

Ibarra, 25 de Marzo de 2008

Señores:

Socios de Ferretería San Andrés y Asociados Cía. Ltda..

Ciudad.-

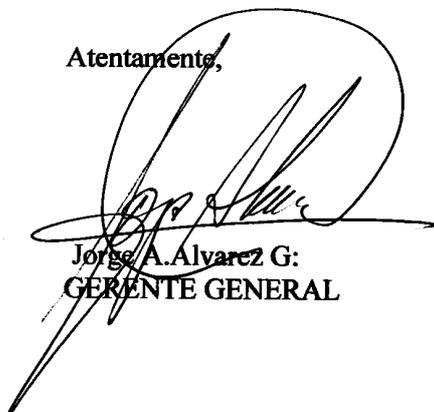
El presente informe es para poner en vuestro conocimiento las gestiones realizadas durante el periodo comprendido desde el 1ro. De enero hasta el 31 de Diciembre de 2008 mismas que detallo a continuación:

- El presente informe que pongo a vuestra disposición lo he preparado en apego estricto a la verdad, sobre lo actuado durante el año en mención. Como en años anteriores, al igual que éste ha sido necesario trazarnos objetivos firmes, al inicio del año nos propusimos mantener la competitividad alcanzada, por medio del servicio oportuno y pertinente a nuestros clientes, ofreciendo soluciones prácticas a las necesidades e inquietudes presentadas por nuestros mejores clientes, lo que nos ha permitido afianzarnos en el mercado y conseguir una rentabilidad superior en relación a los últimos años; para lo cual las actividades de la compañía han estado encaminadas a la buena marcha implementado medidas que nos permitan optimizar los recursos con los que contamos, manteniendo una amplia gama de productos existentes, un trato personalizado al cliente, para lo cual se ha adiestrado apropiadamente al personal, lo que permitió ofrecer soluciones a nuestra clientela.
- Para dar cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Socios, los mismos que habían acordado que se realizaran inventarios físicos de mercaderías por lo menos una vez al año se ha seguido con ésta política, se procedió a realizar los mismos al finalizar el presente ejercicio económico, cuyos resultados fueron satisfactorios por la calidad en la realización de los mismos al haber utilizado personal idóneo, que son los mismos trabajadores de la empresa, los cuales ya estaban familiarizados con los nombres y características de las mercaderías, evitándose así confusiones y errores en los conteos, para lo cual también se contó con la colaboración de los socios, y sacamos como conclusión que los registros contables y auxiliares son mejorados en relación a periodos anteriores, brindando mayor confiabilidad, como resultado de la aplicación de métodos ordenados de revisión de despachos y recepciones de las mercaderías por parte de los empleados, sumado a la experiencia con la que cuentan, para el desempeño de sus funciones, complementado por la innovación del sistema de control y registro que se mantiene la compañía, ha brindado la debida tranquilidad a socios y ejecutivos de la compañía, por lo que podemos concluir que los sistemas de control interno implementados son los mas óptimos para tener un control pertinente.
- Debo informar que en cuanto a hechos extraordinarios que se han presentado en el transcurso de éste año que para salvaguardar los bienes de la empresa se procedió a renovar la contratación de seguridad privada con el sistema de monitoreo para todo el año 2008. Este servicio se lo ha contratado en vista del auge delictivo que impera en nuestra ciudad y de ninguna manera podemos poner en riesgo el patrimonio de los Socios de la Compañía. La empresa procedió éste año ha adquirir un vehículo, consistente en un Camión, el cual se lo ha adquirido con financiamiento a cinco años, el cual se convirtió en una necesidad imperiosa para cumplir con nuestros objetivos planteados en cuanto a la atención y servicio al cliente en forma oportuna, siendo éste recurso el que permite hacer la entrega de mercaderías a nuestros mejores clientes en

forma ágil. También se informa que se procedió a mediados de éste año a renovar el Sistema Contable (Software) con la misma empresa con la cual teníamos la licencia anterior del Sistema Tini ahora con una nueva versión en base a Windows, denominado Tini Ver. Advanced rev.11.14, cuya licencia la tenemos en vigencia.

- En lo que respecta a la situación financiera de la empresa podemos decir que de acuerdo a los balances analizados mes a mes durante éste año se ve que la situación ha ido mejorando paulatinamente, manteniéndose la curva semejante a los años anteriores, ubicándose al final en un nivel superior, dando como resultado que se obtenga una utilidad mejorada y razonable al final del período, ya que como es de conocimiento general la situación económica del país y del mundo entero a sido crítica, lo que trae momentos difíciles y pese a ello estamos saliendo adelante, por lo que es un tanto tranquilizador y alienta a mantener las esperanzas los correctivos tomados oportunamente sirvan de base para el próximo en el que aspiramos seguir con la tendencia y situarnos en mejores condiciones económicas, lo que constituye un estímulo y reto a la vez para seguir superando éstas cifras en los siguientes periodos.
- Respecto a las utilidades del ejercicio económico del año dos mil ocho, considero y sugiero que se haga la distribución de dividendos, a la segunda mitad del año dos mil nueve, lo que ayudará a mantener con liquidez a la compañía y afrontar con más seguridad el periodo venidero.
- En mi calidad de Gerente de la Compañía me es grato informar a la junta que los planes que tenemos para este año son mantener la liquidez y solvencia financiera que nos permitirá cubrir las obligaciones que mantenemos vigentes, demostrando así seriedad y confianza en nuestros acreedores; Mantener siempre vigente nuestros recursos en cuanto a software y equipos de computación acordes al avance tecnológico y requerimientos de las entidades estatales, para de esa forma dar cumplimiento cabal y a tiempo de los informes y anexos solicitados por las entidades de control y sobre todo la empresa cuente un opciones de análisis financieros claros y rápidos, para lo cual se realizara la gestión adecuada con los responsables del software que mantenemos. Además en lo posible trataremos de contar con un sistema de vigilancia interna, con cámaras.
- Como en otras oportunidades Creo oportuno indicar que se ha logrado conformar un equipo humano de trabajo equilibrado, muy consciente de sus deberes y obligaciones para consigo mismos y con la empresa, pues todos nos hemos trazado un solo objetivo que es sacar adelante a la compañía para lo cual aportamos eficientemente con el desempeño de las labores a cada uno encomendadas, mostrando mucho entusiasmo, por lo que dejo constancia de la felicitación y agradecimiento a los trabajadores a nombre de los socios y se lo mantenga en adelante.

Atentamente,



Jorge A. Alvarez G:  
GERENTE GENERAL

