

AGROINDUSTRIA TOMARDIE SA

· INFORME GERENCIAL

AÑO 2009

Señores Junta de Accionistas Agroindustria Tomardie SA

Presentes

Quito, 15 de abril de 2010

RESUMEN EJECUTIVO

I) Impacto condiciones climáticas:

El exceso de lluvia por tercer año consecutivo no permitió un cuaje adecuado de las flores. La floración fue bastante reducida por falta de temporada seca. El control fitosanitario se tuvo que intensificar con sus correspondientes incrementos de costos.

II) Consolidación del proyecto :

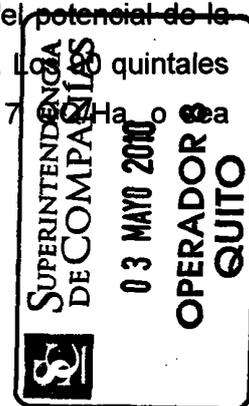
El ritmo sostenido de crecimiento anual de la plantación se mantuvo en el 2009 con 3 Ha adicionales para un total de 18 Ha. El objetivo de capacidad del vivero (40.000 plantas) se pudo cumplir y se logró atender solicitudes de plantas de otros productores (8.200 plantas).

ACTIVOS FIJOS

Los activos fijos se redujeron por la cesión de una piladora y una despulpadora. Se adquirió una bomba pulverizadora de motor.

PRODUCCIÓN / VENTAS

La cosecha 2009 fue similar a la del 2008, muy por debajo del potencial de la plantación por consecuencia de las precipitaciones excesivas. Los 80 quintales producidos representan una productividad de alrededor de 7 Ha o a apenas el 15% del potencial.



El precio promedio de venta (165 USD/QQ) en pergamino equivalente oro fue excelente pues sin costo de transformación se logró vender 40% sobre la bolsa de NYC.

COSTOS

El costo unitario promedio de producción del periodo supera los 200 USD por QQ debido al muy alto % de costos fijos (solo el costo de la cosecha resulta proporcional al volumen de producción) y a la falta de asignación de ciertos costos al activo "plantación".

El ingreso de un trabajador adicional disparó el rubro de mano de obra directa que representa el 60% de los costos.

RESULTADO

Por falta de producción se experimentó nuevamente una pérdida durante el ejercicio. La pérdida es de 373 USD y el patrimonio se mantiene negativo. Se recurrió a un nuevo incremento de la cuenta por pagar a accionistas de 4.000 USD. Los pasivos a largo plazo superan los 32.000 USD.

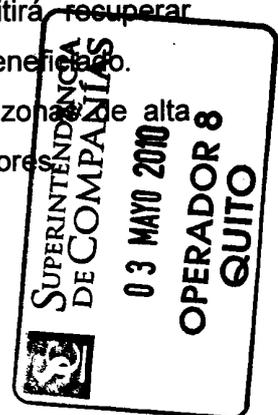
PERSONAL

Se ingresó una persona más a la nómina, lo cual duplicó el costo directo de mano de obra.

PROYECCIONES 2010

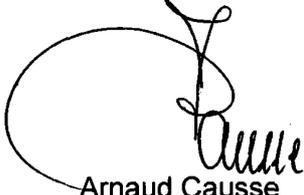
La floración constatada en el segundo semestre 2009, importante debido a un verano marcado, parece haber cuajado en un alto %. Las nuevas plantaciones entrarán también en producción. Un estimado conservador arroja un potencial de cosecha sobre los 300 QQ, lo que justificaría de nuevo la exportación y podría generar unos ingresos por alrededor de 90.000 USD por un costo no mayor a los 35.000 USD, dejando una utilidad que permitirá recuperar patrimonio y financiar nuevas inversiones en infraestructura de beneficio.

En 2010 se planea sembrar 5 Ha (incluyendo resiembra de zona de alta mortalidad) y vender alrededor de 15.000 plantas a otros productores.



CONCLUSIÓN

Si bien los resultados del 2009 no están a la altura del potencial de la plantación, se pudieron cubrir los costos y se siguió invirtiendo en nuevas aéreas. Las perspectivas 2010 son extremadamente alentadoras y con la entrada en producción progresiva de las nuevas aéreas, se puede prever una rentabilidad creciente para los próximos años.



Arnaud Causse

Gerente General

Agroindustria Tomardie SA

AGROINDUSTRIA TOMARDIE S.A.

