultaron muy altos por la falta de rendimiento de la mano de obra en condiciones de baja producción.

Por falta de capital de trabajo, el rubro insumos se redujo sustancialmente y el rubro mano de obra llegó a representar más del 60% de los costos.

El costo total (incluyendo gastos operacionales y no operacionales) asciende a 520 USD/qq, valor insostenible a mediano plazo.

RESULTADO Y FLUJO

Gracias a la venta de plantas y de inventarios de café del 2010, se logró alcanzar un resultado positivo de 1.652,65 USD antes de 15% participación empleados e impuesto a la renta.

El flujo generado se acerca a 4.000 USD, monto insuficiente para hacer frente a los pasivos corrientes del periodo, lo que obligó a recurrir a nuevos aportes de los accionistas.

Se logró sin embargo una reducción del 20% del pasivo (contra 16% de los activos). Al homogeneizar las cuentas de cada accionistas, se recibiría cerca de 92.000 USD para subir la cuenta global a 61.000 USD que podrían ser llevados a aportes para futuras capitalizaciones dejando una relación Pasivo/Patrimonio de menos de 1/4.

PERSONAL

Con el fin de controlar el costo, se tuvo que prescindir de un trabajador luego de su renuncia (no se cubrió el puesto), quedando con una nómina de 3 personas cuando el cultivo exige al menos 5. Esta situación provoca un atraso crónico en el cumplimiento de las labores.

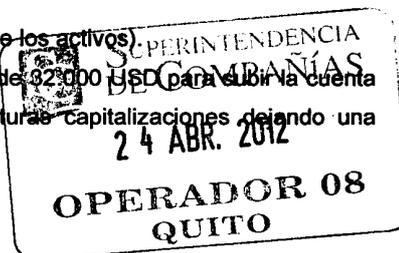
PROYECCIONES 2012

La floración constatada en el segundo semestre 2011 no permite pensar en volúmenes importantes para el 2012. Se estima tener una producción similar a la del 2011.

Se pondrá énfasis en la fertilización de las plantaciones jóvenes en el 2012 para asegurar una cosecha importante en el 2013.

En cuanto al programa de extensión, no se contempla nuevas siembras y los esfuerzos se concentrarán en compensar las mortalidades ocurridas en parcelas sembradas entre 2009 y 2011, ocupando nuevamente plantas adquiridas. Se aprovecharán las cantidades de plantas sobrantes para ventas a terceros procurando producir un margen interesante.

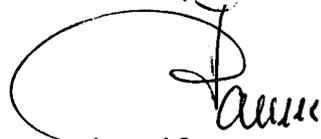
El flujo generado en el 2011 no permite enfrentar reembolsos de préstamos vigentes en el 2012 a pesar de la reducción de un 50 % de las obligaciones bancarias a corto y largo plazo en el 2011 y se deberá recurrir



a aportes de socios así como a adelantos de clientes para cubrir la necesidad de capital de trabajo del 2012.

CONCLUSIÓN

Si bien los resultados del 2011 siguen muy por debajo del potencial de la plantación, se generó nuevamente utilidades. Se pudo mantener el ritmo de crecimiento que permitirá contar con más de 25 Ha en plena producción a partir de 2015 minimizando cada año más el impacto de los costos fijos sobre el costo de producción.



Arnaud Causse

Gerente General

Agroindustria Tomardie SA

