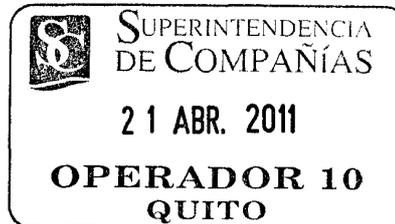


AGRÓINDUSTRIA TOMARDIE SA
INFORME GERENCIAL
AÑO 2010

Señores Junta de Accionistas Agroindustria Tomardie SA
Presentes

Quito, 15 de abril de 2011



RESUMEN EJECUTIVO

I) Impacto condiciones climáticas:

La estación seca 2009, bien marcada, permitió una floración excepcional en octubre. La cosecha 2010 resultó buena tomando en cuenta la falta de fertilización de los años anteriores por falta de recursos.

La floración 2010, aunque fue ligeramente inferior a la del 2009, deja entrever producciones de más de 200 QQ anuales de hoy en adelante con años sobre los 500 QQ.

II) Consolidación del proyecto :

El ritmo sostenido de crecimiento anual de la plantación se mantuvo en el 2010 con 3 Ha adicionales para un total de 21 Ha.

El vivero produjo suficiente material para atender las necesidades de siembra así como la demanda de otros productores (13.700 plantas).

Mediante crédito del BNF, se construyó un invernadero secadero que permite acelerar el ritmo de producción de almácigos y incrementar seriamente la capacidad de secado en periodo de cosecha.

Las inversiones necesarias para el beneficiado del café tuvieron que postergarse y se realizarán en cuanto la producción supere los 500 QQ por año.

ACTIVOS FIJOS

Los activos fijos (incl. Activos diferidos) crecen ligeramente en el 2010 por la adquisición de la infraestructura de secado así como las nuevas plantaciones que entran en producción.

PRODUCCIÓN / VENTAS

La cosecha 2010 fue muy superior a la del 2009 acercándose al potencial de la plantación a pesar de la falta de programa de fertilización. Los 320 quintales producidos representan una productividad superior a 25 QQ/Ha, o sea sobre el 60% del potencial vs el 15% el año anterior.

El precio promedio de venta de 170 USD/QQ en oro hubiera superado los 230 USD/QQ de no haber ocurrido el robo de 50 QQ en un traslado de sacos de exportación entre Guayaquil y Quito destinados a una exportación a Australia.

Las perspectivas de mercado para los próximos años, así como la excelente respuesta que ha tenido el producto presentado a varios clientes potenciales dejan augurar un periodo de buena rentabilidad.

COSTOS

El costo unitario promedio de producción del periodo supera los 190 USD por QQ debido al muy alto % de costos fijos (solo el costo de la cosecha resulta proporcional al volumen de producción) y a la falta de asignación de ciertos costos al activo "plantación".

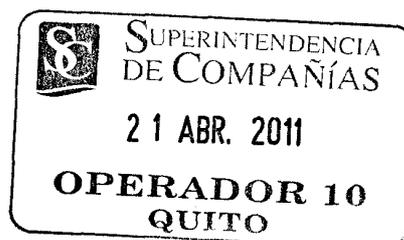
El ingreso de dos trabajadores adicionales, el aumento de la remuneración básica y la contratación de personal para la cosecha provocaron un incremento significativo del rubro de mano de obra directa (x3); sin embargo, este rubro pasa de representar un 60% del costo al 50%.

RESULTADO

De no haber sido por la pérdida de café debida al robo sufrido, el resultado hubiera podido llegar a representar un 20% de las ventas. Lamentablemente, por este hecho, la utilidad quedó en 2.015,09 USD. A pesar de este resultado, el patrimonio sigue negativo aunque se reduzca en valor absoluto.

PERSONAL

Se ingresó dos personas más a la nómina, lo cual duplicó el costo directo de mano de obra.



PROYECCIONES 2011

La floración constatada en el segundo semestre 2010, aceptable considerando las carencias nutritivas causadas por la falta de fertilización ha cuajado en un alto %. Más nuevas plantaciones entrarán también en producción. Un estimado conservador arroja un potencial de cosecha sobre los 200 QQ, lo que justificaría de nuevo la exportación y podría generar unos ingresos por alrededor de 60.000 USD por un costo no mayor a los 45.000 USD, dejando una utilidad que permitirá recuperar patrimonio y financiar nuevas inversiones en infraestructura de beneficiado.

En 2011 se planea sembrar 4 Ha (incluyendo resiembra de zonas de alta mortalidad) y vender alrededor de 15.000 plantas a otros productores.

CONCLUSIÓN

Si bien los resultados del 2010 no están a la altura del potencial de la plantación, se generó una utilidad iniciando un periodo de franca recuperación sostenida por un mercado internacional extremadamente alcista. Las nuevas plantaciones en las cuales se registran % bajos de mortalidad entrarán progresivamente en producción en los dos años por venir añadiendo rentabilidad y minimizando el impacto de los costos fijos sobre el costo de producción.



Arnaud Causse
Gerente General
Agroindustria Tomardie SA

